

Предварительно утвержден
решением Совета директоров
ПАО «Наука-Связь»
Протокол №10/26 от 28.05.2026 г.

УТВЕРЖДЕН
решением Общего собрания
акционеров ПАО «Наука-Связь»
Протокол №03/26 от 01.07.2026 г.

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
ПАО «Наука-Связь»
за 2025 год

Введение

«Наука-Связь» как публичное акционерное общество, ценные бумаги которого торгуются на Московской бирже, следует передовым стандартам корпоративного управления и раскрытия информации. Общество работает над повышением информационной прозрачности, стремится предоставлять инвесторам и акционерам всесторонние данные о деятельности компании, обеспечивает доступность и удобство использования информации.

Настоящий Годовой отчет (далее – Отчет) раскрывает основные показатели деятельности ПАО «Наука-Связь» за 2024 г. и перспективы развития, направленные на формирование и достижение стратегических целей, обеспечение устойчивости Общества в долгосрочной перспективе.

При составлении Отчета учитывалась вся значимая информация для предполагаемых пользователей. Представлены данные, официально признанные Обществом, подтверждаемые внутренней документацией и публикуемые в открытом доступе. Информация в настоящем Отчете подготовлена с применением сопоставимых методик, используемых в предыдущие периоды.

Отчет содержит оценки и прогнозы уполномоченных органов управления Общества касательно результатов его деятельности и будущих событий и/или действий, в том числе планов Общества, вероятности наступления определенных событий и совершения определенных действий.

Прогнозные заявления, в силу своей специфики, связаны с неотъемлемым риском и неопределенностью как общего, так и частного характера. Общество обращает внимание, что фактические результаты могут существенно отличаться от выраженных, прямо или косвенно, в указанных прогнозных заявлениях. В частности, на деятельность Общества могут повлиять экономические, политические, социальные и иные условия.

Обращение Председателя Совета директоров



Уважаемые акционеры, коллеги и партнеры!

Прошедший 2025 год стал для экономики России годом серьёзных вызовов и одновременно подтверждением устойчивости бизнес-модели Группы компаний «Наука-Связь», компетенций команды и способности адаптироваться к быстро меняющейся экономической среде.

Промышленное производство столкнулось с сочетанием нескольких факторов давления: высокой стоимости заемного финансирования, ограниченного доступа к отдельным видам импортного оборудования и компонентов, трансформацией цепочек поставок,

изменением инвестиционных приоритетов и сохраняющейся неопределённостью внешней среды.

На фоне изменившейся макроэкономической конъюнктуры, Группа сохранила в 2025 году устойчивость операционных показателей, а сегменты телекоммуникационных услуг, ИТ и системной интеграции продемонстрировали увеличение темпов роста по сравнению с 2024 годом.

2025 год надо оценивать не только через призму количественных показателей, но и как этап обеспечения фундамента дальнейшего развития и укрепления позиций холдинга как высокотехнологичного комплексного партнёра.

Ключевой задачей Совета директоров и менеджмента холдинга в 2025 году стало обеспечение развития новых продуктов и технологических компетенций, поддержка инвестиций в опытно-конструкторские работы, модернизацию производства и технологической инфраструктуры, поддержка направлений и проектов, формирующих долгосрочный потенциал роста.

Холдингом освоены новые инструменты финансирования и взаимодействия с инвестиционным сообществом – в 2025 году ПАО «Наука-Связь» успешно осуществило погашение первого выпуска цифровых финансовых активов (ЦФА).

Мы также продолжили укрепление системы корпоративного управления, внутреннего контроля и прозрачности раскрытия информации как публичной компании, акции которой обращаются на Московской бирже.

Итогом 2025 года стало создание новых продуктов, прошедших этапы разработки, опытной эксплуатации и сертификации: мы видим значительный потенциал в сегментах промышленной автоматизации, цифровизации производств, информационной безопасности и импортонезависимых технологических решений.

Группа входит в 2026 год с диверсифицированным портфелем компетенций, устойчивой клиентской базой и накопленным опытом реализации комплексных проектов.

В фокусе внимания холдинга коммерциализация разработанных продуктов и решений, а также дальнейшее развитие продуктовой линейки, включая разработку новых инновационных отечественных решений и развитие новых производственных направлений, что позволит расширить технологические компетенции и создать дополнительные источники выручки за счет привлечения клиентов из новых отраслевых сегментов.

Отдельно хочу поблагодарить сотрудников Группы компаний «Наука-Связь». Именно профессионализм, ответственность и готовность работать в сложных условиях позволяют Компании сохранять устойчивость и двигаться вперед.

Благодарю наших акционеров, клиентов и партнеров за доверие и поддержку.

Уверен, что последовательная реализация нашей стратегии, технологическое развитие и взвешенный подход к управлению позволят Группе успешно использовать открывающиеся возможности и создавать долгосрочную стоимость для акционеров.

С уважением,

Председатель Совета директоров

Константин Юрьевич Котельников

Обращение Генерального директора



**Уважаемые коллеги, партнёры,
акционеры!**

2025 год — время, когда мы не просто сохраняем устойчивость, а уверенно наращиваем мощь. Холдинг развивается, последовательно укрепляя свои позиции на ключевых рынках. Мы не стоим на месте. Мы движемся вперёд, несмотря на внешние вызовы.

Прошедший год стал периодом серьёзной структурной перестройки. Мы упрочили своё положение на рынке информационно-коммуникационных технологий, проведя реорганизацию

активов телекоммуникационного направления. Это не просто изменения — это усиление наших позиций на конкурентном поле.

Наши производственные предприятия работают на стратегически важном направлении — импортозамещении промышленного и телекоммуникационного оборудования. Мы не ждём, когда рынок изменится. Мы меняем его сами. Инновационные разработки в сфере автоматизации технологических процессов (АСУ ТП) уже сертифицированы и выведены не только на российский, но и на международный рынки. Это результат труда наших инженеров, тех, кто создаёт технологический суверенитет страны.

Отдельного слова заслуживает работа нашей исследовательской ИТ-лаборатории «NAUKA LAB». За отчётный период протестировано более 20 отечественных продуктов — программного обеспечения и телекоммуникационного оборудования. Самое главное: мы перешли от тестов к внедрению. Запущены пилотные проекты по интеграции российских решений в ИТ-инфраструктуры, которые прежде были созданы на зарубежной базе. Мы становимся мостом между вендорами и заказчиками, и эта роль переходит в практическую плоскость.

Компании холдинга вышли на новые рынки: производство сельскохозяйственного оборудования, , а также разработка и производство медицинского оборудования. Это не

просто диверсификация, а усиление нашей устойчивости и расширение зоны ответственности.

Мы нацелены и на географический рост. Совместное Российско-Узбекское предприятие, созданное в 2024 году, уже успешно реализовало несколько крупных проектов в нефтегазовой сфере. Наши компетенции востребованы за пределами России — и мы будем это преимущество развивать.

Очевидно, что в условиях геополитической нестабильности строить долгосрочные планы непросто. Но наша философия — не останавливаться на достигнутом. Мы всегда стремимся двигаться вперёд, даже когда горизонт видится размытым.

Уважаемые коллеги!

За каждым из перечисленных успехов — ваш профессионализм, ваша выдержка, ваше умение работать на результат. Благодарю каждого, кто работает на большое общее дело!

Мы ставим перед собой амбициозные цели. И я уверен, вместе мы способны на многое. Продолжаем работать. Продолжаем побеждать.

С уважением,

Генеральный директор

ПАО «Наука-Связь»

Алексей Александрович Калинин

I. Общие сведения о ПАО «Наука-Связь»

Данные о фирменном наименовании Общества:

Полное фирменное наименование: Публичное акционерное общество «Наука-Связь»

Сокращенное фирменное наименование: ПАО «Наука-Связь»

Фирменное наименование ПАО «Наука-Связь» не зарегистрировано как товарный знак или знак обслуживания.

Фирменное наименование ПАО «Наука-Связь» с даты его государственной регистрации не изменялось.

Сведения о государственной регистрации Общества:

Основной государственный регистрационный номер юридического лица: 1077761976852

Дата регистрации: 01.11.2007

Наименование регистрирующего органа: Межрайонная инспекция Федеральной налоговой службы № 46 по г. Москве

ИНН/КПП 7714716995/771401001

Контактная информация:

Место нахождения постоянно действующего исполнительного органа:

125124, г. Москва, 3-я ул. Ямского поля, дом 2, корпус 13, этаж 1, пом. IV, ком.16

Адрес для направления корреспонденции:

127287, г. Москва, ул. 2-я Хуторская, д.38А, стр. 15

Телефон: (495) 502-90-92

Факс: (495) 937-34-12

Информационные источники, в которых Общество раскрывает информацию в соответствии с требованиями законодательства о рынке ценных бумаг:

<https://www.oaonsv.ru> , <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=20639>.

Основной вид деятельности

- Деятельность холдинговых компаний (основной ОКВЭД)

Кроме того:

- Деятельность головных офисов
- Предоставление займов и прочих видов кредита
- Предоставление прочих финансовых услуг, кроме услуг по страхованию и пенсионному обеспечению, не включенных в другие группировки

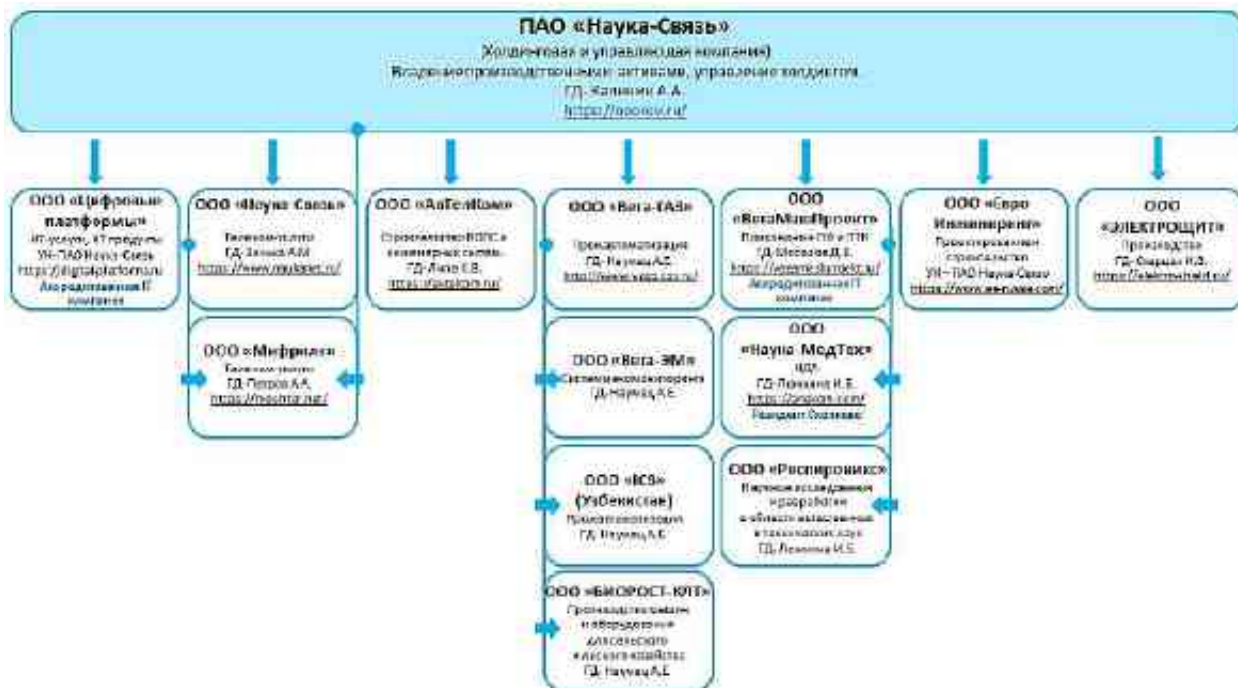
- Деятельность по предоставлению консультационных услуг по вопросам финансового посредничества
- Деятельность по оказанию услуг в области бухгалтерского учета, по проведению финансового аудита, по налоговому консультированию
- Деятельность по предоставлению прочих вспомогательных услуг для бизнеса, не включенная в другие группировки.

ПАО «Наука-Связь» является холдинговой компанией и осуществляет операционную деятельность через дочерние компании (ДЗО).

Также ПАО «Наука-Связь» осуществляет для ряда ДЗО функции управляющей компании и оказывает финансовые, юридические и информационно-аналитические услуги.

Далее сведения о хозяйственной деятельности Общества приводятся с учётом деятельности дочерних и зависимых производственных компаний - ООО «Наука-Связь», ООО «Мифрил +», ООО «Цифровые Платформы», ООО «Вега-ГАЗ», ООО «Электрощит», ООО «ВегаМашПроект», ООО «АвТелКом», ООО «Евро Инжиниринг», ООО «Вега-ЭМ», ООО «Наука-Медтех», ООО «Биорост-КЛТ», **Общество с ограниченной ответственностью «INTELLIGENT CONTROL SYSTEMS», ООО «РЕСПИРОНИКС».**

Структура ГК «Наука-Связь» по состоянию на 31.12.2025



Сведения о банковских счетах Общества:

Сведения о кредитной организации

Полное фирменное наименование: Публичное акционерное общество «Сбербанк России»

Сокращенное фирменное наименование: ПАО Сбербанк

Место нахождения: 117997, г. Москва, ул. Вавилова, д. 19

ИНН: 7707083893

БИК: 044525225

Номер счета: 40702810640000035076

Корр. счет: 30101810400000000225 в ГУ Банка России по ЦФО

Тип счета: расчетный

Акционерный капитал:

Размещение акций при учреждении Общества осуществлялось путем их распределения среди учредителей на основании принятого Учредительным собранием решения (Протокол №1 от 16.10.2007г). Ценные бумаги в количестве 950 000 шт. номинальной стоимостью 1,00 руб. были размещены по закрытой подписке среди учредителей общества. Выпуск был зарегистрирован ФСФР 19 декабря 2007 года. Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг № 1-01-12689-А от 19.12.2007г. Решение о выпуске ценных бумаг было зарегистрировано одновременно с отчетом об итогах выпуска ценных бумаг.

Внеочередным общим собранием акционеров 21.02.2008г. (Протокол №2/08 от 21.02.2008г.) принято решение о выпуске дополнительных акций в объеме 251 562 (Двести пятьдесят одна тысяча пятьсот шестьдесят две) обыкновенных акций и их размещении путем закрытой подписки. Выпуск был зарегистрирован ФСФР 30 апреля 2008 года. Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг № 1-01-12689-А от 30.02.2008г. Отчет об итогах дополнительного выпуска был зарегистрирован ФСФР 18 июня 2008г.

Таким образом, в 2008 году произошло увеличение уставного капитала ПАО «Наука-Связь» с 950 000,00 руб. до 1 201 562,00 руб.

25.08.2020 г. Внеочередным общим собранием акционеров (Протокол №04/20 от 28.08.2020г.) было принято решение об увеличении уставного капитала ПАО «Наука-Связь» на 3 500 000 (Три миллиона пятьсот тысяч рублей) путем размещения дополнительных акций именных обыкновенных бездокументарных в количестве 3 500 000 (Три миллиона пятьсот тысяч) штук номинальной стоимостью 1 (один) рубль каждая.

19.10.2020 г. Банк России зарегистрировал дополнительный выпуск ценных бумаг.

17.11.2021 г., в соответствии с Правилами листинга ПАО «Московская Биржа», Председателем Правления Биржи принято решение включить с «18» ноября 2021 года в Сектор Рынка инноваций и инвестиций акции ПАО «Наука-Связь». В 2022 году произошло увеличение уставного капитала ПАО «Наука-Связь»:

В 2022 году Внеочередным общим собранием акционеров (Протокол №04/22 от 23.09.2022г.) было принято решение об увеличении уставного капитала ПАО «Наука-Связь» на 11 000 000 (Одиннадцать миллионов) рублей путем размещения дополнительных обыкновенных акций в количестве 11 000 000 (Одиннадцать миллионов) штук номинальной стоимостью 1 (один) рубль каждая.

29.12.2022г. Банк России зарегистрировал дополнительный выпуск ценных бумаг с регистрационным номером 1-01-12689-А-003D.

11.04.2023г. в ЕГРЮЛ была внесена запись об изменении уставного капитала ПАО Наука-Связь», размер которого составил 15 701 562 рубля.

Структура акционерного капитала ПАО «Наука-Связь» (по данным реестра на 31 декабря 2025 года):

Общее количество счетов – владельцев акций Общества с учетом раскрытых клиентов номинальных держателей: **5 380**

Количество акций, находящихся в распоряжении Общества:0.

Количество акций, находящихся в распоряжении подконтрольных Обществу юридических лиц: 0

Сведения об акционерах, владеющих свыше 5% акций от уставного капитала ПАО «Наука-Связь», по состоянию на 31.12.2024г.:

1. Лаунер Геннадий Альфредович (доля в уставном капитале - 14.17%);
2. АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО УПРАВЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ "РФЦ-КАПИТАЛ" (доля в уставном капитале - 17.84%);
3. Акционерное общество "Трежери Инвест" (доля в уставном капитале - 6.28%);
4. Акционерное общество "Русские Фонды" (доля в уставном капитале - 56.85%).

Сведения об аудиторской организации:

Полное фирменное наименование: *Общество с ограниченной ответственностью "Финансовые и бухгалтерские консультанты"*

Сокращенное фирменное наименование: *ООО "ФБК"*

Место нахождения: *101000г Москва, вн.тер.г муниципальный округ Басманный*

ИНН: *7701017140*

ОГРН: *1027700058286*

Отчетный год и (или) иной отчетный период, за который аудиторской организацией проводилась проверка отчетности эмитента	Вид отчетности эмитента, в отношении которой аудиторской организацией проводилась проверка
6 месяцев 2025 года	консолидированная финансовая отчетность
2025 год	финансовая отчетность
9 месяцев 2025 года	консолидированная финансовая отчетность
2025 год	консолидированная финансовая отчетность
2024	финансовая отчетность
2024	консолидированная финансовая отчетность
6 месяцев 2024	консолидированная финансовая отчетность

Сведения о регистраторе:

Полное фирменное наименование: **Акционерное общество "Новый регистратор"**

Сокращенное фирменное наименование: **АО "Новый регистратор"**

Место нахождения: **107996, г. Москва, ул. Буженинова, д.30, стр.1**

ИНН: **7719263354**

ОГРН: **1037719000384**

Данные о лицензии на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев

ценных бумаг

Номер: **045-13951-000001**

Дата выдачи: **30.03.2006**

Дата окончания действия:

Бессрочная

Наименование органа, выдавшего лицензию: **ФКЦБ (ФСФР) России**

Дата, с которой регистратор осуществляет ведение реестра владельцев ценных бумаг

ПАО «Наука-Связь»: **19.04.2011**

**Подконтрольные эмитенту организации,
имеющие для него существенное значение**

1. Полное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью «Наука-Связь».**

Место нахождения: г.Москва, адрес Общества:125040, г. Москва, 3-я ул. Ямского поля, дом 2, корпус 13, этаж 1, пом. IV, ком.22

ИНН: 7714158099

ОГРН: 1027739328407

Доля участия в уставном капитале коммерческой организации, %: 100

Основной вид деятельности: деятельность по предоставлению услуг телефонной связи

2. Полное фирменное наименование:

Общество с ограниченной ответственностью "Мифрил +"

Место нахождения *г.Москва, адрес Общества: 123007, г. Москва, ул. 4-Я
Магистральная, д. 5 стр. 2*

ИНН: **7714117938**

ОГРН: **1037739063570**

Доля участия Эмитента в уставном капитале коммерческой организации, %: 0,002

Доля участия дочерней организацией ООО «Наука-Связь» в уставном капитале коммерческой организации, %: 99,998

Основной вид деятельности: *Деятельность в области связи на базе проводных технологий*

3. Полное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью «Цифровые платформы».**

Место нахождения: г.Москва, адрес Общества: 125124, г. Москва, 3-я ул. Ямского поля, дом 2, корпус 13, ком.14

ИНН: 7714422554

ОГРН: 1187746095613

Доля участия в уставном капитале коммерческой организации, %: 100

Основной вид деятельности: разработка компьютерного программного обеспечения.

4. Полное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью «Автоматизация и телекоммуникации».**

Место нахождения: г.Москва, адрес Общества: 125124, г. Москва, 3-я ул. Ямского поля, дом 2, корпус 13, этаж 2, пом. IX, ком.25

ИНН: 7840467330

ОГРН: 1127847147460

Доля участия в уставном капитале коммерческой организации, %: 100

Основной вид деятельности: реализация инфраструктурных проектов, промышленная автоматизация, строительство инженерных систем.

5. Полное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью «ВегаМашПроект».**

Место нахождения: г.Москва, адрес Общества: 117534, Россия, г. Москва, вн. тер. г. Муниципальный округ Чертаново Южное, Кировоградская ул., д.23А, этаж 3, помещ.339

ИНН: 7724427382

ОГРН: 5177746386208

Доля участия в уставном капитале коммерческой организации, %: 100

Основной вид деятельности: разработка компьютерного программного обеспечения.

6. Полное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью «Электрощит».**

Место нахождения: ***Московская область, адрес Общества: 142324, МОСКОВСКАЯ ОБЛАСТЬ, Г.О. ЧЕХОВ, Д/ЛЮТОРЕЦКОЕ, УЛ/ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ, ВЛД. 1***

ИНН: 5048081818

ОГРН: 1025006392828

Доля участия в уставном капитале коммерческой организации, %: 100

Основной вид деятельности: Производство электродвигателей, генераторов и трансформаторов, кроме ремонта.

7. Полное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью «Вега-ГАЗ».**

Место нахождения: г. Москва, адрес Общества: 117534, г. Москва, ул. Кировоградская, д. 23А

ИНН: 7704173066

ОГРН: 1037739273956

Доля участия в уставном капитале коммерческой организации, %: 100

Основной вид деятельности: разработка, проектирование и внедрение комплексных систем автоматизации для предприятий топливно-энергетического комплекса, их техническое сопровождение и подготовка эксплуатационного персонала.

8. Полное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью «Вега-ЭМ».**

Место нахождения:

г. Москва, адрес Общества: 109380, г. Москва, вн. тер. г. муниципальный округ Люблино, ул. Чагинская д. 4, стр. 13, помещ. 14/4

ИНН: 9723192526

ОГРН: 1237700182499

Доля участия дочерней компании ООО «Вега-ГАЗ» в уставном капитале коммерческой организации, %: 99

Основной вид деятельности: проектирование, разработка, изготовление, внедрение и сопровождение систем автоматизированного управления на объектах топливно-энергетического комплекса, включая строительные-монтажные работы, гарантийное и сервисное обслуживание.

9. Полное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью «Евро Инжиниринг».**

Место нахождения: ***117534, Г. МОСКВА, ВН. ТЕР. Г. МУНИЦИПАЛЬНЫЙ ОКРУГ ЧЕРТАНОВО ЮЖНОЕ, УЛ/ КИРОВОГРАДСКАЯ, Д. 23А***

ИНН: 7733803403

ОГРН: 1127746398834

Доля участия в уставном капитале коммерческой организации, %: 100

Основной вид деятельности: проектные и строительно-монтажные работы инженерных систем для промышленных предприятий.

10. Полное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью "INTELLIGENT CONTROL SYSTEMS"**

ИНН 311 511 591

Место нахождения: **ГОРОД ТАШКЕНТ, МИРАБАДСКИЙ РАЙОН, SH.RASHIDOV MFY, TARAS SHEVCHENKO**

Доля участия дочерней компании ООО «ВегаМашПроект» в уставном капитале в уставном капитале коммерческой организации, %: 50

11. Полное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью "Наука-Медтех"**

Место нахождения

г. Москва, адрес Общества: 121205, Г.МОСКВА, ВН.ТЕР.Г. МУНИЦИПАЛЬНЫЙ ОКРУГ

МОЖАЙСКИЙ, ТЕР ИННОВАЦИОННОГО ЦЕНТРА СКОЛКОВО, Б-Р БОЛЬШОЙ, Д. 42, СТР. 1

ИНН: 3663165161

ОГРН: 1233600020719

Доля участия дочерней компании ООО «ВегаМашПроект» в уставном капитале в уставном капитале коммерческой организации, %: 100

Основной вид деятельности: **научные исследования и разработки в области естественных и технических наук**

12. Полное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью "БИОРОСТ-КЛТ"**

Сокращенное фирменное наименование: ООО "БИОРОСТ-КЛТ"

Место нахождения:

г.Москва, адрес Общества: 117534, Г.МОСКВА, ВН.ТЕР.Г. МУНИЦИПАЛЬНЫЙ

ОКРУГ ЧЕРТАНОВО ЮЖНОЕ, УЛ КИРОВОГРАДСКАЯ, Д. 23А

ИНН: 9726102591

ОГРН: 1257700349246

Доля участия дочерней компании ООО «ВегаМашПроект» в уставном капитале в уставном капитале коммерческой организации, %: 51

Основной вид деятельности: *производство машин и оборудования для сельского и лесного хозяйства*

13. Полное фирменное наименование: *Общество с ограниченной ответственностью "РЕСПИРОНИКС"*

Сокращенное фирменное наименование: *ООО "РЕСПИРОНИКС"*

Место нахождения

г.Москва, адрес Общества: 117534, Г.МОСКВА, ВН.ТЕР.Г. МУНИЦИПАЛЬНЫЙ ОКРУГ ЧЕРТАНОВО ЮЖНОЕ, УЛ КИРОВОГРАДСКАЯ, Д. 23А

ИНН: 9726102680

ОГРН: 1255200019436

Доля участия дочерней компании ООО «ВегаМашПроект» в уставном капитале в уставном капитале коммерческой организации, %: 100

Основной вид деятельности: *Научные исследования и разработки в области естественных и технических наук.*

II. Положение Общества в отрасли и приоритетные направления деятельности

Группа компаний «Наука-Связь», включающая в себя ПАО «Наука-Связь» (холдинговая компания) и дочерние общества (производственные компании холдинга), ООО «Наука-Связь», ООО «Мифрил +», ООО «Цифровые Платформы», ООО «Вега-ГАЗ», ООО «Евро Инжиниринг», ООО «Вега-ЭМ», ООО «АвТелКом», ООО «ВегаМашПроект», ООО «Респироникс», ООО «Наука-МедТех», ООО «Биорост-КЛТ», ООО «Электрощит», СП ООО «INTELLIGENT CONTROL SYSTEMS», предоставляет широкий спектр услуг на телекоммуникационном и ИТ рынке (включая создание ПО, ИТ-аутсорсинг и облачные решения), рынке промышленной автоматизации, в сфере строительства волоконно-оптических линий связи и инженерных систем, рынке производства сельскохозяйственного оборудования и производства удобрений, рынке разработки и производства медицинского оборудования, а также производства электротехнической продукции.

Бизнес-модель компании основана на понимании потребностей рынка, глубокой отраслевой экспертизе, комплексном и индивидуальном подходе к потребностям клиентов и своевременном внедрении инновационных технологий.

Акции ПАО «Наука-Связь» обращаются на Московской бирже с 2011 года. Компания включена в перечень эмитентов высокотехнологичного (инновационного) сектора экономики в соответствии с Постановлением Правительства РФ № 156 от 22.06.2012. Бумаги эмитента входят в сектор «Рынок инноваций и инвестиций» (РИИ) и рассчитываются в Индексе МосБиржи Инноваций (МОEXINN). Это обеспечивает инвесторам налоговые льготы, а именно освобождение от НДФЛ доходов от реализации акций российских технологических компаний.

ПАО «Наука-Связь» реализует весь потенциал группы как для осуществления производственной деятельности, так и для эффективного привлечения заёмного финансирования и иных банковских инструментов, реализации сделок M&A.

В конце 2024 года ПАО «Наука-Связь» разместило дебютный выпуск цифровых финансовых активов (ЦФА) на платформе «А-Токен». ЦФА размещены в форме денежных требований, в июне 2025 года своевременно погашены.

Денежные средства, привлеченные в результате операций с ЦФА, были направлены на финансирование производственных программ операционных компаний холдинга.

Для реализации компетенций предприятий холдинга в области промышленной автоматизации на международном рынке и расширения географии бизнеса создано Общество с ограниченной ответственностью "INTELLIGENT CONTROL SYSTEMS" (ICS), г. Ташкент, Республика Узбекистан, доля ООО Вега-ГАЗ в котором составила 50%.

Холдинг «Наука-Связь» — эффективный комплексный подрядчик на стыке отраслей. Клиентам компаний холдинга доступен широкий спектр разноплановых услуг. Синергия предприятий холдинга обеспечивает комплексный подход к запросам клиентов.

Холдинг осуществляет свою производственную деятельность на следующих рынках:

- Телекоммуникации
- ИТ и системная интеграция
- Промышленная автоматизация (АСУ ТП)
- Строительство волоконно-оптических линий связи (ВОЛС)
- Промышленное и гражданское строительство инженерных систем и проектирование
- Производство электротехнической продукции (ЭТП).

Информационно-коммуникационные технологии (ИКТ): отраслевой обзор

Сектор информационно-коммуникационных технологий (ИКТ) представляет собой совокупность видов экономической деятельности, связанных с созданием, обработкой, хранением и передачей информации с использованием цифровых технологий. В его структуру входят услуги связи (телекоммуникации), разработка и внедрение программного обеспечения, системная интеграция, услуги центров обработки данных, облачные вычисления, решения в области информационной безопасности, а также цифровые платформы и сервисы.

В российской практике понятие сектора ИКТ используется в официальной статистике и аналитике, в том числе в материалах Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики», а также закреплено в документах стратегического планирования, включая Стратегию развития информационного общества в Российской Федерации на 2017–2030 годы (Указ Президента РФ №203 от 09.05.2017).

По оценкам отраслевой аналитики, совокупный объем сектора ИКТ в России по итогам 2025 года составил порядка 8,5–9 трлн рублей. В структуре сектора наибольшую долю занимает ИТ-отрасль — около 3,5–4 трлн рублей, сегмент услуг связи формирует порядка 2,2–2,3 трлн рублей (около 25–27% сектора), а остальная часть приходится на

смежные направления, включая поставки оборудования, облачные сервисы и инфраструктуру центров обработки данных.

Согласно исследованию Института статистических исследований и экономики знаний НИУ ВШЭ, по итогам I–III кварталов 2025 года российский сектор ИКТ сохранял положительную динамику развития. Анализ охватывал ИТ-отрасль, телекоммуникации, производство ИКТ-оборудования и оптовую торговлю ИКТ-товарами (рис. 1).

Рисунок 1. Российский сектор ИКТ в I–III кварталах 2025 года

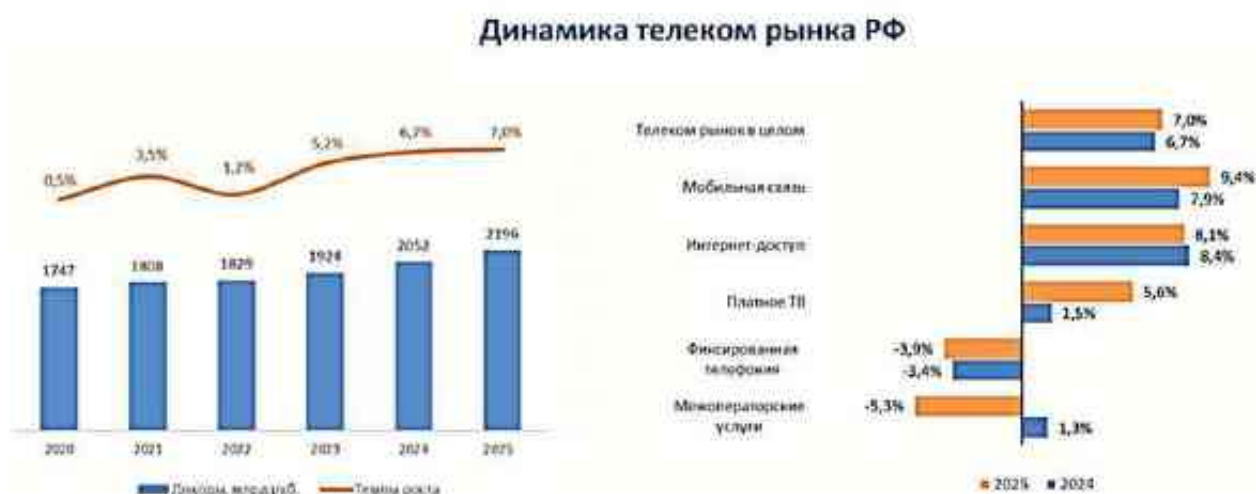


Таким образом, рынок услуг связи следует рассматривать как инфраструктурную основу более широкого сектора ИКТ, развитие которого в настоящее время определяется преимущественно ИТ-направлениями и цифровыми сервисами.

Российский рынок услуг связи: фаза структурной трансформации

Российский рынок услуг связи находится на стадии зрелости и демонстрирует умеренные темпы роста. По итогам 2025 года его объем составил порядка 2,2–2,3 трлн рублей, увеличившись на 6–7% по сравнению с предыдущим годом (рис.2).

Рисунок 2. Динамика развития рынка связи.



Ключевые факторы роста:

- увеличение потребления мобильного интернет-трафика;
- индексация тарифов на услуги связи;
- развитие конвергентных тарифных предложений;
- расширение цифровых сервисов операторов.

Наиболее крупным сегментом остается мобильная связь — около 1,3 трлн рублей (порядка 60–65% рынка). Абонентская база достигла около 270 млн активных SIM-карт, что свидетельствует о высокой степени насыщения.

Сегмент фиксированного широкополосного доступа (ШПД) оценивается примерно в 260 млрд рублей с ростом на уровне 3–5% год к году.

Капиталоемкость и технологические вызовы

Сегмент услуг связи характеризуется высокой капиталоемкостью: капитальные затраты составляют около 15–20% выручки.

Существенное влияние оказывает трансформация цепочек поставок оборудования и внедрение отечественных технологических решений, что требует дополнительных инвестиций.

Изменение модели роста: от телекоммуникаций к ИКТ-сервисам

В условиях насыщения рынка услуг связи происходит изменение модели роста отрасли. Основной фокус операторов смещается от расширения абонентской базы к:

- повышению ARPU;
- развитию дополнительных сервисов;

- выходу в смежные сегменты ИКТ.

Операторы связи трансформируются в поставщиков комплексных цифровых решений, формируя экосистемные модели бизнеса. Формируются такие ключевые направления развития как:

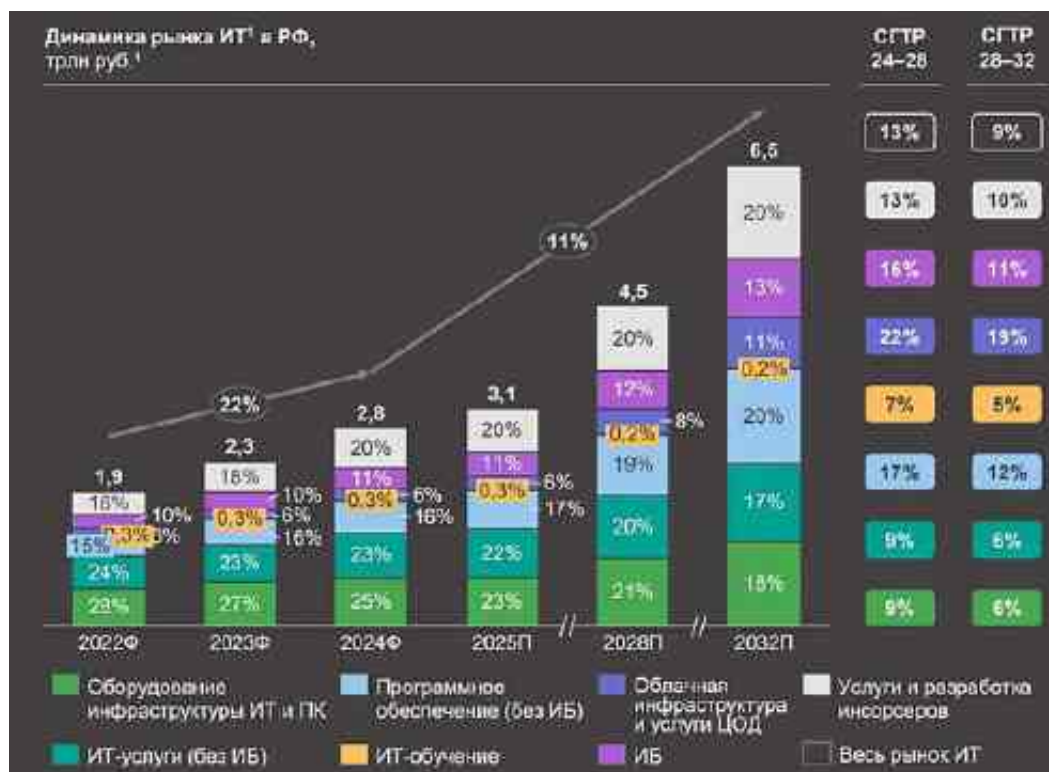
- облачные сервисы;
- услуги ЦОД;
- информационная безопасность;
- платформенные решения;
- интернет вещей (IoT);
- аналитика данных и искусственный интеллект.

ИТ-отрасль как ключевой драйвер развития ИКТ

ИТ-отрасль является крупнейшим сегментом ИКТ и основным драйвером его роста.

По оценкам Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики», объем российского ИТ-рынка в 2025 году составил порядка 3,5–4 трлн рублей, продемонстрировав опережающие темпы роста по сравнению с рынком услуг связи. Эти же цифры подтверждает ООО «Б1 – Консалт» (рис.3).

Рисунок 3. Динамика рынка ИТ в РФ, трлн руб.



Основные драйверы процесса:

- цифровизация бизнеса и государственного управления;
- импортозамещение программного обеспечения;
- рост спроса на корпоративные ИТ-решения;
- развитие цифровых платформ;
- внедрение технологий искусственного интеллекта.

Рост ИТ-сегмента приводит к изменению структуры ИКТ в пользу программно-ориентированных решений. Можно выделить следующие направления развития:

- корпоративное программное обеспечение (ERP, CRM, BPM);
- системная интеграция;
- разработка отечественного ПО;
- цифровые платформы;
- аналитика данных и AI.

Рынок облачных сервисов и инфраструктуры ЦОД

Облачные инфраструктурные сервисы являются одним из наиболее динамичных сегментов ИКТ. По данным iKS-Consulting, объем рынка в 2024 году составил 166 млрд рублей, при этом в 2025 году сохранялась высокая динамика роста.

Факторы развития:

- цифровизация бизнеса;
- рост электронной коммерции;
- развитие AI;
- увеличение объемов данных;
- ограничение доступа к зарубежным решениям.

Центры обработки данных являются базовой инфраструктурой для развития облачных сервисов.

Сегмент информационной безопасности

Рынок информационной безопасности демонстрирует устойчивый рост и является критически важным элементом ИКТ-инфраструктуры.

По данным Центр стратегических разработок, объем рынка в 2024 году составил около 300–310 млрд рублей. По оценкам 2025 года, рынок достиг 350–380 млрд рублей, сохраняя двузначные темпы роста. Среди причин можно выделить:

- рост числа киберугроз;

- развитие облачных и распределенных инфраструктур;
- увеличение объемов данных;
- усиление требований регуляторов;
- импортозамещение.

Эксперты прогнозируют, что в среднесрочной перспективе (к 2028 году) объем рынка может превысить 600–700 млрд рублей.

Основные тенденции развития сектора ИКТ

- насыщение рынка услуг связи;
- опережающий рост ИТ-сегмента;
- развитие облачных сервисов и ЦОД;
- усиление роли B2B-сегмента;
- формирование экосистем;
- интеграция телеком и ИТ.

В среднесрочной перспективе ожидается рост рынка услуг связи на уровне 4–5% в год, при этом основной вклад в развитие ИКТ будет обеспечиваться ИТ-сегментом и цифровыми сервисами.

Выводы

Сектор ИКТ в России находится на этапе структурной трансформации. Рынок услуг связи, оставаясь его инфраструктурной основой, характеризуется высокой степенью зрелости и ограниченным потенциалом роста. Ключевые драйверы развития смещаются в сторону ИТ-сегмента, облачных решений, информационной безопасности и цифровых платформ.

В среднесрочной перспективе ожидается дальнейшая трансформация операторов связи в поставщиков комплексных цифровых и инфраструктурных решений для бизнеса и государственного сектора.

Основные услуги, предоставляемые Обществом на телекоммуникационном рынке

На телекоммуникационном рынке ГК представлена мультисервисным оператором цифровых решений ООО «Наука-Связь» и его дочерней компанией ООО «Мифрил+».

ООО «Наука-Связь» является дочерней компанией ПАО «Наука-Связь» и осуществляет деятельность на российском рынке телекоммуникационных и

инфраструктурных цифровых услуг, предоставляя широкий спектр сервисов связи, интеграционных и инженерных решений в 10 регионах РФ.

ООО «Мифрил+», дочерняя компания ООО «Наука-Связь», ведет свою деятельность на телекоммуникационном рынке, предоставляя широкий спектр услуг в Москве и Московской области.

Общество развивает и планирует дальше развивать свои традиционные услуги от предоставления доступа к сети Интернет и доступа к местной телефонной сети широкому кругу пользователей (предприятиям, учреждениям, операторам связи, и домашним сетям) до ИТ-аутсорсинга, проектирования и монтажа слаботочных систем и предоставления облачных сервисов. Также Общество развивает строительство слаботочных систем на объектах заказчиков.

Бизнес-модель Общества базируется на комплексном понимании потребностей клиентов, развитии отраслевой экспертизы и использовании технологических решений, позволяющих обеспечивать интеграцию телекоммуникационных сервисов с современными цифровыми платформами и инфраструктурными решениями.

Телекоммуникационная сеть и инфраструктура

Общество имеет сильные позиции по многим объективным показателям: собственная магистральная сеть, регулярные мероприятия по повышению качества услуг связи, совершенствование работы с клиентами, наличие квалифицированных служб продаж и обслуживания, возможность развивать и предоставлять абонентам широкий спектр услуг.

Значительное внимание в 2025 году уделялось развитию новых услуг (облака, автоматизация, диспетчеризация, ИТ-услуги, информационная безопасность) и совершенствованию собственной магистральной сети связи. Развивая потенциал собственной сети, компания создает основу для обеспечения растущего спроса на современные и качественные телекоммуникационные продукты и предоставляет пользователям возможность доступа к своим услугам во всех регионах присутствия.

Повышенное внимание компания уделяет уровню сервиса, предоставляемого клиентам. Контроль качества и мониторинг сети позволяет высоко держать планку и дает компании значительные конкурентные преимущества. В 2021-2025 гг. проведена масштабная плановая модернизация собственной телекоммуникационной сети ООО «Наука-Связь». Конечная цель всех мероприятий — обеспечение высокого качества оказываемых услуг.

В течение 2025 года компания построила 772 км собственных волоконно-оптических линий связи, количество узлов связи на сети увеличилось на 982. На данный момент компания обслуживает 2 458 узлов связи в 10 регионах РФ.

Суммарная протяженность волоконно-оптических сетей компании составляет 4 851 км. Распределение по регионам:

Регион	ВОЛС, км
Москва	1 995
Московская область	1 046
Белгородская область	696
Тверская область	587
Иные региона	527
ИТОГО:	4 851

В 2025 году компания продолжила участие в программе «Городская сеть Wi-Fi» г. Москвы. Построена собственная масштабная WiFi-инфраструктура в 60-ти общежитиях 16-ти ВУЗов Москвы, обеспечивающая не только качественный сервис беспроводного доступа в сеть интернет, но и функциональность Deep Packet Inspection (DPI) - глубокого анализа трафика.

На сегодняшний день ООО «Наука-Связь» является лидером среди операторов, оказывающих услуги беспроводного доступа в сеть Интернет с глубоким анализом трафика, составляя ощутимую конкуренцию таким гигантам, как ПАО «Вымпелком» и АО МГТС.

Клиентам «Наука-Связь» доступен широкий перечень услуг:

Интернет:

- выделенный доступ к Интернету (статический или BGP)
- защита от DDoS-атак сайтов и инфраструктуры на уровне L3-4, L7
- резервирование Интернет по технологии LTE
- АутСОПМинг (аутсорсинг технических мероприятий в области СОПМ)
- резервирование Интернет по технологии LTE
- регистрация AS, IP (PI/PA) адреса
- организация Wi Fi

Каналы связи:

- выделенные цифровые каналы связи в аренду
- защищенные каналы связи
- аренда волокон
- MPLS-сети
- VPN-сети
- Мониторинг сети

Телефония:

- местная и внутризоновая телефонная связь
- технологии SIP и E1
- доступ к номерам в коде 8-800
- красивые номера
- АТС-он-лайн

Услуги размещения оборудования (Collocation).**Телевидение:**

- кабельное телевидение
- услуга IPTV
- предэфирная подготовка телеканала (Playout)
- транзит телеканалов (HLS, SRT).

На основе многолетнего опыта в телекоммуникациях Общество постоянно расширяет компетенции как оператор цифровых решений и системный интегратор.

Облачные услуги:

- аренда виртуальных серверов (IaaS)
- организация виртуальных рабочих мест (DaaS)
- резервное копирование корпоративных данных (BaaS)
- облачное видеонаблюдение
- публичное облако
- NAUKA CLOUD (VMware)
- партнерское облако CLOUD.RU
- резервное копирование виртуальных машин с площадок клиента в облако NAUKA CLOUD

- резервное копирование виртуальных машин, работающих в облаке NAUKA CLOUD

ИТ услуги:

- обслуживание сетей передачи данных
- обслуживание рабочих мест
- обслуживание серверной инфраструктуры
- ИТ аудит
- обслуживание оргтехники
- аутсорсинг печати
- организация Wi-Fi сетей

Информационная безопасность:

- комплексный аудит ИБ
- консалтинг (модель угроз/ нарушителя)
- центр мониторинга ИБ (SOC)
- защита от DDoS-атак
- тест на проникновение
- продукты и сервисы от Kaspersky

Системная интеграция:

- проектирование и создание СКС, ЛВС и Wi-Fi
- видеофиксация
- поставка оборудования
- системы контроля доступа (СКУД)
- системы Видеонаблюдения (СВН)
- пожарная сигнализация
- охранная сигнализация.

В 2025 году компания продолжила развитие продуктов в области Информационной безопасности (ИБ).

ИБ продукты особенно актуальны на современном рынке, учитывая сложившуюся геополитическую ситуацию и постоянно возрастающее количество кибератак на информационные ресурсы российских предприятий.

Имеющиеся компетенции компаний группы и квалифицированные специалисты позволяют проводить комплексные ИТ-аудиты и аудиты систем безопасности предприятий с предложением комплекса мероприятий и их дальнейшей реализации.

Для организаций и предприятий государственного сектора «Наука-Связь» предлагает телекоммуникационные и ИТ решения: от предоставления доступа к Интернет до комплексных решений в масштабах района, города и региона.

Компания полностью соответствует всем требованиям законодательства, включая положения 44-ФЗ и 233-ФЗ, 152-ФЗ.

Исследовательская ИТ лаборатория отечественных решений NAUKA LAB

The slide features the NAUKA LAB logo at the top left. The main title is 'Коммутаторы протестированных моделей —' (Switches of tested models —). Below this, there are three columns of text describing the capabilities of the tested switches. On the right side, there is a diagram of a network topology showing a central switch connected to various devices like servers, routers, and wireless access points.

Коммутаторы протестированных моделей —

универсальные GigabitEthernet коммутаторы уровня 2+, предназначенные для использования на уровне доступа и агрегации

Различные варианты резервирования электропитания, а также поддержка мониторинга питания позволит строить отказоустойчивые сети операторов связи и Enterprise сегмента

Протестированные коммутаторы построены на современных чипсетах и имеют неблокируемую матрицу коммутации, позволяющую работать всем портам коммутатора одновременно на полной скорости

ООО «Наука-Связь» активно развивает проект «Исследовательская лаборатория отечественных ИТ-решений NAUKA LAB», запущенный в стратегическом партнерстве с одним из лучших вузов России МФТИ. Цель проекта –участие в задаче федерального уровня по переходу на отечественные ИТ продукты. В рамках лаборатории эксперты «Наука-Связь» проводят тестирование и сравнительный анализ отечественных ИТ решений, разрабатывают программы их адаптации и интеграции в существующие ИТ-инфраструктуры, построенные на западных решениях. Дают обратную связь производителям и консультируют потенциальных Заказчиков.

NAUKA LAB проводит исследовательскую работу по следующим направлениям:

1. Оборудование (серверы, СХД, АРМ, тонкие клиенты, коммутаторы, маршрутизаторы беспроводной доступ, ВКС, оргтехника, телефония).

2. Программное обеспечение (виртуализация, серверные ОС, настольные ОС, служба каталогов, СУБД, мессенджеры, офисные приложения, ВКС, почта, телефония, мониторинг, информационная безопасность, система резервного копирования).

В 2025 году лабораторией проведено тестирование и глубокий анализ отечественных решений по 20 направлениям. На основе накопленного пула выполненных работ и реализованных проектов компания формирует базу готовых и отработанных сценариев миграции, что способствует повышению авторитета и статуса «Наука-Связь» на рынке ИТ- и ИБ- решений. Компания планирует активно использовать наработанный материал в своих маркетинговых и PR-активностях.

Открытие в 2025 году презентационной площадки (шоу-рум) позволило разместить протестированное оборудование и собрать рабочие стенды отечественных программно-технических комплексов для демонстрации широкому кругу пользователей. Клиенты, заинтересованные в переходе на отечественные решения, могут на работающих стендах опробовать функционал систем, получить необходимые консультации специалистов лаборатории.

Проекты Общества в сфере информационных технологий (ИТ) и системной интеграции

ООО «Цифровые платформы» - аккредитованная ИТ компания, разработчик программного обеспечения предоставляет услуги как предприятиям группы, так и их клиентам. Компания является как основным разработчиком и поставщиком ПО для телеком-сегмента холдинга, так и предоставляет широкий спектр ИТ услуг и проводит работы системной интеграции на рынке.

ООО «ВегаМашПроект» - аккредитованная ИТ компания по разработке и модернизации систем программно-оптимизационных комплексов, применяемых при эксплуатации технологического оборудования в отраслях топливно-энергетического комплекса, а также созданию систем диагностики технологического оборудования, систем экологического контроля и мониторинга. Компания является основным разработчиком и поставщиком специализированного ПО для сегмента промышленной автоматизации холдинга.

ООО «Цифровые платформы» выполняет функции центра компетенций в области разработки и сопровождения программного обеспечения, используемого как внутри группы компаний «Наука-Связь», так и в рамках реализации проектов для внешних заказчиков.

Создание ООО «Цифровые платформы» в 2018 году было обусловлено необходимостью выделения функций разработки, сопровождения и развития

программных продуктов в отдельную специализированную организацию. Данное решение позволило структурировать ИТ-функцию холдинга, повысить эффективность управления технологическими процессами, обеспечить независимое развитие программных решений и сформировать компетенции в области разработки цифровых продуктов.

Основным направлением деятельности Общества является разработка, внедрение и сопровождение программного обеспечения, а также создание и модернизация аппаратно-программных комплексов. Компания оказывает услуги ИТ-аутсорсинга, проводит аудит и оптимизацию ИТ-инфраструктуры, участвует в проектах цифровой трансформации заказчиков.

Позиционирование Общества на рынке

ООО «Цифровые платформы» осуществляет деятельность на рынке разработки программного обеспечения и ИТ-услуг, формируя технологическую основу цифровых сервисов холдинга «Наука-Связь» и участвуя в реализации проектов цифровизации для внешних заказчиков.

Компания обладает компетенциями в следующих направлениях:

- разработка корпоративных информационных систем;
- создание и сопровождение биллинговых решений;
- разработка систем управления взаимоотношениями с клиентами;
- автоматизация внутренних бизнес-процессов;
- интеграция программных решений и инфраструктурных систем;
- сопровождение и развитие ИТ-платформ телекоммуникационных компаний.

Разрабатываемые компанией решения используются в операционной деятельности предприятий группы «Наука-Связь», обеспечивая автоматизацию ключевых процессов управления, обслуживания клиентов и эксплуатации телекоммуникационной инфраструктуры.

Продуктовый портфель и собственные разработки

Компания обладает собственными программными разработками, права на которые зарегистрированы в установленном порядке и подтверждены свидетельствами Роспатента.

Ключевые программные продукты компании включают:

- Система оценки ключевых показателей эффективности «DP KPI» — программный инструмент управления результативностью и контроля выполнения KPI;

- Система учета телекоммуникационных технических средств «DP TTS» — решение для управления и мониторинга технических активов телекоммуникационной инфраструктуры;
- Система автоматизации управления взаимоотношениями с клиентами «DP SD» — CRM-система для поддержки процессов продаж и обслуживания клиентов;
- Автоматизированная система расчетов «Mariann» — биллинговая система для автоматизации расчетов за телекоммуникационные услуги;
- Система доступа к внутренним цифровым ресурсам предприятия для автоматизации выездных инженерно-монтажных работ («Портал инженеров», EMP).

Данные решения используются в деятельности компаний группы «Наука-Связь» и обеспечивают автоматизацию ключевых бизнес-процессов, включая управление клиентскими отношениями, технической инфраструктурой и операционной деятельностью.

ООО «ВегаМашПроект» – сертифицированная ИТ-компания. Основные компетенции — проектирование информационных систем и систем автоматизации контроля энергетической эффективности и технического состояния технологического оборудования, разработка прикладного программного обеспечения систем автоматизации и диагностики технологических процессов и оборудования, техническая диагностика энергетического оборудования, проектирование, монтаж и наладка систем стационарной диагностики.

Ключевым направлением деятельности ООО «ВегаМашПроект» является разработка и внедрение программного обеспечения (далее – ПО) в системы автоматического управления и регулирования газоперекачивающими агрегатами отечественного и импортного производства (САУ ГПА «КВАНТ-Р»), системы автоматизированного управления и регулирования компрессорным цехом (АСУ ТП КЦ «РИУС-Р»); системы пожарной автоматики и контроля загазованности (СПА И КЗ «ПК ВЕГА-Р»); автоматизированные системы управления технологическими процессами электростанции собственных нужд (АСУ ТП ЭСН «РИУС-ЭСН-Р»); автоматизированные системы управления энергоснабжением (АСУ Э «РИУС-Э-Р»).

Объемы реализации прикладного ПО для объектов ПАО «Газпром»:

Поставлено прикладного ПО для Систем управления для объектов ПАО «Газпром» – 99 единиц. Для программы Комплексной реконструкции и Технического обслуживания объектов ПАО «Газпром» в 2025 году осуществлены работы по техническому обслуживанию и разработке ПО 2025 г. выполнены на 118 объектах.

Разработка ПО в 2025 году для полиметаллического холдинга ПАО «Селигдар»
(полиметаллический холдинг, созданный в 2008 г., входит тринадцать компаний, специализирующихся на добыче золота и олова):

- АСУ ТП ЗИФ Мурзинское–1.
- АСУ ТП ГОК «Хвойное».
- АСУ ТП ЦПСС. Корпус фильтрации в осях В-К/8-2.1. ЗКВ ГРК «Рябиновый».
- АСУ ТП ЗКВ ГРК «Рябиновый» (регенерация цианида).

Разработка ПО в 2025 году агропромышленного холдинга ГК «Мелком»:

- АСУ ТП ООО «ВЗК».
- АСУ ТП Цех гидратации масел ООО «Агритек».
- ЛСАУ Линии фильтрации цехов пресса ООО «Агритек».

Основные направления деятельности и существенные события в 2025 году:

Участие в проведении стендовых испытаний опытного образца САУ ГПА «КРАУС» на базе российских ПТК РЕГУЛ производства ООО «Прософт-Системы» и SCADA Альфа-платформа производства АО «Атомик Софт».

Разработано ПО и конструкторская документация для опытного образца автоматической системы контроля сбросов загрязняющих веществ (САКСЗВ) в городе Ярославль на площадке внедрения.

В 2025 году выполнены работы по разработке ПО для заказчика ПАО «Газпром» по программе мероприятий по исполнению Указа Президента РФ от 30.03.22 №166 о переходе на российское ПО объектов критической информационной инфраструктуры (КИИ) РФ.

Обществом завершен процесс формирования компетенций по разработке эксклюзивного программного обеспечения для применения в специализированном оборудовании.

В 2025 году ООО «ВегаМашПроект» успешно подтвердило статус ИТ-компании.

Знаковые проекты Общества

в секторе информационно-коммуникационных технологий (ИКТ) в 2025 г.



«РУФОРМ» (Rutube)

Предоставление в аренду 6400 (шесть тысяч) часов для размещения контента Youtube, предоставление портов 6*10Gb



НПО им. С. А. Лавочкина

Комплекс 3D-модели и 3D-объектов, разработка и обслуживание Аэрокосм. СБ



«ОЭК Стройтрест»

Разработка и внедрение программных (ПО) решений



«СМАРТФОНИО»

Разработка ЦОД ФНС, разработка и предоставление услуг



«ТИТ» страховая компания

Обеспечение работоспособности систем



«ОЭК»

Проект по Системе ИТ-интеграции



Россельхозземмониторинг

АГД им. ГАИЯ и услуги С.ООО



ТД Ринако

Виртуальный сервисный центр, Разработка и внедрение ПО, Разработка и внедрение ПО, Разработка и внедрение ПО



Наумен Консалтинг

Предоставление ИТ-услуг



Клиника Союз

Системная интеграция, Разработка ПО



РУТ МИИТ

Разработка ПО для работы на 3D-модели



АО РКС (ГК «Роскосмос»)

Системная интеграция, Разработка ПО



ВЭК

Системная интеграция, Разработка ПО, Разработка ПО, Разработка ПО, Разработка ПО, Разработка ПО



ООО «БФТ»

Разработка ЦОД ФНС, Разработка и внедрение ПО



ОКБ МЭИ (ГК «Роскосмос»)

Системная интеграция, Разработка ПО, Разработка ПО, Разработка ПО, Разработка ПО, Разработка ПО



АО «СТС»

Разработка ЦОД ФНС, Разработка и внедрение ПО



ТРАНСКОНТЕЙНЕР

Разработка ПО для работы на 3D-модели, Разработка и внедрение ПО



Ньюс Медиа (LIFE NEWS)

Разработка ПО для работы на 3D-модели, Разработка и внедрение ПО



НИИ ТП

Разработка ПО для работы на 3D-модели, Разработка и внедрение ПО



ОСТЕК-СМТ

Разработка ПО для работы на 3D-модели, Разработка и внедрение ПО



НПО «МЭИ»

Разработка ПО для работы на 3D-модели, Разработка и внедрение ПО



Краснополянская птицефабрика

Разработка ПО для работы на 3D-модели, Разработка и внедрение ПО



ГранЛайн

Разработка ПО для работы на 3D-модели, Разработка и внедрение ПО

Рынок промышленной автоматизации (АСУ ТП): отраслевой обзор

В 2025 году российский рынок автоматизированных систем управления технологическими процессами (АСУ ТП) перешел от фазы кризисного импортозамещения к фазе структурного роста и формирования новой технологической базы. По данным отраслевых исследований, общий объем рынка автоматизированных систем управления в России достиг 124,1 млрд рублей, демонстрируя среднегодовой темп роста 9,3%, что существенно выше среднемирового уровня (6,8%).

Крупнейшим сегментом рынка остается промышленная автоматизация, на которую приходится более 60% общего объема, включая внедрение АСУ ТП на предприятиях нефтегазового комплекса, металлургии, машиностроения, химической промышленности и энергетики.

Ключевой особенностью 2025 года стало изменение структуры рынка: уход западных поставщиков привел к резкому увеличению доли российских разработчиков и интеграторов, а также формированию новых технологических альянсов и центров компетенций по созданию отечественных платформ промышленной автоматизации.

В результате 2025 год стал переломным периодом перехода отрасли от технологической к формированию собственной технологической экосистемы промышленной автоматизации.

Ключевые изменения и драйверы рынка в 2025 году

Главной характеристикой 2025 года стал переход предприятий от экстренного импортозамещения к системному внедрению отечественных решений автоматизации. По оценкам отраслевых экспертов, предприятия начали выстраивать полноценные цифровые производственные контуры, интегрируя системы проектирования, управления производством и анализа данных в единую инфраструктуру.

Государственная политика также ускорила данный процесс: требования перевода объектов критической инфраструктуры на доверенные программно-аппаратные комплексы и отечественное программное обеспечение формируют устойчивый спрос на решения АСУ ТП. В результате к 2025 году сформировался устойчивый рынок отечественных систем автоматизации, ориентированный на долгосрочную эксплуатацию.

В 2025 году основные драйверы интереса предприятий промышленности к в автоматизации производственных процессов связаны с:

- необходимостью модернизации оборудования;
- запуском новых промышленных производств;
- повышением требований к эффективности и надежности;
- ростом стоимости простоев и технологических аварий.

В частности, внедрение IoT-интегрированных систем автоматизации уже охватило около 42% промышленных предприятий, обеспечивая возможность мониторинга оборудования в режиме реального времени и перехода к предиктивному обслуживанию.

Дополнительно рынок стимулируется ростом инженерного и промышленного программного обеспечения, объем которого в 2025 году достиг 50–55 млрд руб., увеличившись примерно на 20%, что напрямую связано с внедрением систем промышленного управления и проектирования.

Основными потребителями систем АСУ ТП в 2025 году остаются:

- нефтегазовая промышленность,
- энергетика,
- горнодобывающая отрасль,
- металлургия,
- химическая промышленность,
- машиностроение.

Данные отрасли реализуют масштабные программы модернизации, направленные на повышение эффективности производства и обеспечение технологической независимости.

Технологические изменения рынка в 2025 году

В течение 2025 года рынок промышленной автоматизации начал переход к новому технологическому уровню. Среди ключевых изменений рынка можно выделить следующие:

Интеграция цифровых двойников и предиктивной аналитики: предприятия внедряют цифровые модели производственных объектов для прогнозирования отказов оборудования и оптимизации режимов эксплуатации.

Рост интеграции ИТ и промышленного управления: АСУ ТП интегрируются с корпоративными информационными системами и аналитическими платформами, формируя единую цифровую инфраструктуру предприятий.

Рост отечественной разработки программно-аппаратных комплексов:
российские разработчики активно создают новые платформы промышленной автоматизации, ориентированные на полную замену зарубежных систем.

Формирование рынка комплексных решений, а не отдельных компонентов:
предприятия переходят от закупки отдельных контроллеров и программных продуктов к внедрению комплексных систем управления производством.

Положение российских разработчиков в 2025 году

В 2025 году российские разработчики и интеграторы значительно укрепили свои позиции на рынке промышленной автоматизации. Уход иностранных поставщиков привел к:

- увеличению доли отечественных компаний,
- росту спроса на российские системы управления,
- ускоренному развитию национальных технологических платформ.

Одновременно сохраняется технологический разрыв с глобальными лидерами в части сложных программных решений и аппаратной базы, что создает потенциал для дальнейшего роста отрасли.

Несмотря на постоянно растущий интерес промышленных предприятий к современным отечественным комплексным системам промышленной автоматизации и импортозамещению общая экономическая ситуация, сложившаяся в 2025 году, привела к оптимизации бюджетов и снижению инвестиционного спроса со стороны заказчиков систем, а также переносу ряда проектов. Отложенный спрос формирует хороший потенциал роста в секторе промышленной автоматизации.

Основные услуги, предоставляемые Обществом на рынке АСУ ТП

На рынке АСУ ТП (автоматизированных систем управления технологическими процессами) Общество представлено компаниями **ООО «Вега-ГАЗ»**, **ООО «Вега-ЭМ»** и Совместным Российско-Узбекским предприятием **СП ООО «INTELLIGENT CONTROL SYSTEMS»**.

ООО «Вега-ГАЗ» - производственное предприятие, основным видом деятельности которого является разработка, проектирование и внедрение комплексных систем автоматизации для предприятий топливно-энергетического комплекса,

горнодобывающей, пищевой и других отраслей промышленности, их техническое сопровождение и подготовка эксплуатационного персонала.

ООО «Вега-ЭМ» - производственное предприятие, специализирующееся на проектах в области экологического мониторинга.

СП ООО «INTELLIGENT CONTROL SYSTEMS» - производственное предприятие, специализирующееся на внедрении современных технологий, проектировании, создании, поставке и выполнении пуско-наладочных работ по системам автоматического и автоматизированного управления производственными процессами с локализацией не менее 30% производства на территории Республики Узбекистан.

Специализация Общества: разработка и внедрение систем автоматизированного управления и регулирования газоперекачивающими агрегатами отечественного и импортного производства (САУ ГПА «КВАНТ-Р»), систем автоматизированного управления и регулирования компрессорным цехом (АСУ ТП КЦ «РИУС-Р»), включая основное и вспомогательное оборудование компрессорного цеха.

ООО «Вега-ГАЗ» осуществляет работы полного цикла: обследование объекта заказчика, маркетинговый анализ, проектно-изыскательские работы, разработка, проектирование, изготовление и внедрение систем на объектах нефтегазового сектора и энергетики, горнодобывающей, пищевой и других отраслей промышленности, а также гарантийное и сервисное обслуживание и обучение эксплуатационного персонала.

Основные направления деятельности и существенные события в 2025 году:

Осуществлены работы по реализации плана перехода ПАО «Газпром» на преимущественное использование на объектах КИИ Российского ПО (Указ №166). Выполнены строительно-монтажные работы, капитальный ремонт и техническое обслуживание на объектах ПАО «Газпром».

Завершена работа по внесению выпускаемой линейки продукции в Реестрах МИНПРОМТОРГА РФ в соответствии с требованиями постановлений Правительства РФ № 719 «О подтверждении производства российской промышленной продукции» и № 878 «О мерах стимулирования производства радиоэлектронной продукции на территории РФ при осуществлении закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд».

Проведены успешные испытания и приемка комиссией ПАО «Газпром» опытного образца системы линейной телемеханики (СЛТМ).

ООО «Вега-ЭМ» - дочерняя компания ООО «Вега-ГАЗ», созданная для развития проектов в области систем автоматизации экомониторинга.

В 2023-2024 гг. разработаны и успешно прошли тестирование образцы автоматизированных систем экологического контроля выбросов и сбросов загрязняющих веществ. В 2024 г. компания принимала участие во внедрении на очистных сооружениях АО «Ярославльводоканал» Системы автоматического контроля сбросов вредных загрязняющих веществ САК «ЭКО-СВ» производства ООО «Вега-ГАЗ».

В 2025 г. проведены презентационные мероприятия разрабатываемых систем. Представители компании выступили с докладами на крупных отраслевых мероприятиях, в том числе на Международном деловом форуме «Большая Сибирь и Арктика», Ежегодной Конференции водоканалов России, выставке «ЭкваТэк-2025».

Цель проекта - реализация мероприятий по модернизации очистных сооружений в рамках Федерального проекта «Оздоровление Волги» Национального проекта «Экология», обеспечение широкого круга потенциальных заказчиков автоматизированной отечественной системой контроля сбросов вредных загрязняющих веществ.

Работа системы происходит в автоматическом режиме, при котором производятся:

- измерения показателей воды с регламентированной периодичностью;
- сохранение и обработка измеренных значений;
- периодическая промывка и продувка элементов гидравлической схемы Системы;
- вывод данных в удобный интерфейс АРМ оператора эксплуатирующей организации.

Система обеспечивает в автоматическом режиме передачу данных в реестр программно-технического обеспечения учета объектов, оказывающих негативное воздействие на окружающую среду (ОНВОС).

СП ООО «INTELLIGENT CONTROL SYSTEMS» - В 2025 году продолжило развитие как центр компетенций в области АСУ ТП в Республике Узбекистан, обеспечивая полный цикл работ — от обследования и проектирования до внедрения и сервисного сопровождения автоматизированных систем управления технологическими процессами на промышленных объектах.

Компания сосредоточилась на автоматизации предприятий нефтегазовой и горнодобывающей отраслей, внедрении распределённых систем управления, телемеханики и решений на базе SCADA и цифровых платформ.

Важным направлением стало развитие международного сотрудничества в рамках российско-узбекского партнерства, локализация технологий и интеграция современных программно-аппаратных комплексов, соответствующих глобальным тенденциям цифровизации и промышленной автоматизации.

В 2025 году СП ООО «INTELLIGENT CONTROL SYSTEMS» осуществляло комплексную деятельность в области разработки и внедрения автоматизированных систем управления технологическими процессами (АСУ ТП) для предприятий нефтегазовой и горнодобывающей отраслей Республики Узбекистан. Ключевым направлением стало проектирование и внедрение распределённых систем управления (DCS) и противоаварийной защиты, включая решения линейки «КРАУС», а также систем телемеханики «КРАУС-ТМ» для удалённого мониторинга и управления инфраструктурой.

Компания обеспечивает полный инженерный цикл: обследование объектов, разработку проектной документации, поставку программно-аппаратных комплексов, шефмонтаж и пусконаладочные работы, а также сервисное и техническое сопровождение внедрённых систем. Отдельное внимание уделялось интеграции SCADA-решений, систем диспетчеризации, промышленной безопасности, включая автоматические системы пожарной сигнализации и пожаротушения.

В рамках международного сотрудничества предприятие развивало российско-узбекскую кооперацию, обеспечивая трансфер технологий промышленной автоматизации, локализацию инженерных компетенций и внедрение современных цифровых решений, направленных на повышение эффективности, надёжности и безопасности промышленных производств.

В 2025 году получено разрешение на проведение работ по наладке электрооборудования на объектах, подведомственных Инспекции горнодобывающей промышленности и геологического надзора Министерства горнодобывающей промышленности и геологии и Комитета промышленной, радиационной и ядерной безопасности при Кабинете Министров.

Основные проекты Общества, реализованные в 2025 году по направлению промышленной автоматизации:

в нефтегазовой отрасли:

- реализация проектов на объектах критической инфраструктуры ПАО «Газпром» в соответствии с Указом Президента РФ от 30 марта 2022 г. № 166 «О мерах по обеспечению технологической независимости и безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации»;
- выполнение строительно-монтажных работ на компрессорных станциях ПАО «Газпром» в рамках программ «Реконструкции систем автоматизированного управления КЦ и КС» на таких объектах как КС «Заволжская», КС «Горнозаводская», КС «Алмазная», КС «Башмаково»;
- выполнение работ по капитальному ремонту и техническому обслуживанию на 118 объектах ПАО «Газпром».

в горнодобывающей отрасли:

- создание и ввод в эксплуатацию автоматизированной системы оперативно-диспетчерского управления и автоматизированной системы управления технологическим процессом на объекте ГОК «Хвойное» ПАО «Селигдар»;
- создание и ввод в эксплуатацию автоматизированной системы управления технологическим процессом ЗКВ ГРК «Рябиновый» (регенерация цианида) ПАО «Селигдар»;
- внедрение автоматизированной системы управления технологическим процессом (отделение флотации) ЗИФ «Мурзинское» ПАО «Селигдар»;
- внедрение автоматизированной системы управления технологическим процессом (установка обжига упорных руд) на объекте ГРК «Самолазовский» ПАО «Селигдар»;
- поставка оборудования, строительно-монтажные и пусконаладочные работы на объекте «Расходный склад нефтепродуктов. Входная база ООО «Правоурмийское» п. Сулук Верхнебуреинского района Хабаровского края» ПАО «Русолово»;
- модернизация станции затаривания медного концентрата для СОФ АО «ОРК» ПАО «Русолово»;
- техническое обслуживание и текущий ремонт систем автоматической охранно-пожарной сигнализации и систем оповещения и эвакуации при пожаре в помещениях СОФ АО «ОРК» и на объекте столовая рудника «Молодежный» АО «ОРК» ПАО «Русолово».

в агропромышленном секторе:

- изготовление, поставка и внедрение автоматизированных систем управления технологическим процессом и системы пожарной автоматики, связи, видеонаблюдения, оповещения ООО «ВЗК»;
- создание и ввод в эксплуатацию автоматизированной системы управления технологическим процессом цеха гидратации растительных масел, локальной системы автоматизированного управления линии фильтрации цеха пресса ООО «Агритек»;
- выполнение работ по разработке и монтажу системы пожарной автоматики зерносклада ООО «Агритек».

в других отраслях промышленности:

- выполнение комплекса работ по реконструкции очистных сооружений канализации СОСК МУП г. Астрахани «Астрводоканал»;
- проектирование системы автоматического контроля сбросов загрязняющих веществ цеха комплексной очистки сточных вод ПУ «Зеленоградводоканал» АО «Мосводоканал».

Рынок строительства волоконно-оптических линий связи (ВОЛС): отраслевой обзор

В 2025 году рынок строительства ВОЛС в Российской Федерации находится в фазе структурной модернизации и частичной замены ранее построенной инфраструктуры. По данным отраслевых публикаций (в том числе ComNews, Ведомости, Коммерсантъ), значительная часть магистральных оптических кабелей приближается к предельному сроку эксплуатации, что формирует устойчивый спрос на реконструкцию и перекладку линий связи.

Рассматривая ключевые характеристики 2025 года, следует выделить:

- переход от экстенсивного строительства к модернизации и замене магистральных линий;
- рост проектов в восточном и северном направлениях (Сибирь, Дальний Восток, Арктика);
- развитие международных коридоров «Север–Юг»;
- увеличение потребности в высоковолоконных кабелях (144–432 волокна и выше);
- активизация проектов в интересах промышленности, ТЭК и ведомственных сетей.

Дополнительным фактором 2025 года стало резкое удорожание оптического волокна. По отраслевым данным, рост цен на импортное волокно достиг кратных значений, что оказало давление на себестоимость строительства и маржинальность подрядчиков. Это усилило требования заказчиков к локализации поставок и оптимизации проектных решений.

В b2b-сегменте сохраняется устойчивый спрос на строительство корпоративных сетей связи для следующих групп клиентов:

- промышленных предприятий;
- нефтегазовых компаний;
- энергетики;
- горнодобывающих предприятий;
- транспортной инфраструктуры.

Таким образом, 2025 год характеризуется сочетанием инфраструктурной модернизации, роста себестоимости материалов и высокой зависимости рынка от инвестиционных программ операторов и государства.

В 2025 году рынок строительства ВОЛС сохраняет стратегическое значение для цифрового развития Российской Федерации. Несмотря на рост себестоимости материалов и изменение структуры инвестиций, модернизация магистральных сетей и развитие корпоративной инфраструктуры обеспечивают устойчивый спрос на комплексные строительные и интеграционные услуги.

Приоритетные направления деятельности

В 2025 году ключевыми направлениями рынка строительства ВОЛС являются:

1. Реконструкция магистральных линий связи. Замена кабелей, построенных 15–20 лет назад, на решения с повышенной пропускной способностью.
2. Строительство ВОЛС для корпоративного сектора. Рост частных сетей связи для промышленных и распределенных компаний, включая интеграцию с SD-WAN, Private LTE и 5G.
3. Освоение новых территорий. Продолжение строительства инфраструктуры в новых субъектах РФ, а также в регионах Крайнего Севера и Дальнего Востока.
4. Интеграция ВОЛС с цифровой инфраструктурой. Подключение ЦОДов, базовых станций, промышленного IoT и объектов критической информационной инфраструктуры.
5. Оптимизация стоимости строительства. В условиях удорожания оптического волокна и кабельной продукции подрядчики фокусируются на повышении производительности и использовании собственной техники (ГНБ, спецтранспорт).

Основные услуги, предоставляемые Обществом на рынке строительства ВОЛС

ООО «АвТелКом» является комплексным интегратором рынка строительства сетей связи и технических решений на всей территории РФ. Компания выполняет полный цикл при реализации ВОЛС, начиная от аудита существующей инфраструктуры и подготовки технического задания на проектирование и заканчивая гарантийным обслуживанием построенных систем связи, а также техническим консультированием.

В 2025 году деятельность ООО «АвТелКом» была сосредоточена на:

- выполнении контрактов федеральных операторов связи;
- строительстве корпоративных сетей для промышленного сектора;
- участии в инфраструктурных проектах магистрального уровня.

Компания сохраняет статус генерального подрядчика для:

- ПАО «МегаФон»
- ПАО «Ростелеком»
- ПАО «ВымпелКом»
- ПАО «МТС»

- АО «Национальная Башенная Компания»

Собственный парк техники (включая установки горизонтально направленного бурения) обеспечивает компании конкурентные преимущества. в части сроков и себестоимости работ.

Основные проекты Общества, реализованные в 2025 году по направлению строительства ВОЛС:

- выполнен комплекс работ «под ключ» по строительству ВОЛС до базовых станций на территории Московской, Ленинградской, Саратовской, Ростовской и Брянской областей общей протяженностью 317,5 км. для ПАО «ВымпелКом»;
- работы по строительству ВОЛС на территории Республики Адыгея и Краснодарском крае для ПАО «МТС»;
- работы по разработке рабочей документации по титулам «Реконструкция ВЛ 500 кВ Костромская ГРЭС - Нижегородская с заменой грозотроса» для ПАО «Россети».

В общей сложности для федеральных операторов в 2025 году ООО «АвТелКом» выполнил работы по строительству ВОЛС общей протяженностью 360 км.

Рынок промышленного и гражданского строительства: отраслевой обзор

В 2025 году строительная отрасль Российской Федерации сохраняет положительную динамику, несмотря на изменение структуры спроса и макроэкономические ограничения. По данным Росстат, объем строительных работ в России в первом полугодии 2025 года увеличился на 4,3% по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года и достиг 7,3 трлн рублей.

Рост строительной активности во многом обеспечивается реализацией крупных государственных инфраструктурных программ и инвестиционных проектов. В то же время наблюдается изменение структуры рынка: снижение объемов строительства жилой недвижимости сопровождается увеличением инвестиций в инфраструктурные, производственные и логистические объекты.

Дополнительным фактором развития отрасли становится модернизация инженерной инфраструктуры, включая системы энергоснабжения, связи, автоматизации и промышленного управления. В условиях технологической трансформации экономики усиливается роль инженерного проектирования и специализированных строительных работ, связанных с внедрением автоматизированных систем управления, цифровых технологий и современных инженерных решений.

В сегменте промышленного строительства активность поддерживается государственными инвестициями, программами технологического развития и реализацией крупных проектов в энергетике, нефтегазовой отрасли, транспортной инфраструктуре и промышленности.

В жилищном строительстве в 2025 году наблюдается более умеренная динамика, связанная с изменением условий ипотечного кредитования и корректировкой спроса на первичном рынке жилья. При этом сохраняется устойчивый спрос на строительство и модернизацию инженерных систем в жилых комплексах.

Таким образом, рынок промышленного и гражданского строительства инженерных систем в 2025 году характеризуется сохранением общего роста, при одновременной трансформации структуры спроса в сторону инфраструктурных и промышленных проектов.

Приоритетные направления деятельности

В 2025 году ключевыми направлениями развития рынка промышленного и гражданского строительства инженерных систем и проектирования являются:

- Развитие промышленного строительства и модернизация производственных объектов. Реализация инвестиционных проектов в нефтегазовой, химической,

металлургической и горнодобывающей промышленности формирует устойчивый спрос на услуги проектирования и строительно-монтажных работ.

- Строительство и модернизация инженерной инфраструктуры. Включает создание систем энергоснабжения, автоматизации, кабельных сетей, технологических коммуникаций и систем промышленного управления.
- Цифровизация строительной отрасли. Активно внедряются технологии информационного моделирования (BIM), системы цифрового управления проектами и программные решения для автоматизации строительных процессов.
- Развитие инженерных систем в жилой застройке. Современные жилые комплексы требуют внедрения комплексных инженерных решений, включая системы электроснабжения, автоматизации зданий, пожарной безопасности, диспетчеризации и телекоммуникаций.
- Импортозамещение технологических решений. После ухода ряда иностранных поставщиков усилилась роль российских компаний в сфере проектирования, инжиниринга и разработки программных решений для строительной отрасли.

Основные услуги, предоставляемые Обществом на рынке промышленного проектирования и строительства

На рынке строительства и проектирования Общество представлено несколькими производственными предприятиями. Компании **ООО «АвТелКом»** и **ООО «Вега-ГАЗ»** ведут строительно-монтажные работы на промышленных и гражданских объектах.

ООО «Евро Инжиниринг» - компания, вошедшая в состав холдинга в декабре 2023 года, осуществляет проектные и строительно-монтажные работы инженерных систем для промышленных предприятий.

ООО «АвТелКом» вышел на рынок промышленного строительства в 2023 году. Компания выполняет проекты в области строительно-монтажных работ, работ по прокладке кабельных линий и монтажу оборудования. Компетенции ООО «АвТелКом» подтверждаются наличием лицензий и сертификатов в области строительства, реконструкции, капитального ремонта, архитектурно-строительного проектирования, проведения инженерных изысканий, осуществления мероприятий по обслуживанию систем безопасности, в том числе в рамках лицензии МЧС, что позволяет осуществлять полный комплекс работ, начиная от проведения инженерных изысканий и заканчивая сервисным обслуживанием.

Компании **ООО «АвТелКом»** и **ООО «Евро Инжиниринг»** взаимодействуют с контрагентами -заказчиками как самостоятельно, так и выступают подрядчиками **ООО «Вега-ГАЗ»** по работам и услугам в рамках своих компетенций.

Основные проекты Общества, реализованные в 2025 году по направлению промышленного строительства:

- комплекс строительно-монтажных работ на объектах ПАО «Газпром»;
- строительно-монтажные работы на объекте «Расходный склад нефтепродуктов. Входная база ООО «Правоурмийское» п. Сулук Верхнебуреинского района Хабаровского края» ПАО «Русолово»;
- общестроительные работы в рамках капитального ремонта инкубационных цехов Рыбхоз «Озерный» и Рыбхоз «Десногорск» АО «Смоленскрыбхоз»;
- поставка и внедрение инженерных систем на объектах АО «ОРК» ПАО «Русолово»;
- выполнение комплекса работ по монтажу инженерных систем на объектах АО «Угличская Птицефабрика» и АО «Смоленскрыбхоз»;
- комплекс работ по вентиляции и дымоудалению на объекте «Многофункциональный комплекс городской винодельни. Административное здание с встроенными складскими помещениями» в г. Севастополь.

Строительство инженерных систем и структурированных кабельных систем (СКС) для объектов жилищного строительства: отраслевой обзор

Проектирование и монтаж инженерных систем в современных жилых комплексах имеют решающее значение для обеспечения их эффективности, комфорта и экологичности. Инженерные системы различного функционала повышают уровень защищенности, удобства эксплуатации и способствуют общему благополучию жителей.

Ситуация в жилищном строительстве России

В 2025 году жилищное строительство в России столкнулось с фазой коррекции после ажиотажного спроса предыдущих лет. По данным Росстата, по итогам 2025 года в стране было введено 108,1 млн кв. м жилья, что лишь на 0,4% превышает показатель 2024 года. Однако динамика в течение года была неоднозначной: за январь–сентябрь 2025 года ввод сократился на 5,6% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. В целом по году результат оказался на нижней границе прогноза Минстроя (100–102 млн кв. м).

Портфель строящегося жилья продолжил расти и на конец III квартала 2025 года достиг 120,1 млн кв. м, чего достаточно для поддержания текущих темпов строительства в течение 3,4 лет. При этом запуски новых проектов за III квартал выросли на 4% (до 11 млн кв. м).

Продажи строящегося жилья демонстрируют снижение: за 12 месяцев до середины 2025 года количество договоров долевого участия (ДДУ) сократилось более чем

на 30%, а объем средств на эскроу-счетах упал на 23%. В III квартале 2025 года наблюдалось некоторое оживление: количество зарегистрированных ДДУ выросло на 29% (до 148 тыс.) по сравнению с предыдущим кварталом, что стало лучшим результатом с середины 2024 года. По итогам 2025 года объем ипотечных кредитов по ДДУ ожидается на уровне около 2 трлн руб.

Цены на новостройки в 2025 году продолжили расти, несмотря на падение спроса. Средние цены за год выросли примерно на 20%. При этом реальный объем продаж в квадратных метрах сократился на 40% за год, а рост выручки девелоперов поддерживается исключительно удорожанием «квадрата». Средняя площадь продаваемой квартиры снизилась с 39 до 34 кв. м — рынок переориентируется на более компактное жилье.

**Основные проекты Общества, реализованные в 2025 году
по направлению строительства инженерных систем
для объектов жилищного строительства:**

- работы по строительству инженерных систем в ЖК «Пригород Лесное»;
- организация внутренних сетей электроснабжения и освещения ООО «ЕвроМетСтрой» (Комплексный Генподрядчик Фонда Реновации г. Москвы)

Рынок производства электротехнической продукции, отраслевой обзор

В 2025 году российский рынок электротехнической продукции продолжил развитие в условиях структурной трансформации отрасли и укрепления позиций внутреннего производства. После роста на 12,1% в 2024 году, когда объём рынка достиг 2,1 трлн руб. по данным Росстата, положительная динамика сохранилась, однако ключевыми драйверами стали инвестиционные программы энергетического комплекса, инфраструктурное строительство и государственный заказ.

По данным отраслевых обзоров TAdviser, B1 и издания «Энергетика и промышленность России», для рынка были характерны:

- сокращение зависимости от параллельного импорта;
- расширение локализации производства и компонентной базы;
- увеличение доли отечественных поставщиков в крупных проектах;
- рост себестоимости продукции вследствие удорожания меди, электротехнической стали и логистики;
- ужесточение требований к сертификации и подтверждению происхождения оборудования.

Основной спрос формировался со стороны электросетевого комплекса, нефтегазового сектора, промышленного и жилищного строительства, а также предприятий оборонно-промышленного комплекса.

Общее замедление и охлаждение экономики в 2025 году повлияло на инвестиционный спрос, оказав давление на рынок электротехнической продукции.

Приоритетные направления развития отрасли

Ключевыми направлениями развития электротехнической отрасли в 2025 году стали технологическая независимость, расширение производственных компетенций и повышение уровня технологичности продукции.

Существенное внимание уделялось развитию локализованных производственных цепочек, включая переход на отечественные комплектующие и расширение собственных производственных мощностей. Повышалась роль предприятий, обеспечивающих полный цикл работ — от проектирования оборудования до сервисного сопровождения.

Одновременно сохранялся высокий спрос на высокотехнологичную электротехническую продукцию, включая комплектные трансформаторные подстанции (КТП), распределительные устройства, сухие трансформаторы, источники бесперебойного питания (ИБП).

Дополнительным фактором развития отрасли стала цифровизация энергетической инфраструктуры и интеграция оборудования с системами мониторинга и диспетчеризации.

В трансформаторном сегменте особое значение приобрело производство энергоэффективного оборудования, соответствующего требованиям сетевых компаний и отраслевым стандартам ТЭК, включая требования ПАО Россети.

Основные услуги, предоставляемые Обществом на рынке производства электротехнической продукции

На рынке электротехнической продукции ГК «Наука-Связь» представлена ООО «Электрощит» (завод «Электрощит», м.о. Чехов Московской области) - производителем силовых трансформаторов марок ТМ, ТМГ, ТСЛ, комплектных трансформаторных подстанций и распределительных устройств.

Потребителями выпускаемой продукции являются предприятия промышленного и жилищного строительства, энергетического сектора, нефте- и газодобывающей отрасли, и других отраслей народного хозяйства. Одним из основных заказчиков является группа компаний ПАО «Газпром».

Производственный комплекс на базе ООО «Электрощит» обладает всем необходимым оборудованием для производства Комплектных трансформаторных подстанций (КТП 10...3150 кВА) и распределительных устройств.

При производстве оборудования предприятие в качестве силовых модулей не использует комплектующие производителей из перечня (утвержден правительством РФ) недружественных России иностранных государств и территорий. Таким образом, основными поставщиками комплектующих являются КЭАЗ, ИЕК.

Благодаря наличию сертификации ИНТЕРГАЗСЕРТ ООО «Электрощит» имеет возможность поставлять свое оборудование предприятиям ГК «Газпром».

ООО «Электрощит» также производит Источники бесперебойного питания. Модульная система бесперебойного питания серии МС — это система ИБП с двойным преобразованием в режиме онлайн, в которой используется технология цифровой

обработки сигналов (DSP) для обеспечения стабильным и бесперебойным электропитанием важной нагрузки.

В составе ИБП производства ООО «Электрощит» используются свинцово-кислотные аккумуляторы. Аккумуляторы являются герметизированными, необслуживаемыми с системой рекомбинации газов (VRLA). Изготавливаются по технологии AGM (электролит, абсорбированный в стекловолоконном сепараторе).

Рынок силовых трансформаторов

На рынке силовых трансформаторов ООО «Электрощит» занимает устойчивые позиции. На данный момент ООО «Электрощит» находится на этапе получения сертификации ПАО «Россети», что позволит открыть новый рынок сбыта силовых трансформаторов, объем которого составляет более 500 млн. руб. в год.

К основным конкурентам ООО «Электрощит» на рынке силовых трансформаторов можно отнести:

- АО «ГК «Электрощит» -ТМ Самара» (Самарская область);
- ОАО «МЭТЗ ИМ. В. И.КОЗЛОВА» (Республика Беларусь);
- АО «Кентауский трансформаторный завод» (КТЗ) (Казахстан);
- АО «ГРУППА «СВЭЛ» (Свердловская область).

Рынок (Б)КТП, щитового оборудования и ИБП

ООО «Электрощит» активно наращивает рынок производства и поставки электротехнической продукции.

Основными покупателями продукции ООО «Электрощит» в 2025 году являлись:

ООО «Грантэк-ЭЛ»;

ООО «Кубаньэлектрощит»;

ООО ТД «Мегаватт»;

ООО «ГалтСнаб»;

ПАО «Селигдар»;

ООО «Газпром комплектация»;

ПАО «Русолово».

Основные проекты Общества, реализованные в 2025 году по направлению производства и поставки электротехнической продукции:

поставка щитового оборудования на объект «Пороховой завод г. Пермь» ООО ТД «Мегаватт»;

поставка КТП на объект «Обустройство кустовых площадок №№80,81,92,93,94,95,96,97,98 Апрельского лицензионного участка» ООО «ГалтСнаб»;

поставка КТП и щитового оборудования для ООО «Артель старателей «Сининда-1» и ООО «АС «Поиск» группы компаний ПАО «Селигдар»;

поставка ИБП на объект «УГПА-12 Обустройство Ковыктинского газоконденсатного месторождения. Этап 13. Объекты УКПГ-45» и поставка КТП на объект «Обустройство Чаяндынского НГКМ» ООО «Газпром комплектация»;

поставка КТП и щитового оборудования для ООО «Правоурмийское» ПАО «Русолово».

Новые направления деятельности

В 2025 году Общество приступило к деятельности в новых отраслях промышленности – производство медицинского оборудования и производство оборудования для агроэкологической переработки (биоконверсии) органического сырья.

В этих отраслях Общество представлено дочерними предприятиями ООО «РЕСПИРОНИКС», ООО «Наука-МедТех» (производство медицинского оборудования) и ООО «Биорост-КЛТ» (оборудование для производства сельхозудобрений).

Рынок медицинского оборудования, отраслевой обзор

В 2025 году рынок медицинского оборудования в России активно импортозамещался, показывая рост выпуска отечественной продукции (примерно на 6–14% за год) на фоне общего объема рынка около 129–589 млрд руб. Доминирующие позиции занимали рентгентехника, анестезиологическое и эндоскопическое оборудование. Ключевые тренды рынка: развитие локального производства, рост закупок по 44-ФЗ и переориентация на азиатских поставщиков.

Ключевые тенденции 2025 года

Структура рынка: рентгеновское оборудование занимает наибольшую долю (около 51,3 млрд руб.), за ним следуют реанимационное (24,4 млрд руб.) и хирургическое (23,9 млрд руб.).

Основные игроки: «Вектор-Бест», «НПО Сканер», «Майндрэй», «Тритон Электроникс», а также крупные производители рентген-техники (НИПК «Электрон», «Севкаврентген-Д»).

Госзакупки: закупки по 44-ФЗ демонстрируют рост (+16%), при этом отмечается высокая потребность в расходных материалах и оборудовании для диагностики.

Основные услуги, предоставляемые Обществом на рынке медицинского оборудования

Основным направлением деятельности ООО «Наука-МедТех» является разработка и производство нового российского цифрового аппарата для ингаляционного наркоза с функционалом последних моделей ведущих мировых производителей по доступной цене, произведенного в Российской Федерации.

Основным направлением деятельности ООО «РЕСПИРОНИКС» является разработка системы дозации жидких анестетиков и установки для подачи ксенона в наркозно-дыхательный аппарат для осуществления безопасной анестезии.

В течение года компании активно работали над доработкой разрабатываемой модели аппарата, с целью создания наркозно-дыхательного аппарата, соответствующего лучшим мировым стандартам.



По итогам 2025 года ООО «Наука-МедТех» завершила разработку и сборку работающего прототипа (без корпуса) наркозно-дыхательного аппарата со следующими внедренными отечественными решениями:

1. Дыхательная плита с кислородопроводящей турбиной российского производства;

2. Капельная система дозирования анестетиков высокой точности (до 10 мкл), позволяющая снижать нагрузку на пациента, окружающую среду, а также экономить дорогостоящие анестетики;

3. Собственные алгоритмы и плата управления аппаратом, а также датчиками потока и давления.

Благодаря собственной разработке алгоритмов, с учетом результатов последних клинических исследований, внедрены:

- Протективные режимы вентиляции пациента;
- Индивидуально подбираемый ПДКВ;
- Все формы вдоха и их подбор под пациента на этапе погружения в наркоз;
- Сохранение данных о ходе операции и автоматическое формирование отчета анестезиолога по итогам операции/смены;
- Автоматическая калибровка и самотестирование аппарата при включении.

**Объекты интеллектуальной собственности,
поставленные на баланс Общества:**

- Патент на изобретение «Устройство подготовки дыхательной смеси с ингаляционными анестетиками».
- Программа для ЭВМ – «Программа для управления системой ингаляционного наркоза (ИН) в наркозно-дыхательном аппарате во время оперативных вмешательств».

Создание автоматизированной системы управления НДА основывается на компетенциях ООО Вега-ГАЗ» и ООО «ВегаМашПроект» в области проектирования и создания систем промавтоматизации.

**Рынок биотехнологического машиностроения и переработки
органических отходов, отраслевой обзор**

Отрасль переработки органических отходов и производства биотехнологического оборудования в России находится на стадии активного формирования и роста. Ключевым драйвером развития является ужесточение экологического регулирования, в частности вступление в силу Федерального закона №248-ФЗ, который обязывает сельхозпредприятия перерабатывать побочные продукты животноводства перед их использованием или утилизацией.

На фоне роста объемов промышленного животноводства увеличивается и количество органических отходов, что формирует устойчивый спрос на технологии их переработки. Биореакторные установки позволяют не только снизить экологическую нагрузку, но и получать коммерчески востребованный продукт — органические удобрения с заданными агрохимическими характеристиками.

Существенной особенностью отрасли является высокая зависимость от импортного оборудования, прежде всего из Китая. Китайские производители предлагают относительно доступные решения, однако они часто требуют адаптации под российские условия эксплуатации, нормативные требования и особенности сырья. В связи с этим возрастает значимость локализации производства и разработки собственных технологических решений, включая системы управления и программное обеспечение.

Государственная политика в области импортозамещения и технологического суверенитета создает дополнительные возможности для российских компаний. В частности, поддержка отечественных разработчиков оборудования и цифровых решений способствует формированию внутреннего рынка и снижению зависимости от внешних поставщиков.

В целом отрасль характеризуется высоким потенциалом роста, обусловленным сочетанием регуляторного давления, экономической целесообразности переработки отходов и тренда на устойчивое развитие агропромышленного комплекса.

Основные услуги, предоставляемые Обществом на рынке биотехнологического машиностроения и переработки органических отходов

ООО «Биорост-КЛТ» работает в сфере биотехнологического машиностроения и переработки органических отходов. Это сегмент оборудования для агроэкологической переработки (биоконверсии) органического сырья, междисциплинарная отрасль, появившаяся на стыке агропромышленного комплекса (АПК), промышленной биотехнологии, экологического инжиниринга и машиностроения.

Компания создана с целью разработки и производства ферментаторов (биореакторов), создания систем автоматизированного управления (включая собственные контроллеры и ПО); ориентирована на переработку отходов животноводства (в частности, птичьего помёта) в удобрения.

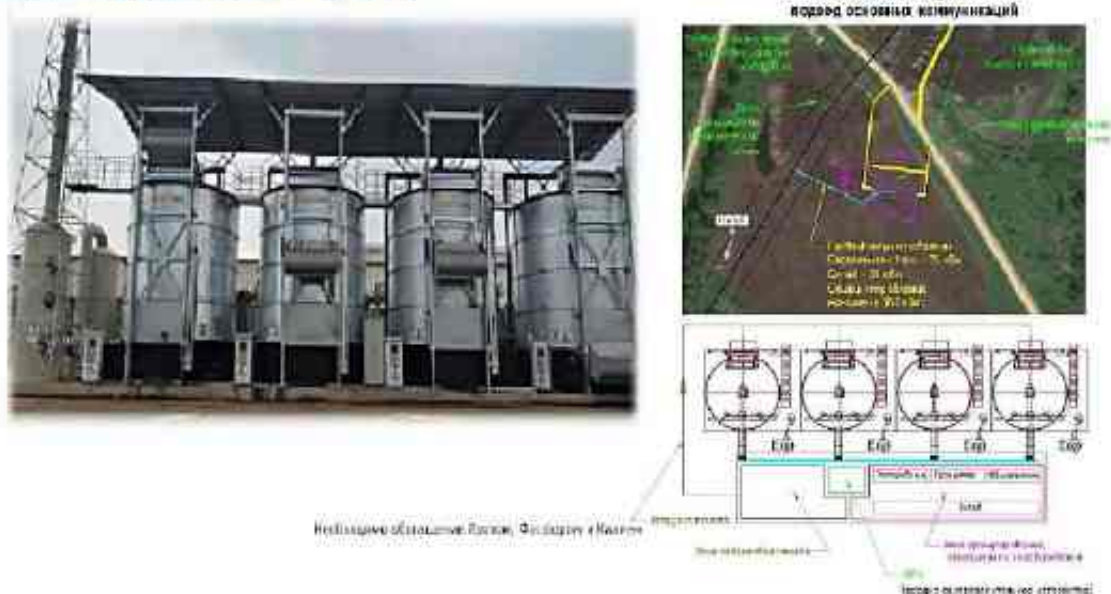
Продукт:

- биореакторные комплексы (ферментаторы),
- автоматизированные системы управления,
- технологические решения для переработки отходов,
- конечный продукт — органоминеральные удобрения.

Потенциальные клиенты:

- птицефабрики и животноводческие комплексы,
- агрохолдинги,
- сельхозпроизводители (например, выращивание льна, рапса),
- предприятия, обязанные перерабатывать отходы по законодательству.

ООО «БИОРОСТ – КЛТ»



В отчетном 2025 году ООО «Биорост-КЛТ» осуществляло деятельность, направленную на формирование производственной базы и подготовку к запуску серийного производства оборудования для переработки органического сырья.

В рамках реализации стратегических целей Обществом проведен комплекс мероприятий по адаптации производственной площадке ООО «Электроцит» для производства нового оборудования, а также сформирован детализированный план развития проекта. Существенное внимание уделено разработке технологической документации, включая конструкторские решения и чертежи, необходимые для организации производственного процесса. Процесс автоматизированного управления

оборудованием основывается на компетенциях ООО «Вега-ГАЗ» и ООО «ВегаМашПроект».

Деятельность Общества осуществляется в перспективном сегменте биотехнологического оборудования для агропромышленного комплекса, ориентированного на переработку отходов животноводства с получением коммерчески востребованной продукции. Учитывая изменения нормативно-правовой базы и рост спроса на экологически безопасные решения, реализуемый проект обладает высоким потенциалом масштабирования.

Разработка собственных систем управления и локализация программного обеспечения на территории Российской Федерации формируют технологическую независимость и повышают конкурентоспособность продукции Общества на внутреннем рынке.

По итогам отчетного периода Общество завершило ключевой этап подготовки к производственной деятельности и сформировало основу для дальнейшего развития и выхода на рынок специализированного оборудования.

Имеется заинтересованность в пилотном проекте по внедрению этого оборудования ГК «Мелком» на Угличской птицефабрике.

III. Отчет Совета директоров о результатах развития Общества по приоритетным направлениям деятельности

Отчет о работе Совета директоров

Работа Совета директоров строилась в соответствии с его компетенцией, определенной ФЗ «Об акционерных обществах», Уставом Общества и Положением «О Совете директоров».

Федеральным законом «Об акционерных обществах» Совету директоров отводится наиболее важная роль в обеспечении прав акционеров, в формировании и реализации стратегии развития Общества, а также в обеспечении его успешной финансово - хозяйственной деятельности. Вся деятельность Совета директоров в отчетном году остается прозрачной для акционеров.

Основная задача Совета директоров заключается в повышении стоимости бизнеса. При принятии решений Совет директоров учитывает интересы всех акционеров и иных заинтересованных сторон.

Совет директоров избирается по решению Общего собрания акционеров ПАО «Наука-Связь».

С 01.01.2025 г. по 24.06.2025 г. Совет директоров действовал в следующем составе:

1. Гафитулин Михаил Юрьевич
2. Калинин Алексей Александрович
3. Котельников Константин Юрьевич
4. Лаунер Геннадий Альфредович
5. Семейко Алексей Львович
6. Цыренов Баир Дашиевич
7. Яценко Александр Вячеславович – Председатель Совет директоров.

На годовом Общем собрании акционеров ПАО «Наука-Связь» 25.06.2025 г. (Протокол №03/25 от 26.06.2025 г.) в состав Совет директоров были избраны:

1. Гафитулин Михаил Юрьевич

2. Калинин Алексей Александрович
3. Котельников Константин Юрьевич
4. Лаунер Геннадий Альфредович
5. Семейко Алексей Львович
6. Цыренов Баир Дашиевич
7. Яценко Александр Вячеславович.

Состав Совета директоров сбалансирован таким образом, чтобы он мог эффективно решать поставленные задачи в интересах акционеров и ПАО «Наука-Связь» в целом. Все члены Совета директоров имеют безупречную деловую и личную репутацию.

Председателем Совета директоров ПАО «Наука-Связь» 27.06.2025 г. был избран Яценко Александр Вячеславович (Протокол заседания Совета директоров №29/25 от «30» июня 2025 г.).

Решением Совета директоров ПАО «Наука-Связь» 17.10.2025 г. (Протокол заседания Совета директоров №48/25 от 17.10.2025г.) Председателем Совета директоров был избран Котельников Константин Юрьевич.

Заседания Совета директоров проводятся по мере необходимости.

Всего в 2025 г. было проведено 57 заседаний Совета директоров ПАО «Наука-Связь», на которых было рассмотрено 210 вопросов.

Участие членов Совета директоров в заседаниях с 01.01.2025 г. по 31.12.2025 г.

**Участие членов Совета директоров в заседаниях
с 01.01.2025 г. по 31.12.2025 г.**

Члены Совета директоров	Кол-во заседаний, в которых принято участие	Кол-во проведенных заседаний
1. Котельников Константин Юрьевич (<i>Председатель Совета директоров</i>)	57	57
2. Гафитулин Михаил Юрьевич	54	57

3. Калинин Алексей Александрович	57	57
4. Лаунер Геннадий Альфредович	57	57
5. Семейко Алексей Львович	14	57
6. Цыренов Баир Дашиевич	57	57
7. Яценко Александр Вячеславович	57	57

Наиболее важными решениями Совета директоров ПАО «Наука-Связь» в 2025 году, существенно повлиявшими на деятельность Общества в отчетном году, были следующие:

1. Принятие решения об изменении доли участия ПАО «Наука-Связь» в ООО «Евро Инжиниринг».
2. Об утверждении отчета об итогах предъявления акционерами требований о выкупе принадлежащих им акций ПАО «Наука-Связь».
3. О предварительном утверждении годового отчета ПАО «Наука-Связь» за 2024 г. и рекомендациях годовому Общему собранию акционеров ПАО «Наука-Связь» по вопросу об утверждении годового отчета ПАО «Наука-Связь» за 2024г.
4. О предварительном утверждении годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Наука-Связь» за 2024 г. и рекомендациях годовому Общему собранию акционеров ПАО «Наука-Связь» по вопросу об утверждении годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Наука-Связь» за 2024 г.
5. О рассмотрении заключения внутреннего аудитора ПАО «Наука-Связь» по результатам оценки эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, корпоративного управления ПАО «Наука-Связь» за 2024 г.
6. О рассмотрении отчета о внутренней оценке (самооценке) деятельности Совета директоров и комитетов Совета директоров ПАО «Наука-Связь» за 2024 год.
7. Об утверждении отчета о заключенных ПАО «Наука-Связь» в 2024 г. сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.
8. Выдвижение кандидатов и включение в список кандидатур для голосования на годовом Общем собрании акционеров ПАО «Наука-Связь» по выборам в Совет директоров Общества.
9. Выдвижение для утверждения на годовом Общем собрании акционеров ПАО «Наука-Связь» кандидатуры аудиторской организации ПАО «Наука-Связь» на 2025 г., определение размера оплаты ее услуг и рекомендации годовому

Общему собранию акционеров ПАО «Наука-Связь» по вопросу об утверждении аудиторской организации ПАО «Наука-Связь».

10. Избрание Председателя Совета директоров ПАО «Наука-Связь».
11. Об избрании членов Комитета по аудиту ПАО «Наука-Связь».
12. О назначении лица, ответственного за организацию и осуществление внутреннего аудита ПАО «Наука-Связь» (внутренний аудитор).

Принятие решения по вопросам повестки дня в дочерних компаниях:

1. О реорганизации ООО «Восток Телеком» и ООО «Телеком Плюс» в форме присоединения к ООО «Мифрил+».
2. О продлении полномочий Директора ООО «Аэлита».
3. О реорганизации ООО «Аэлита» в форме выделения ООО «РЕСПИРОНИКС».
4. Об избрании членов Совета директоров ООО «Наука-Связь».
5. О распределении части чистой прибыли ООО «ВегаМашПроект», ООО «Вега-ГАЗ», ООО «Наука-Связь» из нераспределенной прибыли прошлых лет.
6. Об учреждении коммерческой организации в форме общества с ограниченной ответственностью (ООО «Биорост-КЛТ»).
7. Об утверждении Устава ООО «Наука-Связь» в новой редакции (редакция №10).

В следующем году Совет директоров планирует уделять первостепенное внимание вопросам оптимизации и развития корпоративного управления, повышения эффективности деятельности и прибыльности Общества.

Акции и уставный капитал

Акции Общества обращаются на ПАО «Московская биржа», ПАО «СПБ Биржа».

По данным INTERFAX.RU, совокупный объем торгов на рынках "Московской биржи" по итогам 2023 года увеличился на 24% к 2022 году, до 1,3 квадриллиона рублей. В декабре 2023 года по сравнению с декабрем 2022 года объем торгов вырос на 47,5%, до 139,6 трлн рублей с 94,6 трлн рублей. По состоянию на 31.12.2023 г. в обращении на ПАО «Московская биржа» находилось 4 701 562 акций ПАО «Наука-Связь».

20.09.2022г. внеочередное общее собрание акционеров ПАО «Наука-Связь» (Протокол №04/22 от 23.09.2022 г.) приняло решение об увеличении уставного капитала ПАО «Наука-Связь» на 11 000 000 (Одиннадцать миллионов) рублей путем размещения дополнительных акций обыкновенных в количестве 11 000 000 (Одиннадцать миллионов) штук номинальной стоимостью 1 (один) рубль каждая.

29.12.2022 г. Банк России принял решение о государственной регистрации дополнительного выпуска ПАО «Наука-Связь».

30.03.2023 г. Банк России принял решение о государственной регистрации отчета об итогах дополнительного выпуска обыкновенных акций Публичного акционерного общества «Наука-Связь», размещенных путем открытой подписки, регистрационный номер дополнительного выпуска 1-01-12689-А-003D.

11.04.2023 г. Межрегиональной ИФНС России по централизованной обработке данных зарегистрировала изменение уставного капитала, а также изменения устава ПАО «Наука-Связь».

Размещение дополнительного выпуска акций в 2022-2023 гг. позволило осуществить сделки по приобретению новых производственных активов и сохранить оптимальные показатели по кредитной нагрузке группы «Наука-Связь», существенно расширить производственные возможности и усилить компетенции холдинга.

Ключевые события по приоритетным направлениям деятельности Общества в 2025 г.

Январь 2025 г.	• ООО «Вега-Газ» представило инновационные проекты на I Всероссийской научно-практической конференции «Современные научно-технические разработки и тенденции в сфере экологии»
Февраль 2025 г.	• ООО «Наука-Связь» вошла в финал Рейтинга работодателей России на портале hh.ru • Мониторинг снегоплавильных станций – новый проект компаний Группы «Наука-Связь» • Проведена отчетная конференция по итогам года работы исследовательской ИТ-лаборатории NAUKA LAB • В ООО «Вега-ГАЗ» завершены испытания оборудования для группы компаний «ЛУКОЙЛ»
Март 2025 г.	• ИТ-лаборатория NAUKA LAB тестирует новейшие коммутаторы от «Аквариус» • Социальный проект NAUKA_Добро: очередная поездка в Новороссию поездки с гуманитарной помощью • В ООО «ВЕГА-ГАЗ» завершены испытания системы автоматического управления энергоблоком • ООО «ВЕГА-ГАЗ» получило заключение о подтверждении промышленной продукции на территории РФ и внесении в единый реестр российской радиоэлектронной продукции «ПК ВЕГА-Р»

	• Представители NAUKA LAB приняли участие в флагманской конференции Ассоциации крупнейших потребителей программного обеспечения и оборудования • NAUKA LAB на форуме «ИТ-Ось 2025. Хайп Антихайп» • Минцифры внесло в реестр программно-аппаратные комплексы ООО «ВЕГА-ГАЗ»: ПАК «КРАУС.М», ПАК «РИУС-Р.М», ПАК «КВАНТ-Р.М», ПАК «ПК ВЕГА-Р.М»
Апрель 2025 г.	• Опыт внедрения технологий ООО «Вега-ГАЗ», системы автоматического контроля сбросов вредных загрязняющих веществ САК «ЭКО-СВ» представлена на «Всероссийском Водном конгрессе» • ООО «Наука-Связь» оказала поддержку в организации первенства Московской области по радиоспорту • ГК «Наука-Связь» запустила новый проект ВЗК «Реконструкция цеха по производству комбикормов». Суть проекта – капитальный ремонт и модернизация производственных процессов с элементами автоматизации • NAUKA LAB завершила тестирование сервера QTECH QSRV-171012-P-R и программного обеспечения РОСА
Май 2025 г.	• Эксперты NAUKA LAB приняли участие в конференции «Цифровизация промышленности – 2025» • Представители ООО «Вега-ГАЗ» приняли участие в 24-й международной выставке «Оборудование и технологии для нефтегазового комплекса» • NAUKA LAB и ООО «Рудирон» (проект Аквариус) провели обучающее мероприятие для студентов • ООО «Наука-Связь» обеспечила связью Московский Международный Кинофестиваль • ООО «Вега-ГАЗ» приняло участие в ежегодном отраслевом семинаре управления автоматизации производственно-технологических процессов ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург» • Технологическая независимость, импортозамещение, тренды в ИТ и многое другое: ИТ директор ООО «Наука-Связь» и куратор проекта NAUKA LAB Кирилл Драгушин дал интервью на канале ПРО БИЗНЕС в программе «Монитор технологий»
Июнь 2025 г.	• ООО «Вега-ГАЗ» приняло участие в 56-м ежегодном совещании главных энергетиков дочерних обществ ПАО «Газпром» • NAUKA LAB укрепляет сотрудничество с Государственным университетом «Дубна» • ООО «Наука-связь» расширяет взаимодействие с РУФОРМ (Rutube) • ГК «Наука-Связь» расширяет свое влияние во Владимирской области

Июль 2025 г.	• Представители ГК «Наука-Связь» приняли участие в ПМЭФ 2025 • ООО «Наука-Связь» подписало Меморандум о сотрудничестве с колледжем Информационных и креативных технологий ИThub • ООО «Электрощит» включено в перечень производителей российской промышленной продукции Минпромторга • ООО «Наука-Связь» расширяет участие в проекте «Безопасный регион» в Московской области • ИТ-лаборатория NAUKA LAB открыла собственный шоурум – высокотехнологичную площадку для демонстрации отечественных ИТ-решений и телекоммуникационного оборудования, проведения бизнес-мероприятий и обучающих курсов
Август 2025 г.	• В отраслевом издании «Энергетика и промышленность России» опубликовано интервью с Генеральным директором ООО «Электрощит» Игорем Старцевым: «Электрощит не стоит на месте» • ООО «Наука-Связь» открывает двери студентам. Студенты ИThub проходят стажировку в технических подразделениях ИТ-интегратора
Сентябрь 2025 г.	• Представители ООО «Наука-Связь» приняли участие в бизнес-встрече, организованной НЦОТ в Республике Беларусь • ООО «Вега-ГАЗ» оказало поддержку ВГУИТ в рамках корпоративной программы заботы о студенчестве • ООО «Вега-ГАЗ» подтвердило соответствие всей выпускаемой продукции требованиям технологической независимости • ООО «Наука-Связь» вошло в индустриальный совет колледжа информационных и креативных технологий ИThub в Белгороде • ПАО «Наука-Связь» завершило реорганизацию активов направления Телеком • Интервью с ИТ-директором ООО «Наука-Связь» Кириллом Драгушиным в программе «ИТ-Трансформация» • ООО «Наука-Связь» завершило масштабный проект по предоставлению услуг авиакомпании на территории аэропорта «Внуково» • ГК «Наука-Связь» приняла участие в выставке «ЭкваТэк-2025» в «Крокус Экспо» • ООО «Наука-Связь» поддерживает юных спортсменов на соревнованиях Наро-Фоминского городского округа по волейболу среди школ
Октябрь 2025 г.	• ООО «АвТелКом» завершило масштабное строительство сооружений связи в Саратовской области • ООО «Вега-ГАЗ» осуществило отгрузку автоматизированной измерительной системы энергоресурсов для газопровода «Сахалин-Хабаровск-Владивосток» • NAUKA LAB запустила программу поддержки стартапов

	• Компании группы «Наука-Связь» представили новое оборудование на Петербургском Международном Газовом Форуме • ООО «Автелком» масштабное строительство сооружений связи в Ленинградской области • «Проект ВСМ»: ООО «Наука-Связь» в Твери обеспечивает связью строительство высокоскоростной железнодорожной магистрали Москва - Санкт-Петербург • «Проект ВИС»: ООО «Наука-Связь» в Твери подключает услуги для реконструкции речного вокзала в Твери
Ноябрь 2025 г.	• ГК «Наука-связь» оказала поддержку в организации фотовыставки в Галерее Российского фонда мира • NAUKA LAB дала старт курсу робототехники для детей сотрудников ГК «Русские фонды» • ООО «Вега-ГАЗ» приняло участие в заседании секции «Энергетика» научно-технического совета ПАО «Газпром» и отраслевом совещании • ООО «Наука-Связь» получила лицензию на образовательную деятельность • Второе мероприятие NAUKA LAB по КИИ собрало партнеров и экспертов в ответ на растущий интерес рынка • ООО «АвТелКом» завершило второй этап капитального ремонта инкубационного цеха для АО «ГК Мелком» • ГК «Наука-Связь» на Международном деловом форуме «Большая Сибирь и Арктика» • ГК «Наука-Связь» развивает ИТ-экосистему: запущен пилотный проект по продаже пакетных сервисов по информационной безопасности (ИБ), совместно с партнером «Траектория Технологий»
Декабрь 2025 г.	• В NAUKA LAB стартовали детские курсы по робототехнике • NAUKA LAB провела испытания полностью импортозамещенного кластера NGFW и Sandbox от PosITIVE Technologies • ООО «Автелком» завершило строительство сооружений в Ростовской области • ООО «Вега-ГАЗ» изготовило и поставило комплексы технологической независимости для ООО «Газпром трансгаз Чайковский» • ООО «Наука-Связь» и ИСП РАН подписали соглашение о сотрудничестве в Научно-исследовательской деятельности

Показатели финансово-хозяйственной деятельности Общества

Основные финансовые показатели ПАО «Наука-Связь» по данным отчётности, подготовленной в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерского учёта (РСБУ), тыс. руб.:

Наименование показателя	2025	2024	2023	2022	2021
Выручка	81 663	67 246	59 288	61 582	28 529
Валовая прибыль	57 727	29 032	5 502	17 004	27 859
Чистая прибыль	239 632	5 674	2 008	77	2 284
Активы	4 065 085	3 401 142	2 774 075	1 413 096	529 824
Капитал	2 474 669	2 235 030	2 229 367	522 359	522 283

По итогам 2025 года ПАО «Наука-Связь» представило консолидированную финансовую отчётность, подготовленную в соответствии с международными стандартами (МСФО), которая демонстрирует результаты работы группы компаний.

Основные показатели годовой консолидированной финансовой отчетности ПАО «Наука-Связь» по МФСО, тыс. руб.:

Наименование показателя	2025	2024	2023	2022	2021
Активы	10 072 229	10 919 866	7 965 021	4 080 942	2 428 832
в т.ч. Основные средства	1 937 360	1 935 837	1 928 675	2 180 203	1 504 231
Капитал	3 726 626	3 796 128	3 500 367	1 334 336	1 323 663
Обязательства	6 345 603	6 508 939	4 464 654	2 746 606	1 105 169
в т.ч. кредиты и займы	4 350 317	3 098 144	1 961 798	1 076 216	562 971
Выручка	7 295 865	8 835 729	6 395 741	1 583 080	1 497 979

Операционная прибыль	811 182	763 002	612 456	87 484	209 245
Прибыль до налогообложения	14 303	279 461	401 255	7 138	155 329
Прибыль (Убыток) за период	3 682	278 272	371 175	13 571	119 016
Чистый долг	4 269 451	2 835 176	1 904 243	1 050 710	550 165
EBITDA	1 254 459	1 230 504	1 142 263	329 470	311 832
Чистый долг / EBITDA	3,40	2,30	1,67	3,19	1,77



В 2025 году Группа продемонстрировала устойчивость операционных показателей на фоне изменившейся макроэкономической конъюнктуры. Несмотря на снижение выручки по сравнению с 2024 годом, показатель EBITDA сохранил положительную динамику, а рентабельность по EBITDA увеличилась до 17% за счет реализации программ повышения операционной эффективности и оптимизации затрат.

Сегменты телекоммуникационных услуг, ИТ и системной интеграции продемонстрировали ускорение темпов роста выручки до 14% по сравнению с 9% в 2024 году. В то же время сегменты промышленной автоматизации и электротехнической

продукции показали снижение объемов продаж на фоне замедления темпов роста промышленного производства.

Существенное влияние на динамику чистой прибыли оказал рост финансовых расходов, обусловленный высоким уровнем ключевой ставки Банка России.

В 2025 году Группа продолжила инвестиции в развитие отечественных продуктов, ориентированных, в том числе, на задачи импортозамещения, а также завершила консолидацию производственных активов, увеличив долю участия до 100% в ключевых компаниях. Данные меры направлены на повышение управляемости бизнесом, усиление синергии между направлениями и создание платформы для дальнейшего роста.

Показатели консолидированной финансовой отчетности по МСФО отражают деятельность холдинга по расширению компетенций и приобретению новых производственных активов в 2025 году.

Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям

В соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества решение о выплате (объявлении) дивидендов принимается Общим собранием акционеров.

Согласно решению годового Общего собрания акционеров ПАО «Наука-Связь» дивиденды по итогам работы Общества за 2025 г. не начислялись и не выплачивались.

IV. Перспективы развития Общества на 2026 год

Развитие холдинга. Финансирование и инвестиции

ПАО «Наука-Связь» планирует осуществлять деятельность холдинговой компании, выполняя, в том числе, управляющие функции в отношении дочерних предприятий. В планах на 2026 год – развитие приобретенных ранее производственных активов с целью расширения деятельности Общества в профильных направлениях, и освоения новых смежных производственных компетенций, что позволит добиться синергетического эффекта в сфере услуг клиентам

В 2026 году Группа планирует сосредоточиться на коммерциализации разработанных продуктов и решений, прошедших этап опытной эксплуатации у заказчиков, а также продолжить развитие продуктовой линейки, включая разработку новых инновационных решений, что позволит расширить технологические компетенции и создать дополнительные источники выручки за счет привлечения клиентов из новых отраслевых сегментов.

Группа компаний Наука-Связь планирует в полной мере использовать возможности ДЗО для осуществления комплексных работ по строительству и модернизации производственных предприятий, энергетических объектов, объектов экологической инфраструктуры, в т.ч. на основе отечественных решений, разработанных и используемых холдингом. Вывод на рынок новых проектов и продуктов, разработанных холдингом, заложит основу дальнейшего расширения рынка и развития группы компаний. Реализация планов на 2026 год усилит позиции группы компаний, как комплексного подрядчика по предоставлению высокотехнологичных услуг на стыке отраслей, и в сочетании с мероприятиями по совершенствованию корпоративного управления и прозрачности деятельности холдинга, повысит капитализацию акций холдинга «Наука-Связь».

Развитие производственных компаний

В 2026 году ПАО «Наука-Связь» планирует дальнейшее развитие направлений телекоммуникаций, ИТ, промышленной автоматизации, инженерной инфраструктуры и производства высокотехнологичной продукции. Ключевыми задачами остаются расширение продуктового портфеля, развитие сервисной модели взаимодействия с заказчиками, укрепление позиций на рынке комплексных инфраструктурных решений и повышение операционной эффективности. Существенное внимание будет уделяться развитию направлений информационной безопасности, облачной инфраструктуры,

промышленного программного обеспечения и цифровых сервисов для корпоративных и государственных заказчиков, а также расширению сотрудничества с предприятиями промышленного, энергетического, нефтегазового и агропромышленного секторов.

Одним из стратегических направлений развития холдинга остается укрепление собственных инженерных и технологических компетенций. В рамках этой работы продолжается развитие проектов в области отечественного программного обеспечения, промышленной автоматизации, телемеханики, экологического мониторинга, инженерных систем и специализированного электротехнического оборудования. Компании ПАО «Наука-Связь» планируют расширение участия в проектах цифровизации и модернизации инфраструктуры промышленных предприятий, а также развитие взаимодействия с российскими разработчиками программного обеспечения и оборудования в рамках задач импортозамещения и технологической независимости. В 2026 году планируется вывести на рынок медтехники, нового направления деятельности холдинга, наркозно-дыхательного аппарата производства ГК Наука-Связь интерес к которому уже протестирован в общении с дилерами и медицинскими учреждениями.

Отдельное значение для дальнейшего развития Общества приобретает реализация комплексных межотраслевых проектов с участием нескольких компаний холдинга одновременно. Сформированная внутри группы модель кооперации позволяет объединять компетенции в области связи, ИТ, промышленной автоматизации, проектирования, инженерного строительства, производства электротехнической продукции и информационной безопасности в рамках единого проекта и единой ответственности перед заказчиком. Такой подход обеспечивает синергетический эффект, сокращает сроки реализации проектов, повышает управляемость процессов и позволяет предлагать заказчикам комплексные технологические решения полного цикла — от проектирования и поставки оборудования до внедрения, интеграции, сервисного сопровождения и дальнейшего развития инфраструктуры. ПАО «Наука-Связь» рассматривает развитие подобных комплексных проектов как одно из ключевых конкурентных преимуществ и стратегических направлений роста.

V. Основные факторы риска, связанные с деятельностью Общества

Хозяйственная деятельность зачастую связана с определенными рисками, влияние которых может отразиться на финансовом положении, результатах деятельности и перспективах развития Общества. В случае возникновения одного или нескольких перечисленных ниже рисков Общество планирует предпринимать необходимые меры, направленные на ограничение возможного негативного воздействия.

Основной деятельностью ПАО «Наука-Связь» является деятельность холдинговой компании. Финансовые результаты и стоимость активов Общества в значительной степени зависят от результатов деятельности дочерних обществ, осуществляющих деятельность в области телекоммуникаций, промышленной автоматизации, ИТ, строительства инженерной инфраструктуры, производства электротехнической продукции, разработки программного обеспечения и новых технологических направлений.

Активы и основные производственные мощности Общества расположены на территории Российской Федерации, в связи с чем результаты деятельности Общества во многом зависят от макроэкономической ситуации в стране, уровня инвестиционной активности и состояния отдельных отраслей экономики.

1. Макроэкономические и страновые риски

Деятельность Общества подвержена рискам, связанным с изменением макроэкономической ситуации, уровнем инфляции, кредитно-денежной политикой, , бюджетными процессами и структурными изменениями в экономике, динамикой инвестиционной активности, а также изменением условий поставок оборудования, материалов и программного обеспечения, в том числе связанными с санкционными ограничениями.

Накопленный опыт адаптации к изменяющимся условиям позволяет Обществу сохранять устойчивость операционной деятельности и продолжать реализацию ключевых проектов.

Основной объем деятельности Общества сосредоточен на внутреннем рынке Российской Федерации, при этом отдельные проекты реализуются также на рынках стран СНГ.

В случае неблагоприятной макроэкономической ситуации Общество может предпринимать следующие меры:

- корректировка инвестиционных программ;
- оптимизация структуры затрат;
- диверсификация поставщиков оборудования и материалов;
- пересмотр ценовой политики;
- корректировка структуры реализуемых проектов и услуг.

Риски, связанные с географическими особенностями, стихийными бедствиями и транспортной доступностью, оцениваются Обществом как ограниченные.

2. Отраслевые риски

Общество осуществляет деятельность в высококонкурентных сегментах рынка, подверженных влиянию макроэкономических факторов, инвестиционной активности заказчиков, технологических изменений и регуляторной среды.

К общим отраслевым рискам для основных направлений деятельности Общества относятся:

- изменение инвестиционной активности государственных и корпоративных заказчиков;
- рост стоимости оборудования, материалов, программного обеспечения и комплектующих;
- дефицит квалифицированных инженерных и ИТ-специалистов;
- изменение требований регулирующих органов и отраслевых стандартов;
- необходимость адаптации к ускоренному технологическому развитию и импортозамещению;
- удлинение сроков поставок комплектующих и оборудования;
- высокая зависимость ряда отраслей от капитальных вложений заказчиков.

Часть проектов Общества носит долгосрочный характер, что создает дополнительные риски, связанные с переносом сроков финансирования и реализации проектов.

Диверсификация производственных активов холдинга обеспечивает нивелирование рисков в разных отраслях.

В области телекоммуникаций и связи

Российский рынок телекоммуникаций характеризуется высокой степенью зрелости и консолидации. Основными отраслевыми рисками для Общества являются:

- снижение темпов роста традиционного телекоммуникационного рынка;
- усиление ценовой конкуренции в сегменте услуг связи и инфраструктурного строительства;
- ужесточение требований к информационной безопасности и устойчивости сетевой инфраструктуры;
- необходимость ускоренного перехода на отечественное телекоммуникационное оборудование и программное обеспечение;
- риск технологического отставания при внедрении новых стандартов передачи данных и цифровых сервисов.

Дополнительным отраслевым фактором остается высокая капиталоемкость развития телекоммуникационной инфраструктуры при увеличении требований к качеству и надежности услуг связи.

В области ИТ и системной интеграции

Рынок ИТ и системной интеграции находится в стадии структурной трансформации, связанной с активным импортозамещением, изменением ландшафта поставщиков и ускоренным переходом заказчиков на российские решения.

Ключевыми отраслевыми рисками являются:

- технологическая незрелость отдельных отечественных программных продуктов;
- ограниченная совместимость российских решений между собой;
- высокая стоимость внедрения и сопровождения отдельных отечественных ИТ-решений;
- существенная зависимость сроков проектов от готовности российских разработок;
- риск изменения стратегии заказчиков в области импортозамещения;
- возможное усиление конкуренции в случае возвращения иностранных поставщиков и технологий на российский рынок.

Дополнительным риском является высокая скорость изменения технологических требований в области облачных сервисов, кибербезопасности, искусственного интеллекта и корпоративных ИТ-платформ.

Переход на оборудование и программное обеспечение отечественного производства

Переход на российские технологические решения сопровождается отраслевыми рисками, связанными с продолжающимся формированием отечественной технологической базы.

Основными рисками являются:

- ограниченные производственные мощности отдельных российских производителей;
- зависимость отечественных решений от импортной электронной компонентной базы;
- необходимость доработки и адаптации российских решений под существующую инфраструктуру;

- увеличение сроков тестирования;
- отсутствие единых отраслевых стандартов совместимости для отдельных классов оборудования и программного обеспечения.

Для снижения указанных рисков внедрение новых решений сопровождается предварительным тестированием, оценкой совместимости и поэтапной интеграцией в действующую инфраструктуру. Совместно с МФТИ на базе NAUKA LAB продолжается работа по оценке российских технологических решений в области связи, ИТ и промышленной автоматизации.

В области производства электротехнической продукции

Рынок электротехнической продукции характеризуется усилением конкуренции, изменением требований крупных инфраструктурных заказчиков и ростом требований к локализации производства.

Ключевыми отраслевыми рисками являются:

- необходимость прохождения отраслевой сертификации и включения продукции в реестры крупных заказчиков;
- высокая зависимость спроса от инвестиционных программ энергетического и промышленного сектора;
- технологические требования к повышению надежности, энергоэффективности и цифровизации оборудования;
- необходимость модернизации производственных мощностей и испытательной базы;
- конкуренция со стороны производителей из стран ЕАЭС и азиатских поставщиков.

Дополнительным фактором риска является высокая капиталоемкость расширения производства и вывода новых видов продукции на рынок.

В сфере строительства ВОЛС и инженерных систем

Рынок строительства объектов связи и инженерной инфраструктуры зависит от масштабов инвестиционных программ операторов связи, промышленных предприятий и государственных заказчиков.

Основными отраслевыми рисками являются:

- ограниченная доступность специализированной строительной техники и оборудования;
- дефицит квалифицированного инженерного и производственного персонала;
- высокая зависимость сроков реализации проектов от административных процедур и согласований.

Дополнительным отраслевым фактором риска остается высокая чувствительность проектов к изменению сроков поставок кабельной продукции, оптического волокна и инженерного оборудования.

В сфере промышленной автоматизации (АСУ ТП)

Российский рынок промышленной автоматизации находится в стадии активной технологической трансформации, связанной с переходом промышленных предприятий на отечественные программно-технические комплексы.

Ключевыми отраслевыми рисками являются:

- зависимость ряда технологических решений от импортной компонентной базы;
- необходимость обеспечения совместимости оборудования различных производителей;
- высокие требования к надежности и отказоустойчивости систем управления;
- высокая ответственность при реализации проектов на объектах критической инфраструктуры.

Дополнительным фактором является необходимость ускоренного формирования отечественных инженерных компетенций и программных решений в области АСУ ТП.

В сфере производства медицинского оборудования

Рынок медицинского оборудования характеризуется высокой степенью государственного регулирования, длительными циклами разработки и существенными требованиями к безопасности продукции.

Основными отраслевыми рисками являются:

- длительные сроки разработки, испытаний и регистрации медицинских изделий;
- высокая стоимость клинических и технических испытаний;
- жесткие требования к безопасности, надежности и качеству оборудования;

- зависимость отдельных технологических решений и компонентов от зарубежных поставщиков;
- риск увеличения сроков вывода продукции на рынок.

Учитывая, что направление находится в стадии опытно-конструкторских работ, дополнительным фактором риска является необходимость достижения требуемых технических характеристик и целевых параметров себестоимости продукции.

В сфере биотехнологического машиностроения

Рынок оборудования для переработки органических отходов в Российской Федерации находится на стадии формирования и зависит от темпов развития агропромышленного комплекса и экологического регулирования.

Ключевыми отраслевыми рисками являются:

- ограниченная сформированность внутреннего рынка подобного оборудования;
- необходимость адаптации зарубежных технологических решений к российским условиям эксплуатации;
- зависимость спроса от государственной поддержки и инвестиционной активности агропромышленного сектора;
- недостаточная практика промышленного применения отдельных технологий на российском рынке.

Дополнительным фактором риска является необходимость обеспечения требуемых производственных и эксплуатационных характеристик оборудования при локализации производства и внедрении новых технологий.

3. Риски на внешнем рынке

Деятельность Общества в ограниченной степени зависит от внешнеэкономической конъюнктуры.

К основным внешним факторам риска относятся изменение стоимости импортного оборудования и комплектующих, изменение логистических маршрутов и сроков поставок, ограничения со стороны иностранных поставщиков, усложнение и удлинение системы расчётов.

Для снижения указанных рисков Общество осуществляет диверсификацию поставщиков, развивает взаимодействие с производителями из дружественных стран и реализует мероприятия по импортозамещению.

Работа ДЗО на внешних рынках расширяется, но пока не вносит существенного вклада в бизнес Общества. Тем не менее Общество понимает наличие всех присущих деятельности в иностранном государстве рисков. Для снижения рисков производственная деятельность осуществляется в партнёрстве с иностранными специалистами и путём создания оптимальной корпоративной структуры с учётом всей специфики регуляторных требований и производственной деятельности.

4. Финансовые риски

Общество использует заемное финансирование преимущественно для реализации инвестиционных и производственных проектов. Изменение процентных ставок может оказывать влияние на стоимость привлечения финансирования, в связи с чем Общество уделяет внимание поддержанию сбалансированной структуры обязательств и использованию инструментов льготного финансирования. Также Общество и ДЗО используют при необходимости механизмы хеджирования процентных ставок.

Валютные риски оцениваются Обществом как умеренные, поскольку часть оборудования, материалов и компонентной базы приобретается у иностранных поставщиков, при этом основная часть выручки и обязательств номинирована в рублях. Инфляционные процессы оказывают влияние на себестоимость продукции, стоимость строительных работ, оборудования, транспортных услуг и оплату труда. Для снижения влияния инфляционных факторов Общество реализует мероприятия по оптимизации затрат, проводит корректировку ценовой политики, осуществляет работу по сокращению сроков оборачиваемости дебиторской задолженности, использует инструменты государственной поддержки и льготного финансирования.

В случае изменения рыночной конъюнктуры Общество может корректировать объемы и сроки реализации инвестиционных программ.

Изменения валютных курсов, процентных ставок и уровня инфляции могут оказывать влияние на уровень себестоимости и рентабельность отдельных направлений деятельности, однако Общество оценивает имеющийся уровень диверсификации бизнеса как фактор, способствующий снижению подобных рисков.

Риски, связанные с ответственностью Общества по обязательствам третьих лиц, оцениваются как несущественные.

5. Правовые риски

Деятельность Общества осуществляется в рамках действующего законодательства Российской Федерации и связана с рисками изменения нормативно-правового регулирования в отдельных отраслях деятельности.

Изменение правил лицензирования, технического регулирования, таможенного контроля, требований в области информационной безопасности и промышленной безопасности может потребовать дополнительных организационных и финансовых затрат.

Отдельные виды деятельности дочерних обществ подлежат лицензированию. Необходимыми лицензиями обладают соответствующие дочерние общества, осуществляющие деятельность в области связи, промышленной автоматизации, строительства и производства электротехнической продукции.

Деятельность телекоммуникационных компаний регулируется законодательством Российской Федерации и нормативными актами уполномоченных государственных органов. Изменение требований в области связи, хранения данных и обеспечения функционирования технических средств оперативно-розыскных мероприятий может потребовать дополнительных затрат.

Обществом проводятся мероприятия по соблюдению действующих нормативных требований и своевременному переоформлению разрешительной документации.

Деятельность Общества также может быть подвержена рискам, связанным с изменением правоприменительной и судебной практики.

На дату составления настоящего отчета Общество не участвует в судебных процессах, которые могли бы оказать существенное влияние на результаты его деятельности и финансовое положение.

6. Кадровые риски

Деятельность Общества связана с привлечением квалифицированных инженерных, производственных и ИТ-специалистов.

На рынке труда сохраняется высокий уровень конкуренции за квалифицированные кадры, особенно в сферах телекоммуникаций, промышленной автоматизации, ИТ-разработки и инженерного проектирования. Дефицит специалистов может приводить к увеличению затрат на персонал, удлинению сроков реализации проектов и росту нагрузки на действующих сотрудников.

Для снижения кадровых рисков Общество поддерживает конкурентоспособный уровень оплаты труда, взаимодействует с профильными учебными заведениями, реализует программы обучения и повышения квалификации персонала, осуществляет мероприятия по автоматизации отдельных бизнес-процессов.

VI. Управление рисками

Общество осуществляет регулярный мониторинг основных факторов риска и реализует мероприятия, направленные на снижение вероятности их возникновения и минимизацию возможных последствий.

К основным инструментам управления рисками относятся:

- диверсификация направлений деятельности;
- развитие собственных инженерных и производственных компетенций;
- диверсификация поставщиков оборудования и материалов;
- контроль инвестиционных и производственных затрат;
- использование механизмов резервирования и технического мониторинга;
- поддержание необходимого уровня ликвидности и финансовой устойчивости.

Несмотря на наличие факторов риска, Общество оценивает текущий уровень диверсификации направлений деятельности, накопленный производственный и инженерный опыт, а также реализуемые меры управления рисками как достаточные для поддержания устойчивости операционной деятельности и дальнейшего развития ключевых направлений бизнеса.

В Обществе разработано Положение о внутреннем аудиторе ПАО «Наука-Связь», утвержденное Советом директоров Общества 28.05.2021 г (Протокол № 04/21 от 28.05.2021 г.), а также Политика в области управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Наука-Связь», утвержденное Советом директоров Общества 29.06.2020 г (Протокол № 07/20 от 29.06.2020 г.).

Данные документы определяют основные принципы организации, функционирования и взаимной интеграции систем управления рисками и внутреннего контроля Общества.

Система управления рисками представляет собой совокупность процессов и методов, направленных на снижение возможного негативного воздействия рисков на компанию, а также на эффективное реагирование на возникающие угрозы.

Минимизация рисков при осуществлении операционной деятельности достигается путем выстраивания системы управления ими и внутреннего контроля над бизнес-процессами. Данная система позволяет на постоянной основе выявлять, оценивать и регулировать степень воздействия рисков.

Система управления рисками способствует:

- подготовке к сценарному реагированию на возможные кризисные события;
- повышению инвестиционной привлекательности Общества;

- более эффективному достижению стратегических и операционных целей по финансово-хозяйственной деятельности Общества вне зависимости от влияния внутренних и внешних факторов.

В целях организации процесса управления рисками, организации и совершенствования системы внутреннего контроля в Обществе функционирует Отдел внутреннего аудита.

Основными методами внутреннего контроля являются независимые проверки, осуществляемые сотрудниками Отдела внутреннего аудита Общества на основании разработанных и утвержденных планов проведения проверок.

Основные процессы внутреннего контроля:

- анализ бизнес-процессов;
- оценка существующих контрольных процедур;
- разработка контрольных процедур;
- подготовка предложений по проведению мероприятий (финансовых, маркетинговых,
- юридических, организационных и прочих), направленных на минимизацию или устранение потенциального риска.

Разработка мероприятий по управлению рисками Общества направлена на снижение ущерба от воздействия негативных факторов на его хозяйственную деятельность и (или) вероятности их реализации. Мероприятия должны отвечать принципу корпоративной социальной ответственности и экономической целесообразности: стоимость внедряемых мероприятий не должна превышать размер денежной оценки ожидаемого эффекта от снижения ущерба при реализации риска, либо приводить к ощутимому социальному эффекту.

VII. Система корпоративного управления

Повышение общего уровня корпоративного управления напрямую зависит от успехов компании в сфере повышения информационной прозрачности своей деятельности, уважения и защиты прав акционеров, соблюдения системного подхода к управлению на основе единых корпоративных стандартов.

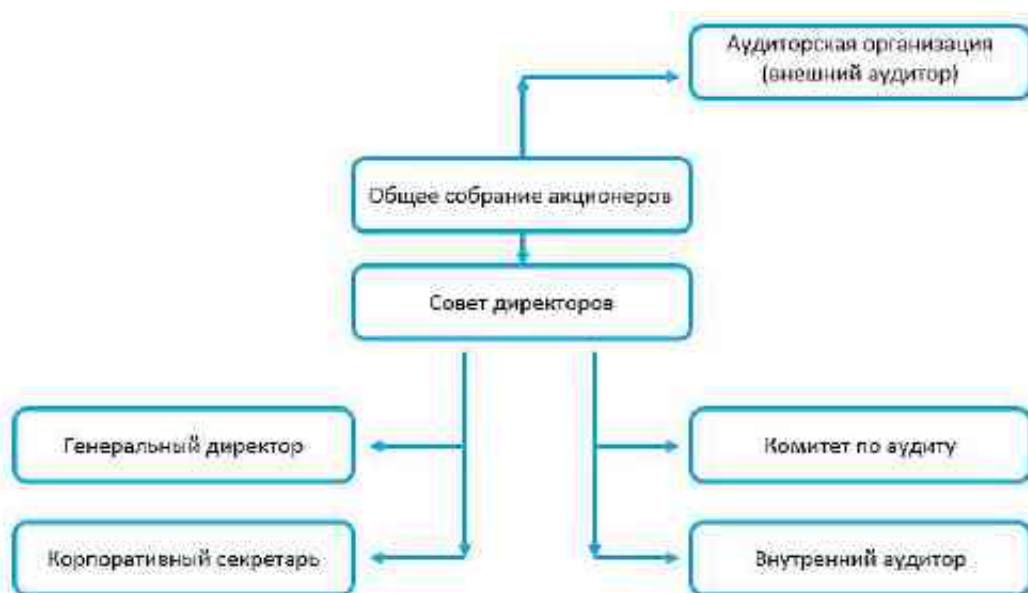
Основная цель корпоративной системы ПАО «Наука-Связь» — поддержание баланса интересов между акционерами, членами Совета директоров, менеджментом и сотрудниками Компании. Поддержание высоких стандартов корпоративного управления имеет первостепенное значение для обеспечения долгосрочного устойчивого развития ПАО «Наука-Связь» и создания соответствующей акционерной стоимости компании

Система корпоративного управления ПАО «Наука-Связь» основана на единых корпоративных стандартах, разработанных в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации, Устава, требованиями листинга ПАО Московская Биржа, ПАО СПБ Биржа, рекомендаций российского Кодекса корпоративного управления. Система нацелена на обеспечение долгосрочного устойчивого развития ПАО «Наука-Связь» и его дочерних компаний, обеспечение реализации прав акционеров, создание и сохранение доверительных отношений с инвесторами, а также увеличение стоимости акций.

Ключевые принципы корпоративного управления

- Уважение и защита прав и законных интересов акционеров;
- Информационная открытость;
- Финансовая прозрачность;
- Последовательность и коллегиальность в принятии решений;
- Непринятие коррупции;
- Корпоративная социальная ответственность.

Система корпоративного управления ПАО «Наука-Связь»



Развитие и совершенствование практики корпоративного управления

ПАО «Наука-Связь» уделяет большое внимание совершенствованию системы корпоративного управления, основываясь на российских и международных стандартах и передовой практике корпоративных отношений.

Обществом проводится регулярный мониторинг изменений законодательства, актуализируются внутренние документы ПАО «Наука-Связь», осуществляется оценка качества корпоративного управления и деятельности членов Совета директоров Общества, корпоративные процедуры и заключаемые сделки проходят предварительный правовой анализ.

ПАО «Наука-Связь» признает важность высокого уровня корпоративного управления, система нацелена на обеспечение долгосрочного устойчивого развития Группы, обеспечение реализации прав акционеров, создание и сохранение доверительных отношений с инвесторами, а также увеличение стоимости акций и рост дивидендной доходности.

Общее собрание акционеров

Высшим органом управления ПАО «Наука-Связь» является Общее собрание акционеров, участвуя в котором акционеры реализуют свое право на управление Обществом. На Общем собрании акционеров принимаются решения по основным вопросам его деятельности. Компетенция, порядок подготовки и проведения Общего собрания акционеров Общества определены в Уставе Общества.

В отчетном году было проведено четыре Общих собраний акционеров. Способ принятия решений – заседание, голосование на котором совмещалось с заочным голосованием, заочное голосование. Всего рассмотрено 10 вопросов. Вся информация о проведении собраний и отчеты об итогах голосования размещены на сайте Общества в разделе «Общее собрание акционеров» по ссылке <https://www.oaonsv.ru/general-meeting-of-shareholders/>

Общее собрание акционеров		
Принятые решения	Способ принятия решений	Реквизиты протокола
1. О последующем одобрении крупной сделки, а именно – заключение Генерального соглашения об открытии возобновляемой рамочной кредитной линии с дифференцированными процентными ставками № 400E014OHMF.	заочное голосование	протокол от 27.02.2025 г.

2. О последующем одобрении крупной сделки, а именно – заключение дополнительного соглашения № 2 к Генеральному соглашению об открытии возобновляемой рамочной кредитной линии с дифференцированными процентными ставками № 400E00P1TMF от 10.11.2023 г.		
1. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность.	заочное голосование	протокол от 03.06.2025 г.
1. Определение порядка ведения годового заседания Общего собрания акционеров ПАО «Наука-Связь». 2. Об утверждении годового отчета ПАО «Наука-Связь» за 2024 г. 3. Об утверждении годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Наука-Связь» за 2024г. 4. О распределении прибыли (в том числе выплате (объявлении) дивидендов) ПАО «Наука-Связь» и убытков ПАО «Наука-Связь» по результатам 2024 отчетного года. 5. Об избрании членов Совета директоров ПАО «Наука-Связь». 6. О назначении аудиторской организации ПАО «Наука-Связь».	заседание, голосование на котором совмещалось с заочным голосованием	протокол от 25.06.2025 г.
1. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность.	заочное голосование	протокол от 29.07.2025 г.

Совет директоров Общества и комитеты совета директоров.

Ключевым элементом системы корпоративного управления компании является Совет директоров, основными функциями которого, в первую очередь, являются определение стратегических целей и ориентиров развития Общества, контроль работы ее менеджмента, определение основных

принципов и подходов к организации в Обществе системы управления рисками и внутреннего контроля.

Совет директоров избирается по решению Общего собрания акционеров Общества, осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом от 26.12.95 N 208-ФЗ "Об акционерных обществах" к исключительной компетенции Общего собрания акционеров.

С 01.01.2025 г. г. по 31.12.2025 г. Совет директоров Общества осуществлял свои функции в следующем составе:

1. Гафитулин Михаил Юрьевич
2. Калинин Алексей Александрович
3. Котельников Константин Юрьевич
4. Лаунер Геннадий Альфредович
5. Семейко Алексей Львович
6. Цыренов Баир Дашиевич
7. Яценко Александр Вячеславович

Все члены Совета директоров обладают безупречной деловой и личной репутацией. Действующий состав сбалансирован по статусу директоров, возрасту и профессиональным компетенциям. Профессиональные характеристики членов Совета директоров соответствуют специфике деятельности ПАО «Наука-Связь».

Сведения о членах Совета директоров Общества:

ФИО	Краткие биографические данные	Доля участия в уставном капитале компании (на конец отчетного периода)	Доля принадлежащих обыкновенных акций АО (на конец отчетного периода)
Гафитулин Михаил Юрьевич	Родился в 1971г. Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: Высшее, Московский государственный горный университет, Горный инженер-экономист, квалификация: Горный инженер-	Нет	Нет

	экономист; специальность: Экономика и управление в отраслях горной промышленности и геологоразведке, научное звание: Кандидат технических наук. Занимаемая должность в настоящее время (на момент составления настоящего отчета): Советник генерального директора по инвестициям АО «Русские Фонды», член Совета директоров ПАО «Наука-Связь», генеральный директор ООО «Апексгеолоджи».		
Калинин Алексей Александрович	Родился в 1965 г. Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: высшее, окончил Московский авиационный институт им. Серго Орджоникидзе, специальность – радиоинженер. Повышение квалификации - ФГУП НПП Гамма, "Подготовка руководителей организаций по обеспечению защиты государственной тайны". Занимаемая должность в настоящее время (на момент составления настоящего отчета): Генеральный директор ПАО «Наука-Связь», член Совета директоров ПАО «Наука-Связь».	0,01	0,01
Котельников Константин Юрьевич	Родился в 1967г. Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: уровень образования - высшее; квалификация - инженер-физик, специальность - прикладная математика и физика.	Нет	Нет

	Занимаемая должность в настоящее время (на момент составления настоящего отчета): Руководитель проектов АО «Трежери Инвест», Председатель Совета директоров ООО СК ТИТ, Председатель Совета директоров ПАО Наука-Связь», член Совета директоров АО НПФ «ВЭФ Русские Фонды» и АО НПФ «ВЭФ Жизнь»		
Лаунер Геннадий Альфредович	Родился в 1965 г. Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: уровень образования - высшее; квалификация - инженер - физик; специальность - биофизика. Занимаемая должность в настоящее время (на момент составления настоящего отчета): Директор филиала по г.Москве ООО ИК "Гелиус Капитал", член Совета директоров ПАО «Наука-Связь», АО "НПФ "ВЭФ.Русские Фонды", АО "НПФ "ВЭФ.Жизнь", ПАО "Селигдар", член Совета директоров АО «Русские Фонды»	14,17	14,17
Семейко Алексей Львович	Родился в 1960 г. Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: уровень образования - высшее, квалификация - экономист по международным экономическим отношениям со знанием иностранного языка, специальность - международные экономические отношения. Занимаемая должность в настоящее время (на момент составления настоящего отчета):	Нет	Нет

	Генеральный директор ООО «Отельная инвестиционная компания», член Совета директоров ПАО «Наука-Связь».		
Яценко Александр Вячеславович	Родился в 1980 г. Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: уровень образования - высшее; квалификация - инженер; специальность - проектирование и технология радиоэлектронных средств, повышение квалификации - организация инженерных изысканий, организация архитектурно-строительного проектирования. Занимаемая должность в настоящее время (на момент составления настоящего отчета): Заместитель Генерального директора АО «Русские Фонды», член Совета директоров ПАО «Наука-Связь».	0,01	0,01
Цыренов Баир Дашиевич	Родился в 1956 г. Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: уровень образования - высшее. В 1979 г. окончил Уральский государственный университет имени А. М. Горького в г.Свердловск (философский факультет по специальности «Преподаватель философии и обществоведения»). В 1992 г. получил степень кандидата философских наук. Занимаемая должность в настоящее время (на момент составления настоящего отчета):	Нет	Нет

	Заместитель Генерального директора по региональному развитию ПАО «Наука-Связь», член Совета директоров ПАО «Наука-Связь» и ПАО Селигдар		
--	---	--	--

В течение 2025 отчетного года членами Совета директоров ПАО «Наука-Связь» были совершены следующие сделки с акциями ПАО «Наука-Связь»:

Член Совета директоров	Дата совершения сделки	Содержание сделки	Категория (тип)	Количество акций (долей)
Калинин Алексей Александрович	28.10.2025	приобретение акций	акции обыкновенные	10
Калинин Алексей Александрович	03.02.2025	приобретение акций	акции обыкновенные	20

В соответствии с Уставом и внутренними документами Общества комитеты Совета директоров являются консультационно-совещательными органами и состоят из действующих членов Совета директоров ПАО «Наука-Связь», обладающих необходимыми навыками и компетенциями, соответствующими функционалу комитетов.

В процессе своей работы комитеты также могут привлекать внешних экспертов и консультантов. Приоритетной задачей комитетов Совета директоров является предварительное рассмотрение важнейших вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров. Члены комитетов Совета директоров работают в режиме постоянного диалога с менеджментом, внешним аудитором и прочими консультантами по вопросам, относящимся к их компетенции. Порядок формирования и деятельность комитетов регулируется Положениями о каждом Комитете.

По состоянию на 31 декабря 2025 года в ПАО «Наука-Связь» действовал Комитет по аудиту.

Комитет по аудиту в составе Совета директоров Общества

Решением Совета директоров (Протокол 16/20 от 12.01.2021 г.) был создан Комитет по аудиту в составе Совета директоров ПАО «Наука-Связь». Совет директоров 30.06.2025

г. (Протокол №29/25 от 30.06.2025 г.) избрал в состав комитета по аудиту следующих членов Совета директоров:

1. Котельников Константин Юрьевич – Председатель
2. Гафитулин Михаил Юрьевич
3. Семейко Алексей Львович

17.10.2025 г. решением Совета директоров (Протокол №48/25 от 17.10.2025 г.) Председателем Комитета по аудиту был избран Семейко Алексей Львович.

Целью Комитета по аудиту является содействие эффективному выполнению функций Совета директоров в части предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Общества. Основными функциями Комитета по аудиту являются:

- контроль за обеспечением полноты, точности и достоверности финансовой отчетности Общества;
- контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля, и корпоративного управления;
- обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего и внешнего аудита;
- контроль эффективности функционирования системы оповещения о потенциальных случаях недобросовестных действий работников Общества (в том числе недобросовестного использования инсайдерской или конфиденциальной информации) и третьих лиц, а также иных нарушениях в деятельности Общества, а также контроль за реализацией мер, принятых исполнительным руководством Общества в рамках такой системы.

В 2025 году Комитет по аудиту Совета директоров провел 8 заседаний в заочной форме, всего рассмотрено 22 вопроса.

**Количество заседаний Комитета по аудиту
и количество рассмотренных вопросов**

	2023	2024	2025
ПРОВЕДЕНО ЗАСЕДАНИЙ	5	6	8
РАССМОТРЕНО ВОПРОСОВ	18	17	22

Участие членов Комитета по аудиту в заседаниях в 2025 году

ФИО	Участие в заседаниях
1. Семейко Алексей Львович	4 из 8 (50%)
2. Котельников Константин Юрьевич	8 из 8 (100%)
3. Гафитулин Михаил Юрьевич	8 из 8 (100%)

В соответствии с действующей редакцией Устава и Положением о Совете директоров ПАО «Наука-Связь» на ежегодной основе проводится оценка деятельности Совета директоров и его комитетов в целях определения степени эффективности деятельности этих органов, соответствия их работы потребностям развития ПАО «Наука-Связь», а также определения направлений для совершенствования практик корпоративного управления.

Внутренний Аудитор Общества

Решением Совета директоров 25.12.2025 г. (Протокол №56/25 от 25.12.2025 г.) было назначено лицо, ответственное за организацию и осуществление внутреннего аудита ПАО «Наука-Связь» (внутренний аудитор), Ефремова Татьяна Юрьевна.

Краткие биографические данные:

ЕФРЕМОВА ТАТЬЯНА ЮРЬЕВНА Внутренний аудитор	Год рождения: 1978 г.
	Образование: Высшее.
	В 2005 г. окончила Санкт-Петербургский Университет МВД России, квалификация - экономист; специальность – Бухгалтерский учет, анализ и аудит.
	Занимаемая должность в настоящее время: Внутренний аудитор ПАО «Наука-Связь».
	Доля владения в уставном капитале ПАО «Наука-Связь»: акциями не владеет.

Основными задачами внутреннего аудитора являются:

- содействие исполнительным органам Общества и работникам Общества в разработке и мониторинге исполнения процедур и мероприятий по совершенствованию системы управления рисками и внутреннего контроля, корпоративному управлению Обществом;
- координация деятельности с внешним аудитором Общества, а также лицами, оказывающими услуги по консультированию в области управления рисками,

- внутреннего контроля и корпоративного управления;
- проведение в рамках установленного порядка внутреннего аудита подконтрольных Обществ;
- проверка соблюдения членами исполнительных органов Общества и его работниками положений законодательства и внутренних политик Общества, касающихся инсайдерской информации и борьбы с коррупцией, соблюдения требований кодекса этики Общества.

Корпоративный секретарь Общества

02 июня 2017 г. решением Совета директоров (Протокол №05/17 от 02.07.2017 г.) корпоративным секретарем ПАО «Наука-Связь» была избрана Тимофеева Екатерина Юрьевна.

Краткие биографические данные:

ТИМОФЕЕВА ЕКАТЕРИНА ЮРЬЕВНА Корпоративный секретарь	Год рождения: 1989 г. Образование: Высшее. В 2011 году окончила Тульский государственный университет (ТулГУ) по специальности «юриспруденция». Занимаемая должность в настоящее время: Корпоративный секретарь и руководитель отдела корпоративного управления ПАО «Наука-Связь». Доля владения в уставном капитале ПАО «Наука-Связь»: акциями не владеет. Является членом Ассоциации «Национальное объединение Корпоративных секретарей» («НОКС»).
---	---

Единоличный исполнительный орган.

К компетенции единоличного исполнительного органа (Генеральный директор) Общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров.

Генеральный директор подотчетен Общему собранию акционеров и Совету директоров ПАО «Наука-Связь».

Генеральным директором в 2025 году был Калинин Алексей Александрович.

Лицо, исполняющее функции единоличного исполнительного органа Общества на 31.12.2024 г.:

ФИО: Калинин Алексей Александрович

Год рождения: 1965

Образование: Высшее

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2008	2023	ООО "Наука-Связь"	Генеральный директор
2019	2025	ООО "Наука-Связь"	Член Совета директоров
2019	наст. время	ПАО "Наука-Связь"	Член Совета директоров
2019	2020	ПАО "Наука-Связь"	Генеральный директор
2021	наст. время	ПАО "Наука-Связь"	Генеральный директор

Решением Совета директоров 13.05.2024г. (Протокол №15/24 от 13.05.2024 г.) Генеральным директором ПАО «Наука-Связь» был избран Калинин Алексей Александрович с 14.05.2024г. сроком на 3 года.

Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа за 2025 г.:

Дата совершения сделки	Содержание сделки	Категория (тип)	Количество акций (долей)
28.10.2025	приобретение акций	акции обыкновенные	10
03.02.2025	приобретение акций	акции обыкновенные	20

Коллегиальный исполнительный орган (правление, дирекция)

Уставом не предусмотрен.

Сведения об общем размере вознаграждения (компенсации расходов) лица, занимающего должность единоличного исполнительного органа Общества, членов Совета директоров Общества, выплаченного за 2025 г.:

В соответствии с п. 6.1.2 Положения о Совете директоров Общества принятие решения о вознаграждении и (или) компенсации расходов, связанных с исполнением

функций члена Совета директоров Общества, относится к компетенции Общего собрания акционеров Общества.

Вознаграждение членам Совета директоров Общества в течение 2025 года не выплачивалось.

Вознаграждение Единоличному исполнительному органу (генеральному директору – Калинин Алексею Александровичу) выплачивалось в соответствии с Трудовым договором от 14.05.2024 г., утвержденного Советом директоров Общества 13.05.2024 г. (Протокол №15/24 от 13.05.2024 г).

Сведения о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного управления

Обществом официально не утвержден Кодекс корпоративного управления или иной аналогичный документ, однако ПАО «Наука-Связь» обеспечивает акционерам все возможности по участию в управлении Обществом и ознакомлению с информацией о деятельности Общества в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Федеральным законом «О рынке ценных бумаг» и нормативными правовыми актами федерального органа исполнительной власти по рынку ценных бумаг.

В отчетном периоде ПАО «Наука-Связь» продолжило работу над построением эффективной системы корпоративного управления.

Соответствие принципам и рекомендациям Кодекса корпоративного управления Совет директоров ПАО «Наука-Связь» заявляет о стремлении Общества к соблюдению принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, рекомендованного Центральным Банком Российской Федерации (письмо от 10.04.2014 № 06-52/2463) (далее – Кодекс корпоративного управления).

В качестве методологии, по которой ПАО «Наука-Связь» проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления, использовались рекомендации по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления» (письмо Банка России от 27.12.2021 N ИН-06-28/102). Отчет о соблюдении Кодекса корпоративного управления содержится в Приложении №1 к годовому отчету Общества.

В построении взаимоотношений с акционерами Общество руководствуется принципами корпоративного управления. Общество понимает и осознает важность предоставления всей информации заинтересованным лицам. Реализуя принцип открытости, Общество стремится сделать бизнес привлекательным не только для текущих акционеров, но и для потенциальных акционеров.

Общество в плановом порядке совершенствует внутренние процедуры и нормативно-правовую базу для максимального соблюдения принципов и рекомендаций кодекса корпоративного управления.

Развивая отношения с акционерами, ПАО «Наука-Связь» руководствуется следующим:

- защита законных интересов и прав акционеров ПАО «Наука-Связь»;
- информационная открытость и финансовая прозрачность бизнеса;
- контроль и оценка качества бизнеса ПАО «Наука-Связь».
- ведение социально ответственного бизнеса, направленное на обеспечение устойчивого развития Общества, роста его благосостояния.

В 2026 году ПАО «Наука-Связь» намерено продолжить работу по совершенствованию корпоративного управления и построению эффективной системы раскрытия информации.

Ключевые направления и мероприятия по совершенствованию системы корпоративного

управления на 2025 год:

- поддержание высокого уровня деловой этики в отношениях между акционерами, должностными лицами, работниками, контрагентами, органами государственного регулирования;
- совершенствование механизмов защиты интересов Общества и его акционеров, и предотвращение и/или разрешение корпоративных конфликтов;
- контроль за исполнением решений органов управления;
- проведение годового Общего собрания акционеров с рассмотрением вопросов об утверждении годового отчета и годовой бухгалтерской отчетности по итогам 2024 года, об избрании Совета директоров, др.;
- увеличение количества проводимых в очной форме заседаний Совета директоров;
- совершенствование механизмов защиты инсайдерской информации;
- обеспечение безусловного исполнения на практике требований и рекомендаций внутренних документов и выполнение необходимых корпоративных процедур;
- совершенствование системы корпоративного управления в ПАО «Наука-Связь» и следование стандартам деловой прозрачности и открытости компании.

Раскрытие ПАО «Наука-Связь» информации.

Полное, своевременное и точное раскрытие информации акционерам и инвесторам является одним из приоритетов Общества.

Общество публикует финансовую отчетность по РСБУ ежеквартально и МСФО два раза в год.

ПАО «Наука-Связь» своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию для обеспечения возможности принятия обоснованных решений участниками Общества и инвесторами. При этом раскрытие информации в Обществе осуществляется в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности раскрываемых данных

В целях реализации принципов прозрачности и информационной открытости ПАО «Наука-Связь» в сети Интернет <https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=20639> и <https://www.oaonsv.ru/> регулярно размещались информационные сообщения о важных для акционеров и инвесторов Общества существенных событиях. В разделе «Раскрытие информации» размещались отчеты эмитента и годовой отчет Общества, сообщения о существенных фактах, информация об итогах Общих собраний акционеров, списки аффилированных лиц Общества, новые внутренние положения и эмиссионные документы.

Общество не ограничивается обязательным раскрытием информации в соответствии с требованиями законодательства и взаимодействует с акционерами, инвесторами, аналитиками и другими заинтересованными сторонами посредством различных информационных каналов и мероприятий (дополнительное раскрытие).

Защита инсайдерской информации.

С целью предотвращения неправомерного использования информации в Обществе действует Положение об инсайдерской информации, а также Перечень инсайдерской информации. В соответствии с Положением инсайдеры Общества обязаны принимать все зависящие от них меры к защите и недопущению неправомерного использования и распространения инсайдерской информации.

Система комплаенс

Информационная прозрачность является одним из важных элементов корпоративного управления и существенным фактором, влияющим на инвестиционную привлекательность Общества.

Основными аспектами, на которых основывается выстроенная в Группе компаний «Наука-Связь» система Комплаенс, являются соблюдение всех применимых законов и нормативных актов Российской Федерации и международного законодательства,

внутренних локальных актов Холдинга, следование моральным принципам и корпоративным ценностям, прозрачность финансовых операций и отчётности.

При выполнении сотрудниками Группы компаний «Наука-Связь» своих трудовых обязанностей существует возможность возникновения у них конфликта интересов, то есть противоречия между интересами организации и их личными интересами. Обязательным условием наличия конфликта интересов является личная заинтересованность сотрудника, имеющего определенные должностные полномочия, а также выгода для себя или для лиц, связанных с ним родственными, имущественными, дружескими и (или) иными отношениями при реализации им трудовой функции.

В связи с этим, Общество открыто декларирует принятие мер по недопущению любой возможности возникновения конфликта интересов у своих сотрудников, а в случае возникновения — его обязательному урегулированию.

Предотвращение и урегулирование конфликта интересов, как правило, при его возникновении, в Группе компаний «Наука-Связь» осуществляется посредством:

- изменения должностного положения лица, являющегося стороной конфликта интересов, вплоть до его отстранения от исполнения своих должностных обязанностей в установленном порядке, а также от совершения действий (принятия решений) в отношении юридического или физического лица, с которым связан его личный интерес;
- отказа должностного лица от выгоды, явившейся причиной возникновения конфликта интересов;
- усиления и контроля за исполнением сотрудником своих трудовых обязанностей, при выполнении которых данный конфликт может возникнуть;
- ограничения доступа работника к информации, владение которой может привести к конфликту интересов;
- перевода работника на другую работу, как внутри структурного подразделения, так и в другое подразделение организации;
- внедрением в Обществе соответствующих антикоррупционных стандартов и правил и др.

Конфликт интересов юридически регулируется федеральным законодательством РФ (ФЗ от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции»).

В связи с этим, в целях недопущения, исключения указанных выше рисков, своевременного выявления, предупреждения, пресечения, противодействия фактам проявления коррупции и возникновения конфликта интересов, в Группе компаний «Наука-Связь»:

- действует Антикоррупционная политика, утвержденная решением Совета директоров ПАО «Наука-Связь» (протокол №43/24 от 28.12.2024 г.) и определяющая ключевые принципы, и требования, направленные на предотвращение коррупционных проявлений, соблюдение норм применимого антикоррупционного законодательства Обществом, его работниками и иными лицами, действующими от его имени. Общество открыто размещает действующую антикоррупционную политику в свободном доступе на своем сайте в информационно-коммуникационной сети Интернет: <https://oaonsv.ru/articles-of-association-and-internal-documents-of-the-company/>;

- на регулярной основе принимаются меры по совершенствованию процедур, направленных на противодействие коррупции;

- осуществляется контроль за крупными сделками и сделками с заинтересованностью.

Фактов нарушений антикоррупционного законодательства, подтверждённых коррупционных проявлений и наличия конфликта интересов у работников в 2024 г. в ПАО «Наука-Связь» не выявлено.

Сведения о совершенных ПАО «Наука-Связь» в 2025 отчетном году сделках, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками:

В 2025 ПАО «Наука-Связь» совершило 8 сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом "Об акционерных обществах" крупными сделками, а именно:

Дата совершения сделки: 07.07.2025 г.

Существенные условия сделки:

1) Вид и предмет существенной сделки: вид сделки: сделка является Кредитным соглашением №013K5L об открытии возобновляемой кредитной линии в российских рублях (далее - Соглашение). Предмет сделки: Кредитор обязуется открыть Заемщику возобновляемую кредитную линию, а Заемщик обязуется возвратить Кредитору полученный кредит и уплатить проценты за пользование им и другие платежи в размере, в сроки и на условиях Договора.

2) Содержание существенной сделки, в том числе гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная существенная сделка: Кредитор обязуется открыть Заемщику возобновляемую кредитную линию, а Заемщик обязуется возвратить Кредитору

полученный кредит и уплатить проценты за пользование им и другие платежи в размере, в сроки и на условиях Договора.

3) Стороны и выгодоприобретатели по существенной сделке: Кредитор – АО Альфа-Банк, Заемщик – ПАО «Наука-Связь».

4) Срок исполнения обязательств по существенной сделке: по «31» декабря 2030 г. включительно.

5) Размер существенной сделки в денежном выражении и в процентах от стоимости активов эмитента (если сделка совершена эмитентом) или подконтрольной эмитенту организации, имеющей для него существенное значение (если сделка совершена указанной организацией): размер сделки 961 000 000 рублей, что составляет 32,13 % от стоимости активов эмитента.

Орган управления эмитента, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующем одобрении: *Совет директоров ПАО «Наука-Связь» 03.07.2025 г. (Протокол №32/25 от 03.07.2025 г.)*

Дата совершения сделки: 14.08.2025 г.

Существенные условия сделки:

1) Вид и предмет существенной сделки: вид сделки: сделка является договором поручительства №ДП04_400B01APY2LZMF (далее – Договор поручительства), заключаемый в качестве обеспечения исполнения обязательств ООО «Электроцит» (Заемщик) по Договору об открытии невозобновляемой кредитной линии № 400B01APY2LZMF (далее – Договор). Предмет сделки: По договору поручительства Поручитель обязуется отвечать перед ПАО Сбербанк в том же объеме, что и ООО «Электроцит», включая сумму кредита, проценты за пользование кредитом, штрафные санкции, возмещение судебных издержек по взысканию долга и других убытков, вызванных неисполнением или ненадлежащим исполнением Должником своих обязательств по Соглашению.

2) Содержание существенной сделки, в том числе гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная существенная сделка: По договору поручительства Поручитель обязуется отвечать перед ПАО Сбербанк в том же объеме, что и ООО «Электроцит», включая сумму кредита, проценты за пользование кредитом, штрафные санкции, возмещение судебных издержек по взысканию долга и других убытков, вызванных неисполнением или ненадлежащим исполнением Должником своих обязательств по Соглашению.

3) Стороны и выгодоприобретатели по существенной сделке: Кредитор – ПАО Сбербанк, Поручитель – ПАО «Наука-Связь», Выгодоприобретатель – ООО «Электроцит».

4) Срок исполнения обязательств по существенной сделке: по «19» июня 2031 г.

включительно.

5) Размер существенной сделки в денежном выражении и в процентах от стоимости активов эмитента (если сделка совершена эмитентом) или подконтрольной эмитенту организации, имеющей для него существенное значение (если сделка совершена указанной организацией): размер сделки 1 127 834 345 рублей, что составляет 33,88 % от стоимости активов эмитента.

Орган управления эмитента, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующем одобрении: *Совет директоров ПАО «Наука-Связь» 13.08.2025 г. (Протокол №41/25 от 13.08.2025 г.)*

Дата совершения сделки: 19.08.2025 г.

Существенные условия сделки:

1) Вид и предмет существенной сделки: вид сделки: Дополнительное соглашение к Договору поручительства №05TI6P003 от 05.08.2022г. в обеспечение исполнения обязательств ООО «АвТелКом» по Кредитному соглашению №05TI6L об открытии возобновляемой кредитной линии в российских рублях от 30.05.2022г. (далее – Договор). Предмет сделки: дополнительное соглашение вносит изменения в Договор поручительства.

2) Содержание существенной сделки, в том числе гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная существенная сделка: дополнительное соглашение вносит изменения в Договор поручительства.

3) Стороны и выгодоприобретатели по существенной сделке: Кредитор – АО Альфа-Банк, Поручитель – ПАО «Наука-Связь», Выгодоприобретатель– ООО «Автелком».

4) Срок исполнения обязательств по существенной сделке: по «31» декабря 2033 г. включительно.

5) Размер существенной сделки в денежном выражении и в процентах от стоимости активов эмитента (если сделка совершена эмитентом) или подконтрольной эмитенту организации, имеющей для него существенное значение (если сделка совершена указанной организацией): размер сделки 1 247 500 000 рублей, что составляет 37,48 % от стоимости активов эмитента.

Орган управления эмитента, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующем одобрении: *Совет директоров ПАО «Наука-Связь» 18.07.2025 г. (Протокол №36/25 от 21.07.2025 г.)*

Дата совершения сделки: 04.09.2025 г.

Существенные условия сделки:

- 1) Вид и предмет существенной сделки: вид сделки: сделка является договором поручительства №7М-400СРТМ-ІАG (далее – Договор поручительства), заключаемым в качестве обеспечения исполнения обязательств ООО «Электроцит» (Заемщик) по Договору об открытии возобновляемой кредитной линии № 7М-400СРТМ-ІАG (далее – Договор). Предмет сделки: По договору поручительства Поручитель обязуется отвечать перед ПАО Сбербанк в том же объеме, что и ООО «Электроцит», включая сумму кредита, проценты за пользование кредитом, штрафные санкции, возмещение судебных издержек по взысканию долга и других убытков, вызванных неисполнением или ненадлежащим исполнением Должником своих обязательств по Соглашению.
- 2) Содержание существенной сделки, в том числе гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная существенная сделка: По договору поручительства Поручитель обязуется отвечать перед ПАО Сбербанк в том же объеме, что и ООО «Электроцит», включая сумму кредита, проценты за пользование кредитом, штрафные санкции, возмещение судебных издержек по взысканию долга и других убытков, вызванных неисполнением или ненадлежащим исполнением Должником своих обязательств по Соглашению.
- 3) Стороны и выгодоприобретатели по существенной сделке: Кредитор – ПАО Сбербанк, Поручитель – ПАО «Наука-Связь», Выгодоприобретатель – ООО «Электроцит».
- 4) Срок исполнения обязательств по существенной сделке: по 29 июля 2029 г. включительно.
- 5) Размер существенной сделки в денежном выражении и в процентах от стоимости активов эмитента (если сделка совершена эмитентом) или подконтрольной эмитенту организации, имеющей для него существенное значение (если сделка совершена указанной организацией): размер сделки 1 127 834 345 рублей, что составляет 33,88 % от стоимости активов эмитента.

Орган управления эмитента, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующем одобрении: Совет директоров ПАО «Наука-Связь» 29.08.2025 г. (Протокол №42/25 от 29.08.2025 г.)

Дата совершения сделки: 08.09.2025 г.

Существенные условия сделки:

- 1) Вид и предмет существенной сделки: вид сделки: сделка является договором поручительства № ДП01_380E01C9YMF (далее – Договор поручительства), заключаемым в качестве обеспечения исполнения обязательств ООО «Вега-ГАЗ» (Заемщик) по Договору об открытии возобновляемой рамочной кредитной линии с дифференцированными процентными ставками № 380E01C9YMF (далее – Договор). Предмет сделки: По договору поручительства Поручитель обязуется отвечать перед

ПАО Сбербанк в том же объеме, что и ООО «Вега-ГАЗ», включая сумму кредита, проценты за пользование кредитом, штрафные санкции, возмещение судебных издержек по взысканию долга и других убытков, вызванных неисполнением или ненадлежащим исполнением Должником своих обязательств по Соглашению.

2) Содержание существенной сделки, в том числе гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная существенная сделка: По договору поручительства Поручитель обязуется отвечать перед ПАО Сбербанк в том же объеме, что и ООО «Вега-ГАЗ», включая сумму кредита, проценты за пользование кредитом, штрафные санкции, возмещение судебных издержек по взысканию долга и других убытков, вызванных неисполнением или ненадлежащим исполнением Должником своих обязательств по Соглашению.

3) Стороны и выгодоприобретатели по существенной сделке: Кредитор – ПАО Сбербанк, Поручитель – ПАО «Наука-Связь», Выгодоприобретатель – ООО «Вега-ГАЗ».

4) Срок исполнения обязательств по существенной сделке: по 31 августа 2030 г. включительно.

5) Размер существенной сделки в денежном выражении и в процентах от стоимости активов эмитента (если сделка совершена эмитентом) или подконтрольной эмитенту организации, имеющей для него существенное значение (если сделка совершена указанной организацией): размер сделки 1 332 000 000 рублей, что составляет 40,02 % от стоимости активов эмитента.

Орган управления эмитента, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующем одобрении: *Совет директоров ПАО «Наука-Связь» 15.10.2025 г. (Протокол №45/25 от 15.10.2025 г.)*

Дата совершения сделки: 18.09.2025 г.

Существенные условия сделки:

1) Вид и предмет существенной сделки: вид сделки: Дополнительное соглашение к Договору поручительства № 0G3F6P006 от «30» августа 2024 года в обеспечение исполнения обязательств ООО «ВЕГАМАШПРОЕКТ» по Кредитному соглашению № 0G3F6L об открытии возобновляемой кредитной линии в российских рублях от «30» августа 2024 г. (далее - Соглашение). Предмет сделки: дополнительное соглашение вносит изменения в Договор поручительства.

2) Содержание существенной сделки, в том числе гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная существенная сделка: дополнительное соглашение вносит изменения в Договор поручительства.

3) Стороны и выгодоприобретатели по существенной сделке: Кредитор – АО Альфа-Банк, Поручитель – ПАО «Наука-Связь», Выгодоприобретатель– ООО «ВегаМашиПроект».

4) Срок исполнения обязательств по существенной сделке: по «31» декабря 2033 г. включительно.

5) Размер существенной сделки в денежном выражении и в процентах от стоимости активов эмитента (если сделка совершена эмитентом) или подконтрольной эмитенту организации, имеющей для него существенное значение (если сделка совершена указанной организацией): размер сделки 1 360 000 000 рублей, что составляет 41,99% от стоимости активов эмитента.

Орган управления эмитента, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующем одобрении: Совет директоров ПАО «Наука-Связь» 18.07.2025 г. (Протокол №36/25 от 21.07.2025 г.)

Дата совершения сделки: 18.09.2025 г.

Существенные условия сделки:

1) Вид и предмет существенной сделки: вид сделки: Дополнительное соглашение к Договору поручительства №0BFT5P001 от «20» октября 2023 года в обеспечение исполнения обязательств ООО «ЭЛЕКТРОЩИТ» по Кредитному соглашению № 0BFT5L об открытии возобновляемой кредитной линии в российских рублях от «20» октября 2023 г. (далее – Соглашение). Предмет сделки: дополнительное соглашение вносит изменения в Договор поручительства.

2) Содержание существенной сделки, в том числе гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная существенная сделка: дополнительное соглашение вносит изменения в Договор поручительства.

3) Стороны и выгодоприобретатели по существенной сделке: Кредитор – АО Альфа-Банк, Поручитель – ПАО «Наука-Связь», Выгодоприобретатель– ООО «Электрощит».

4) Срок исполнения обязательств по существенной сделке: по «31» декабря 2033 г. включительно.

5) Размер существенной сделки в денежном выражении и в процентах от стоимости активов эмитента (если сделка совершена эмитентом) или подконтрольной эмитенту организации, имеющей для него существенное значение (если сделка совершена указанной организацией): размер сделки 1 593 150 685 рублей, что составляет 47,86% от стоимости активов эмитента.

Орган управления эмитента, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующем одобрении: **Совет директоров ПАО «Наука-Связь» 18.07.2025 г. (Протокол №36/25 от 21.07.2025 г.)**

Дата совершения сделки: 15.10.2025 г.

Существенные условия сделки:

- 1) Вид и предмет существенной сделки: вид сделки: сделка является договором поручительства № 0I441P006 в обеспечение исполнения обязательств ООО «ВЕГА-ГАЗ» (Заемщик) по Кредитному соглашению №0I441L об открытии возобновляемой кредитной линии в российских рублях от «06» июня 2025 г. (далее - Соглашение). Предмет сделки: По договору поручительства Поручитель обязуется отвечать перед АО Альфа-Банк в том же объеме, что и ООО «Вега-ГАЗ», включая сумму кредита, проценты за пользование кредитом, штрафные санкции, возмещение судебных издержек по взысканию долга и других убытков, вызванных неисполнением или ненадлежащим исполнением Должником своих обязательств по Соглашению.**
- 2) Содержание существенной сделки, в том числе гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная существенная сделка: По договору поручительства Поручитель обязуется отвечать перед АО Альфа-Банк в том же объеме, что и ООО «Вега-ГАЗ», включая сумму кредита, проценты за пользование кредитом, штрафные санкции, возмещение судебных издержек по взысканию долга и других убытков, вызванных неисполнением или ненадлежащим исполнением Должником своих обязательств по Соглашению.**
- 3) Стороны и выгодоприобретатели по существенной сделке: Кредитор – АО Альфа-Банк, Поручитель – ПАО «Наука-Связь», Выгодоприобретатель – ООО «Вега-ГАЗ».**
- 4) Срок исполнения обязательств по существенной сделке: по «31» декабря 2033 г. включительно.**
- 5) Размер существенной сделки в денежном выражении и в процентах от стоимости активов эмитента (если сделка совершена эмитентом) или подконтрольной эмитенту организации, имеющей для него существенное значение (если сделка совершена указанной организацией): размер сделки 1 292 931 507 рублей, что составляет 38,84 % от стоимости активов эмитента.**

Орган управления эмитента, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующем одобрении: **Совет директоров ПАО «Наука-Связь» 15.10.2025 г. (Протокол №46/25 от 15.10.2025 г.)**

**Перечень сделок, заключенных ПАО «Наука-Связь» в 2024 году
и признаваемых в соответствии с Федеральным законом
«Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых
имеется заинтересованность**

В 2025 году ПАО «Наука-Связь» совершило 2 сделки, признаваемых в соответствии с Федеральным законом "Об акционерных обществах" сделками, в совершении которых имела заинтересованность, а именно:

Дата совершения сделки: **16.04.2025**

Лицо (лица), признанное (признанные) в соответствии с законодательством Российской Федерации лицом (лицами), заинтересованным (заинтересованными) в совершении сделки: **Генеральный директор КАЛИНИН АЛЕКСЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ**, члены Совета директоров: **Калинин Алексей Александрович, Котельников Константин Юрьевич, Лаунер Геннадий Альфредович, Гафитулин Михаил Юрьевич, Яценко Александр Вячеславович, АО «Русские фонды» - контролирующее лицо поручителя (владеет 56,85% акций).**

Существенные условия сделки:

- 1) Вид и предмет существенной сделки: вид сделки: дополнительное соглашение №2 к договору поручительства б/н от «25» августа 2023г., заключенный в обеспечение исполнения обязательств Общества с ограниченной ответственностью «Наука-Связь»; ООО «Наука-Связь» (ИНН 7714158099, ОГРН 1027739328407) перед ПАО Сбербанк по Генеральному соглашению о срочных сделках на финансовых рынках № 7573-R от «25» августа 2023г. Предмет сделки: дополнительное соглашение вносит изменения в Договор поручительства.**
- 2) Содержание существенной сделки, в том числе гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная существенная сделка: дополнительное соглашение вносит изменения в Договор поручительства.**
- 3) Стороны и выгодоприобретатели по существенной сделке: Кредитор – ПАО Сбербанк, Поручитель – ПАО «Наука-Связь», Выгодоприобретатель – ООО «Наука-Связь».**
- 4) Срок исполнения обязательств по существенной сделке: в течение 10 (десяти) лет с даты подписания.**
- 5) Размер сделки в денежном выражении: 50 000 000 рублей.**

Орган управления эмитента, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующем одобрении: **Совет директоров ПАО «Наука-Связь» 16.04.2025 г.**

Размер сделки (группы взаимосвязанных сделок) составлял 2 и более процента

балансовой стоимости активов эмитента: *Нет*

Дата совершения сделки: **03.10.2025**

Лицо (лица), признанное (признанные) в соответствии с законодательством Российской Федерации лицом (лицами), заинтересованным (заинтересованными) в совершении сделки: *Генеральный директор КАЛИНИН АЛЕКСЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ, члены Совета директоров: Калинин Алексей Александрович, Котельников Константин Юрьевич, Лаунер Геннадий Альфредович, Гафитулин Михаил Юрьевич, Яценко Александр Вячеславович, контролирующее лицо поручителя - АО "Русские фонды"*

Существенные условия сделки:

- 1) Вид и предмет существенной сделки: вид сделки: сделка является договором поручительства, заключаемым в обеспечение исполнения обязательств ООО «Наука-Связь» (Принципал) перед АО Альфа-Банк (Гарант) по Договору о предоставлении гарантий № № 10P77R (Договор). Предмет сделки: По договору поручительства Поручитель обязуется отвечать перед АО Альфа-Банк в том же объеме, что и ООО «Наука-Связь», включая сумму гарантий, проценты, штрафные санкции, возмещение судебных издержек по взысканию долга и других убытков, вызванных неисполнением или ненадлежащим исполнением Принципалом своих обязательств по Договору.*
- 2) Содержание существенной сделки, в том числе гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная существенная сделка: По договору поручительства Поручитель обязуется отвечать перед АО Альфа-Банк в том же объеме, что и ООО «Наука-Связь», включая сумму гарантий, проценты, штрафные санкции, возмещение судебных издержек по взысканию долга и других убытков, вызванных неисполнением или ненадлежащим исполнением Принципалом своих обязательств по Договору.*
- 3) Стороны и выгодоприобретатели по существенной сделке: Гарант – АО Альфа-Банк, Поручитель – ПАО «Наука-Связь», Выгодоприобретатель (Принципал) – ООО «Наука-Связь».*
- 4) Срок исполнения обязательств по существенной сделке: по «31» декабря 2033 года (включительно).*
- 5) Размер сделки в денежном выражении: 524 666 668 рублей.*

Орган управления эмитента, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующем одобрении: *Общее собрание акционеров ПАО «Наука-Связь» 29.07.2025 г. (Протокол №04/25 от 31.07.2025 г.)*

Размер сделки (группы взаимосвязанных сделок) составлял 2 и более процента балансовой стоимости активов эмитента: *Да*

Наименование заинтересованного лица	Основание (основания), по которому (по которым) лицо признано заинтересованным в совершении сделки	Доля участия заинтересованного лица в уставном (складочном) капитале эмитента	Доля принадлежащих заинтересованному лицу акций эмитента	Доля участия заинтересованного лица в уставном (складочном) капитале юридического лица, являвшегося стороной в сделке	Доля принадлежавших заинтересованному лицу акций юридического лица, являвшегося стороной в сделке
КАЛИНИН АЛЕКСЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ	Генеральный директор и член Совета директоров ПАО "Наука-Связь" занимает должность в органах управления Выгодоприобретателя по сделке. Выгодоприобретателем по сделке является Заемщик ООО «Наука-Связь».	0.01	0.01	0	0
Котельников Константин Юрьевич	член Совета директоров ПАО "Наука-Связь" занимает должность в органах управления Выгодоприобретателя по сделке. Выгодоприобретателем по сделке является	0	0	0	0

	Заемщик ООО «Наука-Связь».				
Лаунер Геннадий Альфредович	член Совета директоров ПАО "Наука-Связь" занимает должность в органах управления Выгодоприобретателя по сделке. Выгодоприобретателем по сделке является Заемщик ООО «Наука-Связь».	14.17	14.17	0	0
Гафитулин Михаил Юрьевич	член Совета директоров ПАО "Наука-Связь" занимает должность в органах управления Выгодоприобретателя по сделке. Выгодоприобретателем по сделке является Заемщик ООО «Наука-Связь».	0	0	0	0
Яценко Александр Вячеславович	член Совета директоров ПАО "Наука-Связь" занимает должность в органах управления Выгодоприобретателя по сделке. Выгодоприобретателем по сделке является Заемщик ООО «Наука-Связь».	0.01	0.01	0	0
АО "Русские фонды"	контролирующее лицо поручителя (владеет 56,85% акций)	56.85	56.85	0	0

VIII. Кадровая политика Общества

Кадровая политика Группы компаний «Наука-Связь» направлена на обеспечение устойчивого развития бизнеса, формирование эффективной системы управления персоналом и развитие профессиональных компетенций сотрудников в условиях изменяющейся рыночной среды. В основе кадровой политики лежат соблюдение трудового законодательства Российской Федерации, обеспечение безопасных условий труда, развитие внутренних коммуникаций и создание условий для профессионального и карьерного роста работников.

По состоянию на 31.12.2025 численность сотрудников Общества составила 1 174 человека. В течение отчетного периода ПАО «Наука-Связь» продолжило работу по повышению эффективности процессов подбора и удержания персонала, развитию HR-бренда, совершенствованию мотивационных механизмов и расширению взаимодействия с профильными учебными заведениями.

Укомплектованность штата по итогам 2025 года составила 98,5%. Продолжено развитие программ адаптации персонала, внутреннего наставничества и формирования кадрового резерва с учетом специфики отдельных компаний Холдинга.

Существенное внимание в 2025 году уделялось развитию квалификации сотрудников, включая обучение на рабочих местах, повышение профессиональных компетенций и участие во внешних образовательных программах. В рамках реферальной программы «Приведи друга» в Общество было трудоустроено 60 сотрудников.

По итогам 2025 года ПАО «Наука-Связь» вошло в число финалистов «Рейтинга работодателей» HeadHunter, что подтверждает его стабильно высокий рейтинг на рынке труда и высокую привлекательность компаний холдинга для специалистов различных направлений.



В компаниях ПАО «Наука-Связь» на постоянной основе реализуются мероприятия в области охраны труда, промышленной безопасности и профилактики профессиональных рисков, включая проведение обязательных медицинских осмотров сотрудников в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации.

Холдинг оказывает всестороннюю поддержку сотрудникам, мобилизованным на СВО, а также поддерживает инициативы сотрудников по оказанию добровольной помощи мобилизованным сотрудникам, находящимся в зоне СВО: сотрудники группы компаний в 2022 году создали волонтерскую группу «VeZём ДобрО», которая на регулярной основе собирает, закупает и отвозит гуманитарную помощь бойцам на линии соприкосновения и мирным жителям в ДНР и ЛНР, нуждающимся в помощи.

IX. Охрана окружающей среды и экологическая ответственность

В рамках реализации производственных и инфраструктурных проектов Общество уделяет внимание вопросам экологической безопасности, рационального природопользования и соблюдения требований природоохранного законодательства.

Экологический подход Общества ориентирован на снижение потенциального воздействия производственной деятельности на окружающую среду, развитие производственного контроля и повышение экологической ответственности при реализации проектов. В своей деятельности компании ПАО «Наука-Связь» стремятся учитывать экологические факторы на всех этапах выполнения работ, включая проектирование, строительство, производство, эксплуатацию оборудования и обращение с отходами.

В рамках экологической деятельности Общество:

- соблюдает требования законодательства Российской Федерации в области охраны окружающей среды;
- осуществляет мероприятия по безопасному обращению с отходами производства и потребления;
- реализует меры по снижению негативного воздействия на окружающую среду;
- развивает системы производственного контроля и мониторинга;
- учитывает требования экологической безопасности при реализации производственных и инфраструктурных проектов;
- проводит мероприятия по повышению уровня экологической культуры и осведомленности сотрудников.

Руководство ПАО «Наука-Связь» рассматривает соблюдение экологических требований как один из элементов устойчивого развития Группы компаний и продолжает работу по совершенствованию внутренних подходов в области экологической ответственности.

Годовой отчет ПАО «Наука-Связь» за 2025 год подготовлен в соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Положением Банка России от 27.03.2020 N 714-П "О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг".

Контакты для акционеров:

Тимофеева Екатерина Юрьевна

Корпоративный секретарь ПАО «Наука-Связь»

Тел. раб.: +7(495)502-90-92

Почта: e.timofeeva@naukanet.ru

Генеральный директор

ПАО «Наука-Связь»

Калинин А.А.

Приложения:

- Приложение №1 к Годовому отчету ПАО «Наука-Связь» за 2025 г. - отчет о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления;
- Приложение №2 к Годовому отчету ПАО «Наука-Связь» за 2025 г. - годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2025 год и аудиторское заключение;
- Приложение №3 к Годовому отчету ПАО «Наука-Связь» за 2025 г. - консолидированная финансовая отчетность за 2025 г. и аудиторское заключение.

ОТЧЕТ
о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций
Кодекса корпоративного управления

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен Советом директоров ПАО «Наука-Связь» на заседании «27» мая 2026 г. (Протокол №10/26 от 28.05.2026 г.)

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2025 год.

1. О соблюдении Обществом принципов корпоративного управления, а также рекомендаций, закрепленных Кодексом корпоративного управления. Совет директоров в части соблюдения Обществом принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом, заявляет следующее:

В соответствии с принципами корпоративного управления, а также рекомендациями, закрепленными Кодексом, Общество обеспечивает своим акционерам равное и справедливое отношение при осуществлении ими своих прав. Общество обеспечивает всем своим акционерам возможность осуществлять свои права, связанные с участием в управлении Обществом, а также равное и справедливое отношение к акционерам, владеющим акциями одной категории (типа). Акционерам Общества предоставлена благоприятная возможность для участия в Общем собрании акционеров лично или через своего представителя, а также равная возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам повестки дня и задавать вопросы. Акционеры имеют равную и справедливую возможность участвовать в прибыли Общества посредством получения дивидендов.

Частичное несоблюдение принципов Кодекса объясняется сложившейся моделью и практикой корпоративного управления в Обществе, обусловленной особенностями его организационной структуры. Совет директоров Общества осознает, что в настоящее время в Обществе существует потенциал для совершенствования корпоративного управления в целях обеспечения большей прозрачности управления Общества.

2. Краткое описание наиболее существенных аспектов модели и практики корпоративного управления в акционерном обществе;

В Обществе функционирует система корпоративного управления, соответствующая требованиям законодательства. Высшим органом управления является Общее собрание акционеров. Система корпоративного управления в Обществе представлена: Общим собранием акционеров, Советом директоров, Единоличным исполнительным органом. Корпоративное управление ПАО «Наука-Связь» нацелено на соблюдение интересов всех акционеров компании. Деятельность всех органов регулируется законодательством Российской Федерации, Уставом ПАО «Наука-Связь» и внутренними документами Общества. Функции и компетенции четко распределены между органами управления и исполнительными органами Общества и закреплены во внутренних документах Общества. В соответствии с Уставом Общества Совет директоров обладает компетенциями, связанными с принятием стратегических решений, а также одобрением сделок, которые могут существенно повлиять на капитализацию компании.

3. Описание методологии, по которой акционерным обществом проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления:

Методология проведения оценки соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления. Оценка соблюдения принципов корпоративного управления осуществлялась Обществом путем анализа и сопоставления Устава, внутренних документов Общества, а также имеющейся и доступной информации, с принципами и рекомендациями Кодекса.

Приведенная ниже таблица составлена в соответствии с рекомендациями по составлению Отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (Приложение к письму Банка России от 27.12.2021 №ИН-06-28 / 102), содержит краткое описание наиболее существенных аспектов модели и практики корпоративного управления в ПАО «Наука-Связь» и отражает усилия Общества, направленные на совершенствование внутренних стандартов корпоративного управления.

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <2> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <3> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам	1. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в сети Интернет, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные способы коммуникации были организованы обществом и предоставлены акционерам в ходе подготовки к проведению каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем	1. В отчетном периоде сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте общества в сети Интернет не позднее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания, если законодательством не предусмотрен больший срок.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	В соответствии с Уставом Общества сообщение о проведении собрания акционеров осуществляется в сроки, установленные законодательством об акционерных обществах. Общество считает данный срок достаточным, претензий от акционеров о недостаточности сроков не поступало.

		2. В сообщении о проведении собрания указаны документы, необходимые для допуска в помещение. 3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидаты в совет директоров и ревизионную комиссию общества (в случае, если ее формирование предусмотрено уставом общества)		
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом	1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества в период подготовки к собранию и в ходе проведения общего собрания. 2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения (при наличии) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию. 3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
1.1.4	Реализация права акционера требовать	1. Уставом общества установлен срок	☒ соблюдается	

	созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями	внесения акционерами предложений для включения в повестку дня годового общего собрания, составляющий не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года. 2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатов в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера	☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
--	---	---	---	--

1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом	1. Уставом общества предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети Интернет, адрес которого указан в сообщении о проведении общего собрания акционеров	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Устав ПАО «Наука-Связь» содержит норму, предусматривающую данную возможность: «При подготовке к проведению Общего собрания акционеров решением Совета директоров может быть предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеней для голосования на сайте Общества. В этом случае Совет директоров определяет адрес сайта, по которому лица, имеющие право на участие в Общем собрании акционеров, могут заполнить электронную форму бюллетеней.» Общество создает для своих акционеров максимально благоприятные возможности для участия в Общем собрании акционеров, строго соблюдая все требования законодательства Российской Федерации, а также следуя соответствующим рекомендациям Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России. На 2025 г. поставлена задача определиться с технической реализацией электронного голосования, обеспечивающего необходимый уровень идентификации и информационной безопасности.
-------	---	---	--	---

1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы	1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов, акционерам была предоставлена возможность высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы по повестке дня. 2. Обществом были приглашены кандидаты в органы управления и контроля общества и предприняты все необходимые меры для обеспечения их участия в общем собрании акционеров, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. Присутствовавшие на общем собрании акционеров кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров. 3. Единоличный исполнительный орган, лицо, ответственное за	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	На заседания Общих собраний акционеров Общества, проводимых в форме собрания (совместного присутствия акционеров), приглашаются члены Комитета по аудиту Совета директоров Общества, Генеральный директор Общества, Главный бухгалтер Общества, аудитор Общества, а также кандидаты, выдвинутые для избрания в Совет директоров для того, чтобы у акционеров была возможность задать им вопросы. В отчетном периоде отсутствовала возможность использования телекоммуникационных средств связи для участия кандидатов в органы управления и контроля Общества в общих собраниях, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. Советом директоров было принято обоснованное решение об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчетном периоде. Рассмотрение возможности технической реализации такого участия с надлежащим уровнем идентификации и информационной безопасности запланировано на 2026 г.
-------	---	---	--	---

		ведение бухгалтерского учета, председатель или иные члены комитета совета директоров по аудиту были доступны для ответов на вопросы акционеров на общих собраниях акционеров, проведенных в отчетном периоде. 4. В отчетном периоде общество использовало телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в общих собраниях либо советом директоров было принято обоснованное решение об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчетном периоде		
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты	1. Положение о дивидендной политике общества утверждено советом директоров и раскрыто на сайте общества в сети Интернет. 2. Если дивидендная политика общества, составляющего консолидированную финансовую отчетность, использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности. 3. Обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Критерии 1,2 не соблюдаются. В Обществе не разработана и не утверждена дивидендная политика. За последние несколько лет Общее собрание акционеров не принимало решения о выплате дивидендов. Решением Совета директоров Общества 20.05.2026г. был утвержден план мероприятий по корпоративному управлению на 2026 год, который предусматривает разработку и утверждение дивидендной политики ПАО «Наука-Связь» в 2026 г.

		выплату дивидендов и собственные нужды общества, и оценка его соответствия принятой в обществе дивидендной политике, с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды в отчетном периоде были включены в состав материалов к общему собранию акционеров, в повестку дня которого включен вопрос о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов)		В планах Критерий 3 соблюдается.
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества	1. В Положении о дивидендной политике общества помимо ограничений, установленных законодательством, определены финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует принимать решение о выплате дивидендов	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Критерий 1 не соблюдается, поскольку дивидендная политика в Обществе не утверждена. Однако в 2026 г. планируется разработать и утвердить дивидендную политику ПАО «Наука-Связь».
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной	1. В отчетном периоде иные способы получения лицами, контролирующими общество, прибыли (дохода) за счет общества помимо дивидендов (например, с помощью трансфертного	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

	стоимости	ценообразования, необоснованного оказания обществу контролирующим лицом услуг по завышенным ценам, путем замещающих дивиденды внутренних займов контролирующему лицу и (или) его подконтрольным лицам) не использовались		
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров - владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам	1. В течение отчетного периода лица, контролирующие общество, не допускали злоупотреблений правами по отношению к акционерам общества, конфликты между контролирующими лицами общества и акционерами общества отсутствовали, а если таковые были, совет директоров уделил им надлежащее внимание	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций			
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им	1. Используемые регистратором общества технологии и условия оказываемых услуг соответствуют потребностям общества и его акционеров, обеспечивают учет прав на акции и реализацию	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

	акций	прав акционеров наиболее эффективным образом		
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. В отчетном периоде комитет по номинациям (назначениям, кадрам) <4> рассмотрел вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям общества, продиктованным утвержденной стратегией общества. 3. В отчетном периоде советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и коллегиального исполнительного органа (при наличии) о выполнении стратегии общества	☐ соблюдается X частично соблюдается ☐ не соблюдается	П.1 – выполняется. П.2 – в 2026 г. планируется создать Комитет Совета директоров по номинациям и рассмотреть вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям общества. П.3 – отчет не был рассмотрен, поскольку Стратегия Общества не утверждалась. В настоящий момент идет разработка Стратегии Общества. В 2026 г. планируется рассмотрение вопроса об утверждении данной Стратегии и отчетов о ее выполнении.
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрением критериев и показателей	☐ соблюдается X частично соблюдается ☐ не соблюдается	В отчетном периоде данные вопросы не рассматривались Советом директоров. Основную деятельность Общество ведет через свои дочерние компании – ООО «Наука-Связь», ООО «Цифровые платформы», ООО «Автелком», ООО «Вега-Газ», ООО «ВегаМашПроект», ООО

	деятельности общества	(в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества		«Электрощит», ООО «Евро Инжиниринг», в которых владеет 100% уставного капитала. Органы управления в данных компаниях на регулярной основе утверждают финансово-хозяйственный план (бюджет), а также рассматривают показатели (в том числе промежуточные) реализации бизнес-плана общества. В ближайшее время планируется рассмотрение вопроса о необходимости разработки и утверждении стратегии развития общества.
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе определены советом директоров и закреплены во внутренних документах общества, определяющих политику в области управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров утвердил (пересмотрел) приемлемую величину рисков (риск-аппетит) общества либо комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) рассмотрел целесообразность вынесения на рассмотрение совета директоров вопроса о пересмотре риск-аппетита общества	☐ соблюдается X частично соблюдается ☐ не соблюдается	п.1 - соблюдается, п.2 – в связи с тем, что направление деятельности Общества в 2025 г. не претерпело существенных изменений, Совет директоров не утверждал (не пересматривал) приемлемую величину рисков (риск-аппетит). Однако в 2026 г. планируется рассмотрение данных вопросов.
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов	1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и внедрена политика (политики) по	☐ соблюдается X частично соблюдается	П.1 соблюдается. В соответствии с Уставом общества к компетенции Совета директоров относятся

	(компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам общества и иным ключевым руководящим работникам общества	вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В течение отчетного периода советом директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками)	☐ не соблюдается	вопросы, связанные с определением вознаграждения членам Совета директоров и единоличному исполнительному органу. В обществе внедрена и одобрена политика по вознаграждению членов Совета директоров. П. 2 - на заседаниях Совета директоров в отчетном периоде были рассмотрены вопросы, связанные с выплатой вознаграждения исполнительных органов Общества и иных ключевых руководящих работников общества, а именно: принято решение о выплате вознаграждения генеральному директору ПАО «Наука-Связь» за улучшение финансовых показателей деятельности Группы компаний.
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества	1. Во внутренних документах общества определены лица, ответственные за реализацию информационной политики	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в обществе	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.2	Совет директоров подотчетен акционерам общества			
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов каждым из членов совета директоров. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направления председателю совета директоров (и, если применимо, старшему независимому директору) обращений и получения обратной связи по ним	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к	1. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Оценка опыта и компетенции кандидатов в Совет директоров осуществляется Советом директоров при выдвижении кандидатов. Начиная с 2024г. эта информация указывается

	компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров	необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и так далее		в списке кандидатур для избрания. В 2026 г. планируется создание Комитета Совета директоров по номинациям, к компетенции которого будет относиться вопрос о проведении оценки кандидатов в Совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов.
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям общества, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости согласно рекомендациям 102 - 107 Кодекса и информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав совета директоров	☐ X соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым	1. В отчетном периоде совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной	X соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

	качествам, и пользуется доверием акционеров	квалификации, опыта и навыков и определил компетенции, необходимые совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе		
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют	1. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.4	В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров			
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 - 107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	По сложившейся практике при выдвижении кандидатов Совет директоров проводит анализ соответствие кандидатов критериям независимости.

	(избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством			
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание преобладает над формой	1. В отчетном периоде совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. 2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел вопрос о независимости действующих членов совета директоров (после их избрания). 3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров	☐ соблюдается X частично соблюдается ☐ не соблюдается	П.1 и п.3 – исполняется. Обязательства по своевременному информированию Общества о том, что член совета директоров перестает быть независимым, содержится во внутреннем документе общества, регулирующим деятельность совета директоров, и в Уставе Общества. П. 3 – в настоящий момент Комитет Совета директоров по номинациям не создан, в 2026 г. планируется его создать.
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров	X соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и	1. Независимые директора (у которых отсутствовал конфликт интересов) в отчетном периоде предварительно	X соблюдается ☐ частично соблюдается	

	совершении обществом существенных корпоративных действий	оценивали существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставлялись совету директоров	☐ не соблюдается	
2.5	Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров			
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров	1. Председатель совета директоров является независимым директором или же среди независимых директоров определен старший независимый директор <5>. 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Председатель Совета директоров избирается членами Совета директоров большинством голосов от общего числа членов Совета директоров. В соответствии с оценкой вклада в работу СД, профессионального опыта и авторитета выбор членов СД кандидата на роль Председателя СД не всегда совпадает с наличием у такого директора статуса независимого по критериям независимости, указанным в рекомендациях 102-107 Кодекса. «Старший независимый директор» Советом директоров не избирается, т.к. такое понятие отсутствует в Положении о Совете директоров. Роль, права и обязанности председателя совета директоров должным образом определены во внутренних документах общества.
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается	

	заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров	(самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде	☐ не соблюдается	
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления полной и достоверной информации членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.6	Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности			
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска	1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. 2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

		профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества		
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также достаточность времени для работы в совете директоров, в том числе в его комитетах, проанализирована в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде. 2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных обществу организаций), а также о факте такого назначения	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об	1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать информацию и документы, необходимые членам совета директоров общества для исполнения ими своих обязанностей, касающиеся общества и подконтрольных ему	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

	обществе и о работе совета директоров	организаций, а исполнительные органы общества обязаны обеспечить предоставление соответствующей информации и документов. 2. В обществе реализуется формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров		
2.7	Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров			
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению	1. В обществе утверждён внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за пять дней до даты его проведения. 2. В отчетном периоде отсутствующим в месте проведения заседания совета директоров членам совета директоров предоставлялась возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно - посредством конференц- и видео-конференц-	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

		связи		
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (в том числе перечисленные в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета директоров	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, в том числе изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в 3/4 голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. 3. По крайней мере, один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки,	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	П.1 В Обществе Комитет по аудиту состоит не только из независимых директоров. П.2 – п.4 соблюдается

		анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. 4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода		
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров	1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. 2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров 3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса, а также условия (события), при наступлении которых комитет по вознаграждениям рассматривает вопрос о пересмотре политики общества по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается X не соблюдается	В Совете директоров Общества в течение отчетного периода комитеты не были сформированы. Советом директоров утвержден внутренний документ, который регулирует процедуру выплаты вознаграждения членам Совета директоров. В 2026 г. Общество планирует создание комитета по вознаграждениям.
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров,	1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета <6>), большинство членов которого являются независимыми директорами.	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается X не соблюдается	В Совете директоров Общества в течение отчетного периода комитеты не были сформированы. В 2026 г. Общество планирует создание комитета по номинациям.

	создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами	2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса. 3. В целях формирования совета директоров, наиболее полно отвечающего целям и задачам общества, комитет по номинациям в отчетном периоде самостоятельно или совместно с иными комитетами совета директоров или уполномоченное подразделение общества по взаимодействию с акционерами организовал взаимодействие с акционерами, не ограничиваясь кругом крупнейших акционеров, в контексте подбора кандидатов в совет директоров общества		
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками,	1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии структуры совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается X не соблюдается	В Совете директоров Общества в течение отчетного периода не был рассмотрен вопрос о создании дополнительных комитетов. В 2026 г. Планируется рассмотреть Советом директоров Общества вопрос о соответствии структуры Совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков общества. По результатам

	комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.)			рассмотрения будет определена необходимость создания дополнительных комитетов.
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений	1. Комитет по аудиту, комитет по вознаграждениям, комитет по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) в отчетном периоде возглавлялись независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров			
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров,	1. Во внутренних документах общества определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы совета	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	П.1, п.2 - соблюдается - соблюдается. П. 3 - В отчетном периоде Общество проводило оценку (самооценку) работы

	комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена	директоров. 2. Оценка (самооценка) качества работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, индивидуальную оценку каждого члена совета директоров и совета директоров в целом. 3. Результаты оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров		Совета директоров при созыве годового заседания общего собрания акционеров. Результаты оценки (самооценки) качества работы совета директоров за отчетный период были рассмотрены на заочном заседании совета директоров. В будущем Общество планирует рассматривать данный вопрос на очном заседании Совета директоров.
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант)	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант)	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов обществом не привлекалась внешняя организация (консультант). Привлечение независимого оценщика требует значительных затрат, в связи с чем Общество на данном этапе считает достаточным проведение самооценки Совета директоров. В случае расширения масштаба компании и появления финансовой возможности, Общество планирует соблюдать данный принцип и провести внешнюю оценку.
3.1	Корпоративный секретарь общества обеспечивает эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает	1. На сайте общества в сети Интернет и в	☒ соблюдается	

	знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров	годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре (включая сведения о возрасте, образовании, квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах управления иных юридических лиц, занимаемых корпоративным секретарем в течение не менее чем пяти последних лет	☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ - положение о корпоративном секретаре. 2. Совет директоров утверждает кандидатуру на должность корпоративного секретаря и прекращает его полномочия, рассматривает вопрос о выплате ему дополнительного вознаграждения. 3. Во внутренних документах общества закреплено право корпоративного секретаря запрашивать, получать документы общества и информацию у органов управления, структурных подразделений и должностных лиц общества	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
4.1	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам	1. Вознаграждение членов совета директоров, исполнительных органов	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается	

	совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества	и иных ключевых руководящих работников общества определено с учетом результатов сравнительного анализа уровня вознаграждения в сопоставимых компаниях	☐ не соблюдается	
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости - пересматривает и вносит в нее коррективы	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и (или) практику ее (их) внедрения, осуществил оценку их эффективности и прозрачности и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров по пересмотру указанной политики (политик).	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	В Совете директоров Общества в течение отчетного периода комитет по вознаграждениям не были сформированы. Советом директоров утвержден внутренний документ, который регулирует процедуру выплаты вознаграждения членам Совета директоров. В 2026 г. Общество планирует создание комитета по вознаграждениям
4.1.3	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий,	1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

	предоставляемых указанным лицам	виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам		
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
4.2	Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров			
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров	1. В отчетном периоде общество выплачивало вознаграждение членам совета директоров в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению. 2. В отчетном периоде обществом в отношении членов совета директоров не применялись формы краткосрочной мотивации, дополнительного материального стимулирования, выплата которого зависит от результатов (показателей) деятельности общества. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров не осуществлялась	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	В 2025 г. решение о выплате вознаграждений членам Совета директоров не принималось, вознаграждения не выплачивались. В соответствии с положением о выплате вознаграждений членам Совета директоров годовое вознаграждение является единственной денежной формой вознаграждения членов Совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров.

4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах	1. Если внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению общества - предусматривает (предусматривают) предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями	X соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	X соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в	1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих	☐ соблюдается X частично соблюдается ☐ не соблюдается	П.1 и п.3 рекомендаций исполняется. Процедура возврата выплат работнику регулируется нормами Трудового законодательства. Выплата исполнительному органу общества вознаграждения принимается по решению Совета директоров за улучшение финансовых показателей Общества. В 2025 г. Совет директоров рассмотрел вопрос о выплате вознаграждения

	конечный результат	работников общества совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения. 3. При определении размера выплачиваемого вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества учитываются риски, которое несет общество, с тем чтобы избежать создания стимулов к принятию чрезмерно рискованных управленческих решений		Генеральному директору Общества. П.2 – в настоящий момент Комитет по вознаграждениям не создан. В 2026 г. планируется создание данного комитета.
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества)	1. В случае, если общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества), программа предусматривает, что право реализации таких акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников отсутствует. Исходя из сложившейся практики выплаты вознаграждений Общество считает нецелесообразным применение данной программы долгосрочной мотивации. Выплата исполнительному органу общества вознаграждения принимается по решению Совета директоров за улучшение финансовых показателей Общества. В отчетном периоде Совет директоров посчитал нецелесообразным рассмотрение данного

				вопроса.
4.3.3	Сумма компенсации ("золотой парашют"), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	1. Сумма компенсации ("золотой парашют"), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
5.1	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннего контроля четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение обязанностей, полномочий, ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков	1. В обществе утверждена антикоррупционная политика. 2. В обществе организован безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячая линия) информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества	X соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует	1. В течение отчетного периода совет директоров (комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) организовал проведение оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел результаты оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества и сведения о результатах рассмотрения включены в состав годового отчета общества	☐ соблюдается X частично соблюдается ☐ не соблюдается	В обществе утверждена Политика в области управления рисками и внутреннего контроля. Комитет по аудиту и Совет директоров рассмотрел отчет внутреннего аудитора об оценке надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля и счел управление рисками соответствующими.
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организует проведение внутреннего аудита			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров, или привлечена независимая внешняя организация с	X соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

	внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров	тем же принципом подотчетности		
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, а также оценку корпоративного управления, применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита	1. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка практики (отдельных практик) корпоративного управления, включая процедуры информационного взаимодействия (в том числе по вопросам внутреннего контроля и управления рисками) на всех уровнях управления общества, а также взаимодействия с заинтересованными лицами	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2. В течение отчетного периода совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопрос об эффективности информационного взаимодействия общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и целесообразности (необходимости) пересмотра	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	В 2026 г. Советом директоров было разработано и утверждено Положение об информационной политике Общества.

		информационной политики общества		
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). 3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных	1. В обществе определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех структурных подразделений и работников общества, связанных с раскрытием информации или деятельностью которых может привести к необходимости раскрытия информации. 2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках,	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

		раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года. 3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также на одном из наиболее распространенных иностранных языков		
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством	1. В информационной политике общества определены подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством. 2. Общество раскрывает информацию о структуре капитала общества в соответствии с рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет. 3. Общество раскрывает информацию о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение, в том числе о ключевых направлениях их деятельности, о механизмах, обеспечивающих подотчетность	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

		подконтрольных организаций, полномочиях совета директоров общества в отношении определения стратегии и оценки результатов деятельности подконтрольных организаций. 4. Общество раскрывает нефинансовый отчет - отчет об устойчивом развитии, экологический отчет, отчет о корпоративной социальной ответственности или иной отчет, содержащий нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с окружающей средой (в том числе экологические факторы и факторы, связанные с изменением климата), обществом (социальные факторы) и корпоративным управлением, за исключением отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг и годового отчета акционерного общества		
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год	1. Годовой отчет общества содержит информацию о результатах оценки комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита. 2. Годовой отчет общества содержит сведения о политике общества в области охраны окружающей среды, социальной политике общества	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности			

6.3.1	Реализация акционерами права на доступ к документам и информации общества не сопряжена с неоправданными сложностями	1. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) общества определен необременительный порядок предоставления по запросам акционеров доступа к информации и документам общества. 2. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) содержатся положения, предусматривающие, что в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных обществу организациях общество предпринимает необходимые усилия для получения такой информации у соответствующих подконтрольных обществу организаций	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность	1. В течение отчетного периода общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

		конфиденциальности		
7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества	1. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий уставом общества отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества	1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
7.1.3	При совершении существенных корпоративных	1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности к	☒ соблюдается ☐ частично	

	действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, - дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе	компетенции совета директоров отнесено одобрение, помимо предусмотренных законодательством, иных сделок, имеющих существенное значение для общества. 2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления	соблюдается ☐ не соблюдается	
7.2	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий	1. В случае, если обществом в течение отчетного периода совершались существенные корпоративные действия, общество своевременно и детально раскрывало информацию о таких действиях, в том числе о причинах, условиях совершения действий и последствиях таких действий для акционеров	X соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах	1. Во внутренних документах общества определены случаи и порядок привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или	☐ соблюдается X частично соблюдается ☐ не соблюдается	Общество соблюдает порядок по одобрению крупных сделок или сделок с заинтересованностью, предусмотренный требованиями

	общества	приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. 2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества. 3. При отсутствии формальной заинтересованности члена совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа общества или лица, являющегося контролирующим лицом общества, либо лица, имеющего право давать обществу обязательные для него указания, в сделках общества, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, внутренними документами общества предусмотрено, что такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки		законодательства об акционерных обществах. Общество привлекало независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. Внутренние документы не предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика, не содержат расширенный перечень оснований по которым члены Совета директоров признаются заинтересованными в сделке, однако Общество действует по общим правилам, предусмотренным законодательством .
--	----------	---	--	--

Аудиторское заключение независимого аудитора

Аktionерам

Публичного акционерного общества «Наука-Связь»

Мнение

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности Публичного акционерного общества «Наука-Связь» (далее – ПАО «Наука-Связь»), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2025 года, отчета о финансовых результатах за 2025 год, приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе отчета об изменениях капитала и отчета о движении денежных средств за 2025 год, пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ПАО «Наука-Связь» по состоянию на 31 декабря 2025 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2025 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к аудируемому лицу в соответствии с этическими требованиями, принятыми в Российской Федерации, в том числе в Правилах независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексе профессиональной этики аудиторов, включая требования независимости, применимыми к аудиту бухгалтерской отчетности общественно значимых организаций, а также с Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), принятым Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения об этих вопросах.

Финансовые вложения - пункт 5 «Финансовые вложения» пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах

ПАО «Наука-Связь», являясь головной организацией группы, имеет существенные остатки на конец отчетного периода по статье «Финансовые вложения» бухгалтерского баланса. Данные остатки

представлены выданными займами и долями в уставных капиталах других организаций. ПАО «Наука-Связь» в соответствии с ПБУ 19/02 «Учет финансовых вложений» обязано ежегодно проводить проверку на обесценение финансовых вложений. В связи с существенным объемом финансовых вложений в уставные капиталы других организаций, данный вопрос является ключевым вопросом аудита.

В отношении данного ключевого вопроса наши аудиторские процедуры включали:

- оценку выбранной учетной политики ПАО «Наука-Связь» на предмет соответствия РСБУ;
- проверку на выборочной основе корректности формирования первоначальной стоимости финансовых вложений;
- проверку наличия признаков обесценения финансовых вложений;
- проверку корректности раскрытий, сделанных ПАО «Наука-Связь» в пункте 5 «Финансовые вложения» пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в годовом отчете ПАО «Наука-Связь» за 2025 год и отчете эмитента эмиссионных ценных бумаг ПАО «Наука-Связь» за 2025 год, но не включает бухгалтерскую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет ПАО «Наука-Связь» за 2025 год и отчет эмитента эмиссионных ценных бумаг ПАО «Наука-Связь» за 2025 год, предположительно, будут нам представлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывод, обеспечивающий в какой-либо форме уверенность в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иные признаки существенных искажений.

Если при ознакомлении с годовым отчетом ПАО «Наука-Связь» за 2025 год и отчетом эмитента эмиссионных ценных бумаг ПАО «Наука-Связь» за 2025 год мы приходим к выводу о том, что в них содержатся существенные искажения, мы должны довести это до сведения членов Совета директоров аудируемого лица.

Ответственность руководства и членов Совета директоров аудируемого лица за бухгалтерскую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление данной бухгалтерской отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской отчетности руководство несет ответственность за оценку способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать аудируемое лицо, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Члены Совета директоров несут ответственность за надзор за подготовкой бухгалтерской отчетности аудируемого лица.

Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля аудируемого лица;

в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством аудируемого лица, и соответствующего раскрытия информации;

г) делаем вывод о правомерности применения руководством аудируемого лица допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что аудируемое лицо утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

д) проводим оценку представления бухгалтерской отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с членами Совета директоров аудируемого лица, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем членам Совета директоров аудируемого лица заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения членов Совета директоров аудируемого лица, мы определили вопросы, которые были наиболее значимы для аудита бухгалтерской отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или, когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита,
по результатам которого составлено
аудиторское заключение, действует от имени
аудиторской организации на основании
доверенности № 154/25 от 13.10.2025 года

Дата аудиторского заключения
«30» марта 2026 года

Анна Анатольевна Атрощенко
ОПНЗ 21706028008



Аудируемое лицо

Наименование:

Публичное акционерное общество «Наука-Связь» (ПАО «Наука-Связь»).

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 1 ноября 2007 г. за основным государственным регистрационным номером 1077761976852.

Аудитор

Наименование:

Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ООО «ФБК»).

Адрес юридического лица в пределах места нахождения юридического лица:

101000, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44, стр. 2.

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 24 июля 2002 г. за основным государственным регистрационным номером 1027700058286.

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций саморегулируемой организации аудиторов 11506030481.

Бухгалтерская отчетность за 2025 г.

Организация: Публичное акционерное общество «НАУКА-СВЯЗЬ»
Идентификационный номер налогоплательщика
Организационно-правовая форма Публичное акционерное общество
Форма собственности частная собственность

по ОКПО
ИНН
по ОКОПФ
по ОКФС

83171319
7714716995
12247
16

Адрес в пределах места нахождения
125124, Москва г, Ямского Поля 3-я ул, дом № 2, корпус 13 этаж 1 пом IV ком 16

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту ☒ ДА ☐ НЕТ

Наименование аудиторской организации, проводившей обязательный аудит
ООО "ФБК"

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации

ИНН
ОГРН

7701017140
1027700058286

Бухгалтерская отчетность подлежит утверждению ☒ ДА ☐ НЕТ

Наименование органа, утверждающего бухгалтерскую отчетность
Общее собрание акционеров ПАО "НАУКА-СВЯЗЬ"

Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2025 г.

Организация: Публичное акционерное общество «НАУКА-СВЯЗЬ»
Единица измерения тыс. руб.

Форма по ОКУД
Отчетная дата
(число, месяц, год)
по ОКПО
по ОКЕИ

Коды		
0710001		
31	12	2025
83171319		
384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
	АКТИВ				
	I. Внеоборотные активы				
3	Нематериальные активы	1110	1 035	3 269	329
	в том числе:				
12.1	Нематериальные активы в организации		875	869	329
	Приобретение нематериальных активов		160	2 400	-
	Выполнение научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ		-	-	-
4	Основные средства	1150	1 385	4 151	-
	в том числе:				
12.1	Основные средства, пригодные к использованию		350	508	-
	Оборудование к установке		-	-	-
	Незавершенное строительство		-	86	-
	Расходы будущих периодов		-	-	-
	Права пользования активами		1 035	3 517	-
	Капитализированная стоимость ремонта основных средств		-	-	-
	Незавершенные ремонты основных средств		-	-	-
	Иные незавершенные капитальные вложения		-	40	-
	Инвестиционная недвижимость	1160	-	-	-
	в том числе:				
	Инвестиционная недвижимость		-	-	-

5	Финансовые вложения	1170	2 483 273	2 237 823	2 267 599
	в том числе:				
12.1	Паи и акции		2 239 323	2 237 823	2 237 820
12.1	Внос в имущество		243 950	-	-
12.1	Предоставленные займы		-	-	29 779
12.1	Отложенные налоговые активы	1180	16 127	7 463	2 116
	Прочие внеоборотные активы	1190	-	-	-
	в том числе:				
	Биологические активы		-	-	-
	Расходы будущих периодов		-	-	-
	Итого по разделу I	1100	2 501 820	2 252 706	2 270 045
	II. Оборотные активы				
6	Запасы	1210	3	338	4
	в том числе:				
	Сырье и материалы		3	338	4
	Готовая продукция		-	-	-
	Товары		-	-	-
	Товары отгруженные		-	-	-
	Незавершенное производство		-	-	-
	Расходы будущих периодов		-	-	-
	Животные на выращивании и откорме		-	-	-
	Долгосрочные активы к продаже	1215	-	-	-
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	37	3	42
	в том числе:				
	НДС по приобретенным ОС		-	-	-
	НДС по приобретенным НМА		32	-	-
	НДС по приобретенным МПЗ		-	-	-
	НДС по приобретенным услугам		5	3	42
	НДС, уплаченный при ввозе товаров на территорию РФ		-	-	-
	НДС по товарам, реализованным по ставке 0% (экспорт)		-	-	-
	НДС при строительстве ОС		-	-	-
	НДС по уменьшению стоимости реализации		-	-	-
	НДС, уплачиваемый при импорте из Таможенного союза		-	-	-
	НДС, начисленный по отгрузке	1220	-	-	-
7	Дебиторская задолженность	1230	20 447	23 552	23 080
	в том числе:				
	Расчеты с покупателями и заказчиками		6 024	6 401	7 386
	Расчеты с поставщиками и подрядчиками		2 681	2 108	1 030
	Расчеты по налогам и сборам		-	-	227
	Расчеты по НДС, не отраженные на ЕНС		-	-	-
	Сальдо по ЕНС		382	355	-
	Расчеты по социальному страхованию и обеспечению		-	-	-
	Расчеты с персоналом по оплате труда		-	-	-
	Расчеты с подотчетными лицами		1	50	-
	Расчеты с персоналом по прочим операциям		-	142	-
	Расчеты по вкладам в уставный (складочный) капитал		-	-	-
	Расчеты с разными дебиторами и кредиторами		11 146	14 366	14 437
	Расходы будущих периодов		213	130	-
	Выполненные этапы по незавершенным работам		-	-	-
	Расчеты с факторинговыми компаниями		-	-	-
	Авансы по аренде (лизингу)		-	-	-

	НДС, удержанный налоговым агентом с выданной предоплаты		-	-	-
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	1 542 011	1 122 794	480 693
	в том числе:				
	Депозитные счета		-	-	-
	Депозитные счета (в валюте)		-	-	-
	Предоставленные займы		1 542 011	1 122 794	480 693
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	296	1 661	189
	в том числе:				
	Касса		-	-	-
	Расчетные счета		296	31	189
	Валютные счета		-	-	-
	Аккредитивы		-	-	-
	Аккредитивы (в валюте)		-	-	-
	Прочие специальные счета		-	1 630	-
	Переводы в пути		-	-	-
	Прочие оборотные активы	1260	471	88	23
	в том числе:				
	Акции по оплаченным ценностям		-	-	-
	НДС по экспорту (возмещению)		-	-	-
	Расходы будущих периодов		471	88	23
	Недостачи и потери от порчи ценностей		-	-	-
	Денежные документы		-	-	-
	Итого по разделу II	1200	1 563 265	1 148 436	504 031
	БАЛАНС	1600	4 065 085	3 401 142	2 774 075

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
	ПАССИВ				
	III. Капитал				
12/1	Уставный капитал	1310	15 702	15 702	15 702
	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	1320	-	(11)	-
	Накопленная дооценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
	в том числе:				
	Переоценка основных средств		-	-	-
	Переоценка НМА		-	-	-
	Переоценка прочих внеоборотных активов		-	-	-
12.1	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	1350	2 208 835	2 208 840	2 208 840
	Резервный капитал	1360	562	278	178
	в том числе:				
	Резервы, образованные в соответствии с законодательством		100	100	-
	Резервы, образованные в соответствии с учредительными документами		462	178	178
12.1	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	249 570	10 221	4 647
	Итого по разделу III	1300	2 474 669	2 235 030	2 229 367
	IV. Долгосрочные обязательства				
8.1	Заемные средства	1410	-	-	11 893
	в том числе:				
	Долгосрочные кредиты		-	-	11 893
	Долгосрочные займы		-	-	-
	Долгосрочные кредиты (в валюте)		-	-	-
	Долгосрочные займы (в валюте)		-	-	-
12.1	Отложенные налоговые обязательства	1420	350	1 093	-
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
8.1	Прочие долгосрочные обязательства	1450	-	1 023	-
	в том числе:				
	Долгосрочные обязательства по аренде (лизингу)		-	1 023	-
	Безвозмездные поступления		-	-	-
	Расчеты по возмещению материального ущерба		-	-	-
	Итого по разделу IV	1400	350	2 116	11 893
	V. Краткосрочные обязательства				
8.1	Заемные средства	1510	1 577 415	1 153 491	515 616
	в том числе:				
12.1	Краткосрочные кредиты		1 542 011	876 869	498 579
	Краткосрочные займы		24 719	261 380	12 719
	Краткосрочные кредиты (в валюте)		-	-	-
	Краткосрочные займы (в валюте)		-	-	-
12.1	Проценты по займам и кредитам		10 685	15 242	4 318
8.1	Кредиторская задолженность	1520	8 173	4 956	16 320
	в том числе:				
	Расчеты с поставщиками и подрядчиками		4 858	1 195	759
	Расчеты с покупателями и заказчиками		-	-	-
	Расчеты по налогам и сборам		-	-	-
	Расчеты по НДС, не отраженные на ЕНС		2 475	3 047	2 196
	Сальдо по ЕНС		-	-	1 355

	Расчеты по социальному страхованию и обеспечению		1 040	830	20
	Расчеты с персоналом по оплате труда		-	-	1 989
	Расчеты с подотчетными лицами		-	-	-
	Расчеты с персоналом по прочим операциям		-	-	-
	Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов		-	-	-
	Расчеты с разными дебиторами и кредиторами		-	84	10 001
	Доходы, полученные в счет будущих периодов		-	-	-
	Целевое финансирование		-	-	-
	Обязательство по аренде	1520	839	2 504	-
8.3	Оценочные обязательства	1540	3 839	3 045	878
	Прочие краткосрочные обязательства	1550	-	-	-
	Итого по разделу V	1500	1 590 086	1 163 996	532 814
	БАЛАНС	1700	3 065 085	3 401 142	2 774 075

Генеральный Директор
(наименование должности)

(подпись)

Калинин Алексей Александрович
(расшифровка подписи)

30 марта 2026 г.



**Отчет о финансовых результатах
за 2025 г.**

Форма по ОКУД
Отчетная дата
(число, месяц, год)
по ОКПО
по ОКЕИ

Коды		
0710002		
31	12	2025
83171319		
384		

Организация: Публичное акционерное общество «НАУКА-СВЯЗЬ»
Единица измерения тыс. руб.

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2025 г.	За 2024 г.
	Выручка	2110	81 663	67 246
	в том числе:			
	Деятельность холдинговых компаний		81 663	67 245
12.2	Себестоимость продаж	2120	(23 936)	(38 214)
	в том числе:			
	Деятельность холдинговых компаний		(23 936)	(38 214)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	57 727	29 032
	Коммерческие расходы	2210	-	-
12.2	Управленческие расходы	2220	(90 778)	(40 524)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	(33 051)	(11 492)
	Доходы от участия в других организациях	2310	325 137	19 500
	Проценты к получению	2320	272 397	217 997
	Проценты к уплате	2330	(270 701)	(220 405)
12.2	Прочие доходы	2340	555	2 436
	в том числе:			
	Операции с инструментами финансового рынка		-	-
	Сдача имущества в аренду или субаренду		-	-
	Реализация и ликвидация внеоборотных активов		-	-
	Реализация иного имущества, прав требования, прочих работ и услуг		-	-
	Результаты инвентаризации		-	-
	Иная операционная деятельность		555	2 436
	Курсовые разницы		-	-
12.2	Прочие расходы	2350	(64 112)	(6 584)
	в том числе:			
	Операции с инструментами финансового рынка		-	-
	Сдача имущества в аренду или субаренду		-	-
	Реализация и ликвидация внеоборотных активов		-	-
	Расходы от снижения стоимости активов		-	-
	Отчисления в оценочные резервы		-	-
	Реализация иного имущества, прав требования, прочих работ и услуг		-	-
	Результаты инвентаризации		-	-
	Иная операционная деятельность		(63 310)	(3 684)
	Курсовые разницы		-	-
	Банковские услуги		(802)	(2 900)
	Прибыль (убыток) от продолжающейся деятельности до налогообложения	2300	230 225	1 452
	Налог на прибыль организаций	2410	9 407	4 254
	в том числе:			
12.2	текущий налог на прибыль организаций	2411	-	-
12.2	отложенный налог на прибыль организаций	2412	9 407	4 254
	Прибыль (убыток) от прекращаемой деятельности (за вычетом относящегося к ней налога на прибыль организаций)	2420	-	-
	в том числе:			
	Прибыль (убыток) от прекращаемой деятельности		-	-
	Налог на прибыль, относящийся к прекращаемой деятельности		-	-
	Прочее	2430	-	(32)

	в том числе:			
	Штрафы и пени		-	(26)
	Прочее		-	(6)
	Чистая прибыль (убыток)	2400	239 632	5 674

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2025 г.	За 2024 г.
	Результат пересценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток)	2510	-	-
	в том числе:			
	Прирост стоимости основных средств		-	-
	Прирост стоимости нематериальных активов		-	-
	Результат прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток)	2520	-	-
	Налог на прибыль организаций, относящийся к результатам переоценки внеоборотных активов и прочих операций, не включаемых в чистую прибыль (убыток)	2530	-	-
12.2	Совокупный финансовый результат	2500	239 632	5 674
	Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2900		
12.2	Разводненная прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	~2910	15,26	0,36

Генеральный Директор

(наименование должности)

Калинин Алексей Александрович

(подпись)

(расшифровка подписи)

30 марта 2026 г.



Отчет об изменениях капитала
за 2025 г.

Коды		
0710004		
31	12	2025
83171319		
384		

форма по ОКУД
Отчетная дата
(число, месяц, год)
по ОКПО
по ОКЕИ

Организация: Публичное акционерное общество «НАУКА-СВЯЗЬ»
Единица измерения: тыс. руб.

Пояснения	Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	Накопленная доля внеоборотных активов	Добавочный капитал (без накопленной доли)	Резервный капитал	Недistribуируемая прибыль (непокрытый убыток)	Итого
	На 31 декабря 2023 г.	3100	15 702	-	-	2 208 840	178	4 647	2 229 367
	Корректировка в связи с:								
	изменением учетной политики	3110	-	-	-	-	-	-	-
	исправлением ошибок	3120	-	-	-	-	-	-	-
	На 31 декабря 2023 г. после корректировки	3101	15 702	-	-	2 208 840	178	4 647	2 229 367

Пояснения	Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задержанность акционеров по оплате акций	Накопленная доценка внеоборотных активов	Добавочный капитал (без накопленной доценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
	За 2024 г.								
	Чистая прибыль (убыток)	3211	-	-	-	-	-	5 674	5 674
	Переоценка внеоборотных активов	3212	-	-	-	-	-	-	-
	Дивиденды	3227	-	-	-	-	-	-	-
	Иные изменения за счет операций с собственниками (за исключением дивидендов) - всего	3230	-	-	-	-	-	-	-
	Реорганизация юридического лица	3216	-	-	-	-	-	-	-
	Иные изменения - всего	3240	-	-	(11)	-	100	(100)	(11)
	На 31 декабря 2024 г.	3250	15 702	-	(11)	2 208 840	278	10 221	2 235 030
	На 31 декабря 2024 г.	3200	15 702	-	(11)	2 208 840	278	10 221	2 235 030
	Корректировка в связи с изменением учетной политики	3210	-	-	-	-	-	-	-
	исправлением ошибок	3220	-	-	-	-	-	-	-
	На 31 декабря 2024 г. после корректировки	3201	15 702	-	(11)	2 208 840	278	10 221	2 235 030

Пояснения	Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	Накопленная дооценка внеоборотных активов	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
	За 2025 г.								
	Чистая прибыль (убыток)	3311	-	-	-	-	-	239 632	239 632
	Переоценка внеоборотных активов	3312	-	-	-	-	-	-	-
	Дивиденды	3327	-	-	-	-	-	-	-
	Иные изменения за счет операций с собственниками (за исключением дивидендов) - всего	3330	-	-	-	-	-	-	-
	Реорганизация юридического лица	3316	-	-	-	-	-	-	-
	Иные изменения - всего	3340	-	11	-	(5)	284	(284)	6
	На 31 декабря 2025 г.	3300	15 702	-	-	2 208 835	502	249 570	2 474 660

Генеральный директор

(наименование должности)

30 марта 2026 г.

Калинин Алексей Александрович

(подпись) (расшифровка подписи)



**Отчет о движении денежных средств
за 2025 г.**

Форма по ОКУД

Отчетная дата
(число, месяц, год)

по ОКПО

по ОКЕИ

Коды

0710005

31	12	2025
----	----	------

83171319

384

Организация: Публичное акционерное общество «НАУКА-СВЯЗЬ»

Единица измерения тыс. руб.

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2025 г.	За 2024 г.
	Денежные потоки от текущих операций			
	Поступления - всего	4110	102 376	68 896
	в том числе:			
	от продажи продукции, товаров, выполнения работ, оказания услуг	4111	80 777	66 857
	арендных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	-	-
	от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
	процентов по дебиторской задолженности покупателей	4114	-	-
	прочие поступления	4119	21 599	2 039
	Платежи - всего	4120	(119 232)	(90 989)
	в том числе:			
	поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, выполненные работы, оказанные услуги	4121	(32 569)	(33 409)
	в связи с оплатой труда работников	4122	(85 539)	(55 342)
	процентов по долговым обязательствам	4123	-	-
	налога на прибыль организаций	4124	(27)	(32)
	прочие платежи	4129	(1 097)	(2 206)
	Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	(16 856)	(22 093)

Пояснения	Наименование показателя	Код	3а 2025 г.	3а 2024 г.
	Денежные потоки от инвестиционных операций			
	Поступления - всего	4210	4 112 330	1 811 528
	в том числе:			
	от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	9	-
	от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	-	-
	от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	3 529 526	1 573 774
	дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	582 795	237 752
	прочие поступления	4219	-	-
	Платежи - всего	4220	(4 486 953)	(2 187 353)
	в том числе:			
	в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(46)	(224)
	в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	(1 500)	-
	в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(4 485 407)	(2 187 129)
	процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	-	-
	прочие платежи	4229	-	-
	Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(374 623)	(375 827)
	Денежные потоки от финансовых операций			
	Поступления - всего	4310	4 229 772	2 180 623
	в том числе:			
	получение кредитов и займов	4311	4 229 748	1 930 366
	денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	-
	от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	-	-
	от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг	4314	-	248 861
	прочие поступления	4319	24	1 596

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2025 г.	За 2024 г.
	Платежи - всего	4320	(3 839 658)	(1 781 231)
	в том числе:			
	собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	-	-
	на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	-	-
	в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(3 839 614)	(1 505 209)
	прочие платежи	4329	(44)	(216 022)
	Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	390 114	399 392
	Сальдо денежных потоков за период	4400	(1 365)	1 472
	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало периода	4450	1 661	189
	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец периода	4500	296	1 661
	Величина влияния изменения курса иностранной валюты по отношению к рублю	4480	-	-

Генеральный Директор

(наименование должности)

Калинин Алексей Александрович

(расшифровка подписи)

30 марта 2026 г.



ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ

ПАО «Наука-Связь»

за 2025 финансовый год

1. Основные виды экономической деятельности

1.1. Общая информация

Полное фирменное наименование организации: Публичное акционерное общество «Наука-Связь».

Сокращенное фирменное наименование организации: ПАО «Наука-Связь».

Юридический адрес организации: 125124, Москва г, Ямского Поля 3-я ул, дом № 2, корпус 13, этаж 1 пом. IV ком 16

Почтовый адрес организации: 125124, Москва г, Ямского Поля 3-я ул, дом № 2, корпус 13, этаж 1 пом IV ком 16

Дата государственной регистрации: 01.11.2007г.

ПАО «Наука-Связь» (далее по тексту Общество) является коммерческой организацией. Общество учреждено без ограничения срока деятельности. Общество является юридическим лицом, форма собственности – частная.

Общество подлежит обязательному аудиту согласно п. 3.1 ст.88 Федеральный закон от 26.12.1995 N 208-ФЗ "Об акционерных обществах".

Аудиторская компания, проводящая аудит Общества за 2025г - ООО «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ОГРН 1027700058286) – Протокол 03/25 от 25 июня 2025 года Общего собрания акционеров ПАО «Наука-связь».

1.2. Основные виды деятельности

Основным видом деятельности Общества в 2025г. – «Деятельность холдинговых компаний» (ОКВЭД 64.20).

Общество также осуществляет иные виды деятельности, не запрещенные действующим законодательством.

2. Учетная политика

Бухгалтерская отчетность Общества сформирована исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, в частности:

- Федерального закона «О бухгалтерском учете» от 6 декабря 2011 г. № 402-ФЗ;
- Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации утвержденного приказом Министерства финансов РФ от 29 июля 1998 г. № 34н;
- Федеральными стандартами бухгалтерского учета, в том числе ПБУ, утвержденные не ранее 01.10.1998.
- иных нормативных актов, входящих в систему регулирования бухгалтерского учета и отчетности организаций в Российской Федерации.

Учетная политика для целей бухгалтерского и налогового учета Общества разработана на основе действующих законодательств и утверждена приказом ПАО «Наука -Связь» № 1-УП от 28.12.2024 г.

Рабочий план счетов разработан с использованием Плана счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности организаций и Инструкции по его применению, утвержденных Приказом Минфина России от 31.10.2000 N 94н.

Ведение бухгалтерского учета в организации возложено на отдел бухгалтерии.

Форма ведения бухгалтерского учета – автоматизированная, с применением специализированной бухгалтерской программы 1С: «Предприятие 8.3 Корп».

Для оформления фактов хозяйственной жизни используются унифицированные формы первичных учетных документов.

Бухгалтерский учет ведется в регистрах, предусмотренных используемой специализированной бухгалтерской программой.

Учет нематериальных активов (далее - НМА) ведется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета "Нематериальные активы" ФСБУ 14/2022, утвержденным Приказом Минфина России от 30.05.2022 N 86н.

Учет капитальных вложений в НМА ведется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета "Капитальные вложения" ФСБУ 26/2020, утвержденным Приказом Минфина России от 17.09.2020 N 204н.

Актив, удовлетворяющий условиям п. 4 ФСБУ 14/2022, относится к объектам НМА, если его стоимость больше 100 тыс. руб. Если его стоимость не превышает установленного лимита, то актив не признается, а капитальные вложения на приобретение, создание такого актива отражаются в составе расходов периода, в котором они завершены.

Для целей бухгалтерского учета НМА классифицируются по видам:

- программы для электронных вычислительных машин;
- базы данных;
- промышленные образцы;
- лицензии и разрешения.

Устанавливаются следующие группы НМА:

- компьютерное программное обеспечение;
- базы данных;
- лицензии.

В отношении прочих видов НМА все объекты одного вида включаются в одну группу.

Все объекты НМА после признания оцениваются по первоначальной стоимости. Срок полезного использования объектов НМА устанавливается исходя из периода времени, в течение которого организация ожидает получить экономическую выгоду от их использования. Амортизация НМА начинает начисляться с первого числа месяца, следующего за месяцем признания в учете объекта НМА, и прекращает начисляться с первого числа месяца, следующего за месяцем его списания. При принятии к бухгалтерскому учету НМА с определенным сроком полезного использования организация выбирает способ начисления амортизации исходя из расчета ожидаемого поступления будущих экономических выгод от его использования, принимая во внимание следующее - все группы НМА амортизируются линейным способом.

Учет основных средств (далее - ОС) и капитальных вложений ведется в соответствии с Федеральными стандартами бухгалтерского учета 6/2020 "Основные средства" и 26/2020 "Капитальные вложения", утвержденными Приказом Минфина России от 17.09.2020 N 204н.

Актив, удовлетворяющий условиям п. 4 ФСБУ 6/2020, относится к объектам ОС, если его стоимость больше 100 тыс. руб. Если его стоимость не превышает установленного лимита, то актив не признается, а затраты на приобретение, создание такого актива отражаются в составе расходов периода, в котором они понесены.

Самостоятельными инвентарными объектами ОС признаются существенные по величине затраты на проведение ремонта, техосмотра, техобслуживания ОС с частотой более 12 месяцев или более обычного операционного цикла, превышающего 12 месяцев. Величина затрат признается существенной, если она превышает 10% первоначальной стоимости основного средства.

Неотделимые улучшения в арендованные объекты ОС, произведенные после принятия к учету соответствующего права пользования активом, увеличивают фактическую стоимость этого права пользования по аналогии с учетом реконструкции, модернизации ОС.

Срок полезного использования объектов ОС определяется исходя из ожидаемого периода времени, в течение которого объект будет приносить экономические выгоды.

Ожидаемый период эксплуатации объекта определяется с учетом Классификации основных средств, включаемых в амортизационные группы, утвержденной Постановлением Правительства РФ от 01.01.2002 N 1.

В отношении объектов ОС, эксплуатировавшихся предыдущими собственниками, учитывается срок их фактического использования на дату принятия к учету.

В качестве инвентарного объекта учитывается объект ОС со всеми его приспособлениями и принадлежностями. При наличии у одного объекта нескольких частей, стоимость и сроки полезного использования, которых существенно отличаются от стоимости и срока полезного использования объекта в целом, каждая такая часть признается самостоятельным инвентарным объектом. Стоимость и срок полезного использования части считаются существенно отличающимися, если разница составляет более 20% соответственно от стоимости и срока полезного использования объекта в целом.

В учете выделяются следующие группы однородных объектов ОС:

- земельные участки;
- здания, строения, помещения;
- производственное оборудование;
- транспортные средства;
- компьютерная и прочая офисная техника.

По переоцененной стоимости учитываются:

- земельные участки;
- здания, строения, помещения.

Иные объекты ОС учитываются по первоначальной стоимости.

Накопленная дооценка ОС, отраженная в составе капитала, списывается на нераспределенную прибыль единовременно при списании объекта ОС, по которому была накоплена дооценка.

Организация проводит проверку ОС на обесценение в порядке, установленном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 "Обесценение активов".

Начисление амортизации объекта ОС начинается с даты его признания в бухгалтерском учете и прекращается с момента его списания с учета. В месяце принятия к учету ОС амортизация начисляется в сумме пропорционально количеству дней его учета в составе ОС в данном месяце.

По всем объектам ОС, за исключением ОС, которые не подлежат амортизации, амортизация начисляется линейным способом.

Финансовый результат от выбытия ОС формируется на счете учета расчетов с покупателем (на счете 62), а затем относится на счет учета прочих доходов и расходов.

Учет финансовых вложений ведется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету "Учет финансовых вложений" ПБУ 19/02, утвержденным Приказом Минфина России от 10.12.2002 N 126н.

Все фактические затраты на приобретение ценных бумаг вне зависимости от их существенности включаются в первоначальную стоимость приобретенных ценных бумаг. Корректировка стоимости финансовых вложений, по которым текущая рыночная стоимость определяется, производится ежегодно.

Проверка на обесценение финансовых вложений, текущая рыночная стоимость которых не определяется, проводится ежегодно по состоянию на 31 декабря отчетного года, а также на отчетные даты промежуточной бухгалтерской отчетности при наличии признаков обесценения. По долговым ценным бумагам, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, разница между первоначальной и номинальной стоимостью учитывается в составе прочих доходов (расходов) в течение срока обращения ценных бумаг равномерно, по мере причитающегося по ним в соответствии с условиями выпуска дохода. При выбытии ценных бумаг, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется по первоначальной стоимости каждой единицы бухгалтерского учета финансовых вложений. Займы, предоставленные работникам организации под проценты и признаваемые финансовыми вложениями, учитываются на счете 73 "Расчеты с персоналом по прочим операциям", субсчет "Расчеты по предоставленным займам".

Депозитные вклады сроком до 30 дней, не признаются финансовыми вложениями и учитываются на счете 51 "Специальные счета в банках".

Депозитные вклады сроком более 30 дней, признаются финансовыми вложениями, учитываются на счете 55 "Специальные счета в банках", субсчет "Депозитные счета".

Учет сырья и материалов (далее - материалы) ведется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 5/2019 "Запасы", утвержденным Приказом Минфина России от 15.11.2019 N 180н.

Затраты на приобретение материалов, включая транспортно-заготовительные расходы (ТЗР), отражаются непосредственно на счете 10 "Материалы", формируя фактическую себестоимость материалов. Счета 15 "Заготовление и приобретение материальных ценностей" и 16 "Отклонение в стоимости материальных ценностей" не используются, учетные цены не применяются.

ТЗР, понесенные в связи с приобретением материалов с разными наименованиями, распределяются пропорционально стоимости приобретения этих материалов.

При отпуске материалов в производство и ином выбытии их оценка производится организацией по средней себестоимости. Последняя определяется исходя из средней за период фактической себестоимости (взвешенная оценка), в расчет которой включаются количество и стоимость материалов на начало периода и все поступления за период. В качестве расчетного периода установлен месяц.

Для обеспечения контроля за сохранностью инструментов, инвентаря, спецодежды, спецобуви, тары и т.д. стоимость таких материалов после их передачи в производство (эксплуатацию) принимается на забалансовый учет.

Тара и тарные материалы учитываются по фактической себестоимости на счете 10 "Материалы", субсчет "Тара и тарные материалы", учетные цены не применяются.

Полученная от поставщика многооборотная залоговая тара, подлежащая возврату, учитывается на забалансовом счете 002 "Товарно-материальные ценности, принятые на ответственное хранение" по залоговой цене. Залоговая стоимость тары, уплаченная поставщику, отражается по дебету счета учета расчетов.

Долгосрочные активы к продаже отражаются в учете на счете 41 "Товары" с обособлением в аналитическом учете. Обособление осуществляется путем отражения таких активов на отдельном субсчете.

В составе общехозяйственных расходов учитываются расходы для нужд управления, не связанные непосредственно с производственным процессом, а именно:

- заработная плата управленческого персонала и начисленные на нее страховые взносы;
- затраты на аренду помещений общехозяйственного назначения;
- стоимость информационных, аудиторских, консультационных и аналогичных услуг;
- амортизация основных средств управленческого и общехозяйственного назначения и расходы на их ремонт;
- другие аналогичные по назначению управленческие расходы.

Управленческие расходы, накопленные на счете 26 "Общехозяйственные расходы", на конец каждого отчетного периода списываются на финансовый результат (относятся в дебет счета 90 "Продажи" в качестве условно-постоянных).

На счете 25 "Общепроизводственные расходы" отражаются расходы по обслуживанию производства, а именно:

- расходы по содержанию и эксплуатации машин и оборудования;
- затраты на аренду производственных помещений;
- расходы на содержание производственных помещений;
- оплата труда работников, занятых обслуживанием производства, и начисленные на нее страховые взносы;
- электроэнергия, водоснабжение и водоотведение;
- другие расходы, связанные с обслуживанием производства.

Общепроизводственные расходы, учитываемые на счете 25 "Общепроизводственные расходы", относятся на себестоимость конкретного продукта труда пропорционально прямым материальным затратам на его производство.

Расходы на обслуживание вспомогательных производств учитываются непосредственно на счете 23 "Вспомогательные производства" без предварительного накопления на счете 25 "Общепроизводственные расходы".

Расходы вспомогательных производств в виде затрат транспортного цеха (за исключением затрат, связанных с перевозкой готовой продукции покупателям, оказанием транспортных услуг третьим лицам по договорам поставки с указанием стоимости доставки, с доставкой сырья) относятся на себестоимость конкретного продукта труда пропорционально сумме понесенных в отчетном периоде прямых затрат на его производство.

В составе прямых расходов отражаются:

- расходы на оплату труда работников, непосредственно участвующих в производстве продукции, и начисленные на такую оплату страховые взносы;
- расходы на приобретение сырья и материалов, потребляемых в процессе производства продукции;
- амортизация основных средств, стоимость малоценных основных средств, а также затраты на поддержание работоспособности или исправности и на ремонт таких ОС и малоценных ОС, если данные средства производства непосредственно используются для производства продукции;

- расходы на оплату работ (услуг) сторонних организаций, непосредственно используемых в производстве продукции;
- другие расходы, непосредственно связанные с производством продукции.

Готовая продукция оценивается по фактическим затратам на ее изготовление.

Резерв под обесценение материалов, готовой продукции создается по каждой единице запасов (в зависимости от установленной единицы учета соответствующего вида запасов). Общество отражает создание резерва под обесценение запасов в составе прочих расходов. Если последующее восстановление резерва оказывает существенное влияние на показатели расходов по обычным видам деятельности в отчете о финансовых результатах, в бухгалтерской отчетности раскрываются суммы созданного и восстановленного резерва и порядок их отражения.

Активы и обязательства оценены в отчетности по фактическим затратам, за исключением основных средств и нематериальных активов, представленных по остаточной стоимости, и активов, по которым в установленном порядке созданы резервы по снижению их стоимости (обесценение).

В бухгалтерском балансе дебиторская и кредиторская задолженность, включая задолженность по кредитам и займам, относятся к краткосрочным активам и обязательствам, если срок их обращения (погашения) не превышает 12 месяцев после отчетной даты или не установлен.

Остальные указанные активы и обязательства отражаются как долгосрочные. Финансовые вложения классифицируются как краткосрочные или долгосрочные исходя из предполагаемого срока их использования (обращения, владения или погашения) после отчетной даты.

Если активы и обязательства на начало отчетного периода классифицированы как долгосрочные, а в течение отчетного периода появилась уверенность в том, что произойдет погашение дебиторской и кредиторской задолженности, то производится переквалификация указанной долгосрочной задолженности в краткосрочную.

Учет расходов по обязательствам в виде полученных займов и кредитов ведется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету "Учет расходов по займам и кредитам" (ПБУ 15/2008), утвержденным Приказом Минфина России от 06.10.2008 N 107н.

Учет оценочных обязательств ведется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету "Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы" (ПБУ 8/2010), утвержденным Приказом Минфина России от 13.12.2010 N 167н.

Вся сумма начисленных в отчетном периоде процентов признается прочими расходами организации, за исключением той части, которая включается в стоимость инвестиционного актива в соответствии с правилами ПБУ 15/2008.

В целях применения норм ПБУ 15/2008 под инвестиционным активом понимается объект имущества, подготовка которого к предполагаемому использованию требует длительного времени и существенных расходов на приобретение, сооружение и (или) изготовление. Длительным временем на приобретение, сооружение и (или) изготовление инвестиционного актива считается период, превышающий 12 месяцев. Стоимость приобретения, сооружения и (или) изготовления инвестиционного актива признается существенной, если она превышает 3 000 000 руб.

По займам (кредитам), полученным на общие цели, но использованным для приобретения, сооружения или изготовления инвестиционного актива, сумма процентов, включаемая в стоимость инвестиционного актива, определяется по следующей формуле:

$$П_{\text{и}} = П_{\text{с}} \times C_{\text{и}} / B_{\text{з}}$$

$П_{\text{и}}$ - величина процентов, включаемая в стоимость инвестиционного актива;

$П_{\text{с}}$ - совокупная сумма начисленных за отчетный период процентов по займам (кредитам) на общие цели;

$C_{\text{и}}$ - сумма израсходованных на инвестиционный актив средств займов (кредитов) на общие цели;

$B_{\text{з}}$ - совокупная величина заимствований на общие цели.

Совокупная величина этих заимствований определяется путем сложения сумм займов (кредитов), полученных на общие цели в течение отчетного периода, и сумм неизрасходованных займов (кредитов) на общие цели на начало отчетного периода.

Проценты (дисконт) по выданным векселям признаются равномерно в течение предусмотренного векселем срока выплаты полученных займа денежных средств.

Дополнительные расходы по займам (кредитам) включаются в состав прочих расходов в момент их возникновения.

Оценочное обязательство по предстоящей оплате отпусков по состоянию на промежуточные отчетные даты и на 31 декабря отчетного года определяется по следующей формуле:

$$\text{ОценОбяз} = \text{СрЗар1} \times \text{Дн1} \times (1 + \text{СтВз1} / 100) + \text{СрЗар2} \times \text{Дн2} \times (1 + \text{СтВз2} / 100) + \dots + \text{СрЗар}i \times \text{Дн}i \times (1 + \text{СтВз}i / 100) + \dots + \text{СрЗар}n \times \text{Дн}n \times (1 + \text{СтВз}n / 100),$$

ОценОбяз - величина оценочного обязательства организации на соответствующую отчетную дату;

СрЗар i - средний дневной заработок i -го работника, исчисленный по состоянию на отчетную дату в соответствии с Положением об особенностях порядка исчисления средней заработной платы (утв. Постановлением Правительства РФ от 24.12.2007 N 922);

Дн i - количество календарных дней отпуска, на которые i -й работник имеет право по состоянию на отчетную дату;

СтВз i - суммарная ставка страховых взносов (в процентах), применяемая к выплатам i -му работнику с 1-го числа следующего месяца;

n - количество работников на отчетную дату.

Если на отчетную дату величина оценочного обязательства по предстоящим выплатам отпускных работникам по данным бухгалтерского учета меньше, чем величина оценочного обязательства, определенная по приведенной формуле, оценочное обязательство увеличивается на разницу между этими величинами. Доначисленная сумма оценочного обязательства относится на расходы по обычным видам деятельности.

Если на отчетную дату величина оценочного обязательства по предстоящим выплатам отпускных работникам по данным бухгалтерского учета больше, чем величина оценочного обязательства, определенная по приведенной формуле, то оценочное обязательство уменьшается на разницу между этими величинами. Списанная сумма оценочного обязательства относится на прочие доходы.

В качестве доходов по обычным видам деятельности учитывается выручка от оказания услуг по договорам возмездного оказания услуг финансового сопровождения.

Дивиденды (доходы от участия в других организациях) включаются в состав доходов организации на дату распределения прибыли в сумме, определенной в соответствии с решением о распределении прибыли.

Если у Общества отсутствует информация о сумме распределенных дивидендов (доходов от участия в других организациях) и (или) сумма подлежащего удержанию налога, дивиденды (доходы от участия в других организациях) включаются в состав доходов организации на дату их непосредственного получения и фактически.

В качестве расходов по обычным видам деятельности учитываются расходы, связанные с получением доходов по обычным видам деятельности, перечень которых установлен в Учетной политике.

Расходы, учтенные на счете 44 "Расходы на продажу", ежемесячно списываются в дебет счета 90 "Продажи" в полной сумме.

Суммы страховых премий, уплаченные организацией в соответствии с договорами страхования, учитываются в качестве предварительной оплаты. Расход признается по мере потребления страховых услуг, то есть по мере истечения периода страхования.

Суммы потерь по страховым случаям включаются в состав прочих расходов организации на дату возникновения (выявления). Страховые возмещения, подлежащие получению организацией от страховщиков в соответствии с договорами страхования, в полной сумме включаются в состав прочих доходов.

Суммы недостач и потерь от порчи ценностей, превышающие нормы естественной убыли и предусмотренные в договоре величины, включаются в состав прочих расходов организации на дату возникновения (выявления). Суммы возмещения недостач и потерь от порчи, признанные виновными лицами или присужденные к уплате судом, полностью включаются в состав прочих доходов на дату признания задолженности виновным лицом или на дату вступления в силу решения суда.

3. Нематериальные активы

3.1. Наличие и движение нематериальных активов

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период						На конец периода	
		первоначальная (первоначальная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение	поступило	спряжено	амортизация обесценение	первоначальная (первоначальная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение	первоначальная (первоначальная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение	накопленные амортизация и обесценение
Нематериальные активы - всего.	За 2025 г. За 2024 г.	1 011 399	(142) (70)	169 612	- -	(104) (72)	- -	- -	1 180 1 011	(305) (142)	- -
в том числе:											
Программы ЭВМ	За 2025 г. За 2024 г.	- -	- -	169 -	- -	- -	- -	- -	169 -	- -	- -
Из них исключительные права	За 2025 г. За 2024 г.	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Другие НМА	За 2025 г. За 2024 г.	1 011 399	(142) (70)	- 612	- -	(164) (72)	- -	- -	1 011 1 011	(305) (142)	- -
Из них исключительные права	За 2025 г. За 2024 г.	399 399	(111) (70)	- -	- -	(41) (41)	- -	- -	399 399	(152) (111)	- -

3.2. Нематериальные активы, созданные организацией

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период						На конец периода	
		первоначальная (первоначальная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение	поступило	спряжено	амортизация обесценение	первоначальная (первоначальная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение	первоначальная (первоначальная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение	накопленные амортизация и обесценение
Нематериальные активы, созданные организацией - всего	За 2025 г. За 2024 г.	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -

3.3. Амортизируемые и не амортизируемые нематериальные активы

тыс. руб.

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Амортизируемые нематериальные активы - всего	875	869	329
в том числе:			
Программы ЭВМ	169	-	-
из них созданные организацией	-	-	-
Другие НМА	706	869	329
из них созданные организацией	-	-	-
Неамортизируемые нематериальные активы - всего	-	-	-
в том числе:			
Программы ЭВМ	-	-	-
из них созданные организацией	-	-	-
Другие НМА	-	-	-
из них созданные организацией	-	-	-

3.4. Нематериальные активы, в отношении которых имеются ограничения имущественных прав

тыс. руб.

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Нематериальные активы, находящиеся в залоге, - всего	-	-	-
Нематериальные активы, в отношении которых имеются ограничения по иным основаниям, - всего	-	-	-

3.5. Капитальные вложения в нематериальные активы

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период				На конец периода	
		фактические затраты	накопленное обесценение	затраты	обесценения	оплачено	принято к учету в качестве нематериальных активов	фактические затраты	накопленное обесценение
Капитальные вложения на приобретение нематериальных активов - всего	За 2025 г.	2 400	-	329	-	(2 400)	(169)	160	-
	За 2024 г.	-	-	3 012	-	-	(812)	2 400	-
в том числе:									
Другие НМА	За 2025 г.	2 400	-	160	-	(2 400)	-	160	-
	За 2024 г.	-	-	3 012	-	-	(512)	2 400	-
Программы ЭВМ	За 2025 г.	-	-	169	-	-	(169)	-	-
	За 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-

3.6. Права на результаты интеллектуальной деятельности, средства индивидуализации, учитываемые на забалансовых счетах

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период		На конец периода	
			Затраты	Списано	По фактическим затратам	По рыночной стоимости (при наличии)
Средства индивидуализации, создаваемые собственными силами организации - всего	За 2025 г.	-	-	-	-	-
	За 2024 г.	-	-	-	-	-
Права на результаты интеллектуальной деятельности, средства индивидуализации, не отвечающие признакам нематериального актива - всего	За 2025 г.	-	-	-	-	-
	За 2024 г.	-	-	-	-	-

4. Основные средства

4.1 Наличие и движение основных средств

Наименование показателей	Период	На начало года				Изменения за период					На конец периода	
		первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценения	поступило	от списано	амортизация	обесценения	переоценка	переоценено		первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценения
									первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценения		
Основные средства (за исключением инвестиционных объектов)	За 2025 г.	586	(78)	89	-	(227)	-	-	-	-	555	(305)
в том числе:												
Офисное оборудование	За 2024 г.	-	-	589	-	(78)	-	-	-	-	586	(78)
Капитальные вложения в арендованное имущество	За 2025 г.	586	(78)	29	-	(197)	-	-	-	-	515	(275)
	За 2024 г.	-	-	585	-	(78)	-	-	-	-	586	(78)
	За 2025 г.	-	-	40	-	(30)	-	-	-	-	40	(30)
	За 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	За 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	За 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Инвестиционная недвижимость - всего	За 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

4.2 Наличие и движение прав пользования активами

Наименование показателей	Период	На начало года				Изменения за период						На конец периода	
		фактическая (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценения	поступило (с учетом фактической стоимости)	списано (с учетом первоначальной стоимости)	амортизация	обесценения	переоценка	накопленные амортизация и обесценения	фактическая (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценения	фактическая (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценения
Права пользования активами - всего	За 2025 г.	4 759	(1 242)	-	-	(2 482)	-	-	-	4 759	(3 724)	4 759	(3 724)
	За 2024 г.	-	-	4 759	-	(1 241)	-	-	-	4 759	(1 241)	4 759	(1 241)
в том числе:													
Аренда помещений г. Москва, 2-я Хуторская, 38А, стр. 15, 3 этаж, площадь 206,2 м2	За 2025 г.	4 759	(1 242)	-	-	(2 482)	-	-	-	4 759	(3 724)	4 759	(3 724)
	За 2024 г.	-	-	4 759	-	(1 242)	-	-	-	4 759	(1 242)	4 759	(1 242)

ПАО «Наука-Связь» 12 месяцев 2025 года

4.3. Амортизируемые и неамортизируемые основные средства

тыс. руб.

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Амортизируемые основные средства - всего	1 385	4 026	-
в том числе:			
Аренда помещения г. Москва, 2-я Хуторская, 38А, стр.15, 3 этаж, площадь 206,2 м2	1 035	3 517	-
Офисное оборудование, Капитальные вложения в арендованное имущество	350	508	-
Неамортизируемые основные средства - всего	-	-	-
в том числе:			
используемые для реализации законодательства Российской Федерации о мобилизационной подготовке и мобилизации, которые законсервированы			
основные средства, потребительские свойства которых с течением времени не изменяются			
инвестиционная недвижимость, оцениваемая по переоцененной стоимости			

4.4. Основные средства, в отношении которых имеются ограничения использования

тыс. руб.

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Основные средства, пригодные для использования, но не используемые, (когда это не связано с сезонными особенностями деятельности организации) - всего	-	-	-
Основные средства, предоставленные за плату во временное пользование - всего	-	-	-
Основные средства, в отношении использования которых имеются ограничения имущественных прав организации, - всего	-	-	-

4.5. Капитальные вложения в основные средства (за исключением инвестиционной недвижимости)

Наименование показателя	Период	На начало года			Изменения за период				На конец периода		тыс. руб.
		фактические затраты	накопленное обесценение	затраты	обесценение	отписано	принято к учету в качестве основных средств	фактические затраты	накопленное обесценение		
Капитальные вложения на приобретение основных средств - всего	За 2025 г.	40	-	29	-	-	(69)	-	-	-	
	За 2024 г.	-	-	5 723	-	(338)	(5 345)	40	-	-	
в том числе:	За 2025 г.	40	-	29	-	-	(69)	-	-	-	
	За 2024 г.	-	-	378	-	(338)	-	40	-	-	
Капитальные вложения в арендованное имущество	За 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	За 2024 г.	-	-	586	-	-	(586)	-	-	-	
Оборудование (объекты основных средств)	За 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	За 2024 г.	-	-	4 759	-	(86)	(4 759)	-	-	-	
Аренда помещений г. Москва, 2-я Хуторская, 38А, стр.15, 3 этаж, площадь 206,2 м2	За 2025 г.	86	-	-	-	-	-	-	-	-	
	За 2024 г.	-	-	86	-	-	-	86	-	-	
Капитальные вложения на создание основных средств - всего	За 2025 г.	86	-	-	-	(86)	-	-	-	-	
	За 2024 г.	-	-	86	-	-	-	86	-	-	
в том числе:	За 2025 г.	86	-	-	-	-	-	-	-	-	
	За 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Капитальные вложения на улучшение и восстановление основных средств - всего	За 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	За 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
в том числе:	За 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	За 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Другие виды основных средств	За 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	За 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

4.6. Капитальные вложения в инвестиционную недвижимость

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период				На конец периода	
		фактические затраты	направленное обесценение	затраты	обесценение	списано	принято к учету в качестве инвестиционной недвижимости	фактические затраты	накопленное обесценение
Капитальные вложения на приобретение инвестиционной недвижимости - всего	3а 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-
	3в 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-
Капитальные вложения на создание инвестиционной недвижимости - всего	3а 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-
	3а 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-
Капитальные вложения на улучшение и восстановление инвестиционной недвижимости - всего	3а 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-
	3а 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-

5. Финансовые вложения

5.1. Наличие и движение финансовых вложений

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период						На конец периода	
		первоначальная стоимость	накопленная корректировка	поступило	описано		покупка (включая дисконто по первоначальной стоимости до номинальной)	текущий рыночный стоимости/резерв под обесценение	переклассифицировано	первоначальная стоимость	накопленная корректировка
					первоначальная стоимость	накопленная корректировка					
Долгосрочные финансовые вложения - всего	За 2025 г.	2 237 823	-	245 452	(2)	-	-	-	-	2 489 273	-
	За 2024 г.	2 267 599	-	974 239	(1 004 015)	-	-	-	-	2 237 823	-
в том числе:	За 2025 г.	2 237 823	-	245 452	(2)	-	-	-	-	2 489 273	-
доли в УК, взносы в имущество	За 2024 г.	2 267 599	-	974 239	(1 004 015)	-	-	-	-	2 237 823	-
Краткосрочные финансовые вложения - всего	За 2025 г.	1 122 794	-	3 936 743	(3 517 526)	-	-	-	-	1 542 011	-
	За 2024 г.	480 693	-	2 521 894	(1 879 793)	-	-	-	-	1 122 794	-
в том числе:	За 2025 г.	1 122 794	-	3 936 743	(3 517 526)	-	-	-	-	1 542 011	-
предоставленные займы	За 2024 г.	480 693	-	2 521 894	(1 879 793)	-	-	-	-	1 122 794	-
	За 2025 г.	3 360 617	-	4 182 195	(3 517 528)	-	-	-	-	4 025 284	-
Итого	За 2024 г.	2 748 292	-	3 496 133	(2 883 808)	-	-	-	-	3 360 617	-

тыс. руб.

5.2. Иное использование финансовых вложений

тыс. руб.

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Финансовые вложения, находящиеся в залоге, - всего	918 987	903 987	825 347
Финансовые вложения, переданные третьим лицам (кроме продажи), - всего	-	-	-
Иное использование финансовых вложений	-	-	-

6. Запасы

6.1. Наличие и движение запасов

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период					На конец периода	
		фактическая состоятельность	резерв под обесценение	затраты	списано			резерв под обесценение	изменения видов записок	
					фактическая обесцененность	резерв под обесценение	резерв под обесценение		фактическая состоятельность	резерв под обесценение
Запасы - всего	За 2025 г. За 2024 г.	338 4	- -	27 920 40 316	(26 255) (39 992)	- -	- -	- -	X X	X X
в том числе:										
Сырье и материалы	За 2025 г. За 2024 г.	338 4	- -	3 984 2 102	(4 319) (1 766)	- -	- -	- -	- -	- -
Готовая продукция	За 2025 г. За 2024 г.	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Товары	За 2025 г. За 2024 г.	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Затраты на доставку товаров до справочной организации	За 2025 г. За 2024 г.	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Незавершенное производство	За 2025 г. За 2024 г.	- -	- -	23 936 38 214	(23 936) (38 214)	- -	- -	- -	- -	- -
Расходы будущих периодов	За 2025 г. За 2024 г.	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Иные виды запасов	За 2025 г. За 2024 г.	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -

6.2. Запасы, в отношении которых имеются ограничения имущественных прав

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Запасы, находящиеся в пути, - всего	-	-	-
в том числе:			
Готовая продукция	-	-	-
Товары	-	-	-
Иные виды запасов	-	-	-
Запасы, находящиеся в залоге, - всего	-	-	-

7. Дебиторская задолженность

7.1. Наличие и движение дебиторской задолженности

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период (за минусом дебиторской задолженности, поступившей и погашенной) (спливанной) в отчетном периоде)						На конец периода		тыс. руб.
		по условиям договора	резерв по сомнительным долгам	поступило		спливано			переклассифициро- вано	по условиям договора	резерв по сомнительным долгам	
				в результате фактора хозяйственной жизни (по условиям договора)	проценты, штрафы и иные начисления	погашено	на расходы	восстановление резерва				
Долгосрочная дебиторская задолженность - всего в том числе:	3а 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	3а 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	3а 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	3а 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Расчеты с поставщиками и покупателями	3а 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	3а 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	3а 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	3а 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Расчеты с прочими поставщиками и подрядчиками	3а 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	3а 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	3а 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	3а 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Расчеты с прочими покупателями и заказчиками	3а 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	3а 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	3а 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	3а 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Расчеты с разными дебиторами и кредиторами	3а 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	3а 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	3а 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	3а 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Расчеты с факторными компаниями	3а 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	3а 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	3а 2025 г.	23 552	-	16 080	-	(19 185)	-	-	-	20 447	-	-
	3а 2024 г.	23 080	-	15 618	-	(15 146)	-	-	-	23 552	-	-
Краткосрочная дебиторская задолженность - всего в том числе:	3а 2025 г.	2 108	-	2 423	-	(1 849)	-	-	-	2 681	-	-
	3а 2024 г.	1 005	-	2 107	-	(1 004)	-	-	-	2 108	-	-
	3а 2025 г.	6 401	-	2 270	-	(2 647)	-	-	-	6 024	-	-
	3а 2024 г.	7 386	-	234	-	(1 219)	-	-	-	6 401	-	-

7.2. Просроченная дебиторская задолженность

тыс. руб.

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.		На 31 декабря 2024 г.		На 31 декабря 2023 г.	
	по условиям договора	балансовая стоимость	по условиям договора	балансовая стоимость	по условиям договора	балансовая стоимость
Всего	-	9 168	8 676	8 676	8 416	8 416
в том числе:						
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	-	3 144	2 275	2 275	1 030	1 030
Расчеты с покупателями и заказчиками	-	5 024	6 401	6 401	7 386	7 386

8. Обязательства

8.1. Наличие и движение обязательств

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период (за минусом обязательств, поступивших и списанных в одном отчетном периоде)					На конец периода
			поступило		на доходы	переклассифицировано		
			в результате фактов хозяйственной жизни (по условиям договоров)	проценты, штрафы и иные начисления			погашено	
Долгосрочные обязательства - всего	За 2025 г. За 2024 г.	1 023 11 893	- 1 023	- -	- (1 023) (11 893)	- -	- 1 023	
в том числе:								
Расчеты по аренде	За 2025 г.	1 023	-	-	(1 023)	-	-	
Долгосрочные кредиты	За 2025 г. За 2024 г.	- 11 893	- -	- -	- (11 893)	- -	- -	
Краткосрочные обязательства - всего	За 2025 г. За 2024 г.	1 160 951 531 936	883 622 643 051	- -	(258 346) (14 036)	- -	1 586 227 1 160 951	
в том числе:								
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	За 2025 г. За 2024 г.	1 195 759	4 658 1 071	- -	(1 195) (835)	- -	4 658 1 195	
Расчеты с прочими поставщиками и подрядчиками	За 2025 г.	33	-	-	(33)	-	-	
Расчеты с разными дебиторами и кредиторами	За 2024 г.	10 001	33	-	(10 001)	-	33	
Расчеты по аренде	За 2025 г. За 2024 г.	51 2 504	- -	- -	(51) (1 865)	- -	- 639	
Краткосрочные кредиты	За 2025 г. За 2024 г.	876 869 498 579	655 142 378 290	- -	- -	- -	2 504 1 542 011	
Краткосрочные займы	За 2025 г. За 2024 г.	261 380 12 719	12 000 248 661	- -	(248 661) -	- -	876 869 24 719	
Проценты по займам и кредитам	За 2025 г. За 2024 г.	15 242 4 318	1 412 10 968	- -	(5 969) (44)	- -	261 380 10 685	
Расчеты по НДС, не отраженные на ЕНС	За 2025 г. За 2024 г.	3 047 2 196	- 851	- -	(44) (572)	- -	15 242 2 475	
Расчеты по ЕНС	За 2025 г. За 2024 г.	- 1 355	- -	- -	- (1 355)	- -	3 047 -	
Расчеты по социальному страхованию и обеспечению	За 2025 г. За 2024 г.	630 20	410 622	- -	- (12)	- -	- 630	
Расчеты с персоналом по оплате труда	За 2025 г. За 2024 г.	1 989 1 161 974	- 683 622	- -	(1 989) (259 369)	- -	- 1 586 227	
Итого	За 2025 г. За 2024 г.	543 829 1 161 974	644 074 -	- -	(25 929) -	- -	1 161 974 -	

ПАО «Наука-Связь» 12 месяцев 2025 года

8.2. Просроченные обязательства (за исключением оценочных обязательств)

тыс. руб.			
Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Всего	-	-	-
в том числе:			
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	-	-	-

8.3. Оценочные обязательства

						тыс. руб.
Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период			На конец периода
			признано	списано		
				погашено	как избыточная сумма	
Оценочные обязательства - всего	За 2025 г.	3 045	5 976	(4 771)	(411)	3 839
	За 2024 г.	878	6 315	(3 604)	(544)	3 045
в том числе:						
Резерв ежегодных отпусков	За 2025 г.	3 045	5 976	(4 771)	(411)	3 839
	За 2024 г.	878	6 315	(3 604)	(544)	3 045

9. Обеспечения обязательств

тыс. руб.			
Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Полученные - всего	-	-	-
Выданные - всего	3 077 625	3 156 661	2 212 728
в том числе:			
Сбербанк ПАО	2 283 653	2 668 589	1 637 728
АЛЬФА-БАНК (Н-С)	793 972	350 065	350 000
СОВКОМБАНК ПАО	-	138 007	-
ДЕРЖАВА ПАО АКБ	-	-	225 000

10. Расходы по обычным видам деятельности

тыс. руб.		
Наименование показателя	За 2025 г.	За 2024 г.
Материальные затраты	2 403	563
Затраты на оплату труда	71 072	61 218
Отчисления на социальные нужды	12 302	8 068
Амортизация	2 873	1 392
Прочие затраты	26 064	17 497
Итого по элементам	114 714	78 736
Изменение остатков (прирост [-], уменьшения [+]): незавершенного производства, готовой продукции	-	-
Итого расходы по обычным видам деятельности	114 714	78 736

11. Государственная помощь

11.1. Бюджетные средства

тыс. руб.		
Наименование показателя	За 2025 г.	За 2024 г.
Получено бюджетных средств - всего	-	-
в том числе:		
на финансирование капитальных затрат	-	-
на финансирование текущих расходов	-	-

11.2. Бюджетные кредиты

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период		На конец периода
			получено	возвращено	
Бюджетные кредиты - всего	За 2025 г.	-	-	-	-
	За 2024 г.	-	-	-	-

12. Иная информация

12.1. Дополнительные пояснения к бухгалтерскому балансу:

Строка 1110 «Нематериальные активы»

Состав нематериальных активов на 31.12.2025 г.

Наименование нематериального актива	Первоначальная стоимость (тыс. руб.)	Начисленная амортизация (тыс. руб.)	Остаточная стоимость (тыс. руб.)
Сайт корпоративный ПАО «Наука-Связь».	399	(152)	257
1С8.3. ЗУП (периметр ГК НС)	612	(153)	459
Лицензия для ЭВМ "Мультипротокольный коммуникационный сервер CommuniGate Pro" Corporate OneServer On	129	-	129
Права на программы для ЭВМ Лицензия на право использования ПО JaCarta Management System, опция "Подд	40	-	40
Незавершенные вложения в нематериальный актив (ФИНГРАД УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ)	160	-	160
ИТОГО	1 340	305	1 035

Строка 1150 «Основные средства»

Состав основных средств на 31.12.2025 года.

Наименование основного средства	Инвентарный номер	Первоначальная стоимость (тыс. руб.)	Начисленная амортизация (тыс. руб.)	Остаточная стоимость (тыс. руб.)
Аренда помещения г. Москва, 2-я Хуторская, 38А, стр.15, 3 этаж, площадь 205,2 м2 (ООО «Гидромашсервис»)	НС32925	4 759	(3 724)	1 035
Ноутбук Lenovo IdeaPad Slim 5 14IRL8 14" (1920x1200 OLED)/Intel Core i7 13620H(2.4GHz)/16384Mb/512SS,	00000001	68	(34)	34
МФУ Canon i-SENSYS MF485DW 5951C007/5951C023 A4 40ppm 4in1 USB net WiFi APD 60 ctp fax	БП-000006	29	(2)	27
Устройство воспроизведения звука	000002	350	(165)	185
МФУ Кюсса Еcosys M2040dn, ч/б, A4, 1102S33NLO_	НС32928	75	(35)	40
МФУ Кюсса Еcosys МФ4000cix (A4, цветной лазерный) 1102Z43NLO,	БП-000001	80	(33)	47
DS-D100IKWF(B) Комплект IP видеодомофона (вызывная панель + монитор)	БП-000003	13	(6)	7
Система кондиционирования	БП-000005	41	(31)	10

ИТОГО	5 415	(4 030)	1 385
-------	-------	---------	-------

Строка 1170 «Финансовые вложения»

На 31.12.2025 г. ПАО «Наука-Связь» владеет:

Наименование финансового вложения	31.12.2025 г.		31.12.2024 г.	
	тыс. руб.	% владения	тыс. руб.	% владения
Доли в УК ООО «Наука-Связь»	511 750	100	511 750	100
Доли в УК ООО «АВТЕЛКОМ»	109 946	100	109 946	100
Вклад в имущество: ООО «АВТЕЛКОМ»	100 000	-	-	-
Доли в УК ООО «Цифровые платформы»	10	100	10	100
Доли в УК ООО «ВЕГАМАШПРОЕКТ»	10	100	10	100
Доли в УК ООО «ЭЛЕКТРОЩИТ»	974 236	100	974 236	100
Вклад в имущество: ООО «ЭЛЕКТРОЩИТ»	143 950	-	-	-
Доли в УК ООО «Евро Инжиниринг»	16 500	100	15 000	90
Доли в УК ООО «Вега-ГАЗ»	626 867	100	626 867	100
Доли в УК ООО «МИФРИЛ+»	4	0,001	1	0,001
Доли в УК ООО «ВОСТОК ТЕЛЕКОМ»	- ¹	-	1	0,001
Доли в УК ООО «ТЕЛЕКОМ ПЛЮС»	- ²	-	2	0,001
ИТОГО	2 493 273		2 237 823	

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость и подлежащие обесценению, по состоянию на конец отчетного периода отсутствовали.

Дополнительная информация о финансовых вложениях раскрыта в п. 5 «Финансовые вложения» Табличных пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Строки 1180 «Отложенные налоговые активы», 1420 «Отложенные налоговые обязательства»

Общество отражает в бухгалтерском учете и отчетности отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства, постоянный налоговый доход и постоянный налоговый расход, т.е. суммы способные оказать влияние на величину текущего налога на прибыль в текущем и/или последующих отчетных периодах.

Величина текущего налога на прибыль определяется на основании данных бухгалтерского учета. При этом величина текущего налога на прибыль соответствует сумме исчисленного налога на прибыль (убыток), отраженного в налоговой декларации отчетного налогового периода.

Суммы отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства отражаются в бухгалтерском балансе развернуто в составе внеоборотных активов по строке 1180 «Отложенные налоговые активы» и долгосрочных обязательств по строке 1420 «Отложенные налоговые обязательства» бухгалтерского баланса соответственно.

тыс. руб.

Отложенные налоги	31.12.2025 г.	31.12.2024 г.	31.12.2023 г.
Отложенные налоговые активы (Форма по ОКУД 0710001 номер строки 1180)	16 127	7 463	2 116
Отложенные налоговые обязательства (Форма по ОКУД 0710001 номер строки 1420)	(351)	(1 093)	-
ИТОГО	15 776	6 370	2 116

¹ 08.09.2025 г. ООО «ВОСТОК ТЕЛЕКОМ» присоединился к ООО «МИФРИЛ+»

² 08.09.2025 г. ООО «ТЕЛЕКОМ ПЛЮС» присоединился к ООО «МИФРИЛ+»

Строка 1230 «Дебиторская задолженность»

Наиболее крупные дебиторы:

тыс. руб.

Наименование дебитора	31.12.2025 г.		31.12.2024 г.	
	Сумма (тыс. руб.)	Удельный вес (%%)	Сумма (тыс. руб.)	Удельный вес (%%)
ООО «АВТЕЛКОМ»	5 402	89,87	6 305	26,77
ООО «ВЕГА-ГАЗ»	-	-	1 868	7,92
ООО «ВЕГАМАШПРОЕКТ»	-	-	6 690	28,41
ООО «НАУКА-СВЯЗЬ»	526	8,73	5 200	22,08
ООО «ЕВРО ИНЖИНИРИНГ»	96	1,60	96	0,41

Строка 1300 «Итого по разделу III»

Уставной капитал Общества, по состоянию на 31.12.2025г. Уставной капитал Общества составляет 15 701 562 (Пятнадцать миллионов семьсот одна тысяча пятьсот шестьдесят два) рубля, 100% которого составляют обыкновенные бездокументарные акции в количестве 15 701 562 шт.

тыс. руб.

Капитал	31.12.2025 г.	31.12.2024 г.	31.12.2023 г.
Уставной капитал: (Обыкновенные акции (номинал 1 рубль))	15 702	15 702	15 702
Собственные акции, выкупленные у акционеров	-	(11)	-
Резервный капитал	562	278	178
Добавочный капитал: (Эмиссионный доход от дополнительного выпуска обыкновенных именных акций)	2 208 835	2 208 840	2 208 840
Нераспределенная прибыль	249 570	10 221	4 647
ИТОГО	2 474 669	2 235 030	2 229 367

В 2023 году:

- состоялось размещение дополнительного выпуска акций - Протокол 18/22 от 19.08.2022 г в количестве 11 000 000 (Одиннадцать миллионов) штук, номиналом 1 рубль, на общую сумму 11 000 000 (Одиннадцать миллионов) рублей, Протокол об итогах голосования на общем собрании акционеров от 23.09.2022 г.
- получен совокупный эмиссионный доход 1 694 000 000 (Один миллиард шестьсот девяносто четыре миллиона) от размещения дополнительного выпуска акций в количестве 11 000 000 (Одиннадцать миллионов) штук
- направлена часть нераспределенной прибыли в резервный фонд в объеме 4 000 (Четыре тысячи) рублей - Протокол 02/22 от 30.06.2022 г.

Дополнительный выпуск акций был зарегистрирован 29.12.2022г. за номером 1-01-12689-A-003D. Отчет об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг зарегистрирован 30.03.2023г.

В 2024 году:

- направлена часть нераспределенной прибыли в резервный фонд в объеме 100 396 (Сто тысяч триста девяносто шесть) рублей - Протокол об итогах голосования общего собрания акционеров от 01.07.2024 г.
- 20 акций были предъявлена акционерами о требованиях о выкупе принадлежащих им акций. Выкуп акций состоялся 28.03.2024 г. на основании Протокола заседания Совета директоров ПАО «Наука-Связь» №08/24 от 27.03.2024 г. «Об утверждении отчета об итогах предъявления акционерами требований о выкупе принадлежащих им акций».

- На 31.12.2024 г. 20 выкупленных акций – не размещены. Количество обращающихся акций, имеющих право на дивиденды 15 701 542 шт.
- Средневзвешенное количество обращающихся акций в 2024 году – 15 701 547 шт.

В 2025 году:

- На 31.12.2025 г. 30 (тридцать) ранее выкупленных акций – размещены.
10 акций были предъявлена акционерами с требованиями о выкупе принадлежащих им акций. Выкуп акций состоялся 23.04.2025 г. на основании Протокола заседания Совета директоров ПАО «Наука-Связь» №15/25 от 18.04.2025 г. «Об утверждении отчета об итогах предъявления акционерами требований о выкупе принадлежащих им акций».
- На 31.12.2025 г. – в Обществе отсутствуют не размещенные акции
- Количество обращающихся акций, имеющих право на дивиденды 15 701 562 шт.
- Средневзвешенное количество обращающихся акций на 31.12.2025 г – 15 701 551 шт.

Строка 1510 «Заемные средства»

тыс. руб.

Краткосрочные заемные обязательства	31.12.2025 г.	31.12.2024 г.
Среднерусский банк СБ ДО 9040/1999	1 542 011	876 868
%% по краткосрочному заемному обязательству Среднерусский банк СБ ДО 9040/1999	8 428	11 858
Краткосрочный заем от ООО «НАУКА-СВЯЗЬ»	12 718	12 718
Краткосрочный заем от АО «ТРЕЖЕРИ ИНВЕСТ»	12 000	-
%% по краткосрочному займу от ООО «НАУКА-СВЯЗЬ»	1 653	846
%% по краткосрочному займу от АО «ТРЕЖЕРИ ИНВЕСТ»	604	-
Долговые ценные бумаги (ЦФА)	-	248 661
%% по долговым ценным бумагам (ЦФА)	-	2 739
ИТОГО	1 577 415	1 153 491

12.2. Дополнительные пояснения к отчету о финансовых результатах

Строки 2120 «Себестоимость продаж», 2220 «Управленческие расходы»

Постатейная расшифровка

тыс. руб.

Наименование показателя	2025 г.	2024 г.
Себестоимость (строка 2120)	(23 936)	(38 214)
амортизация НМА	(41)	(41)
амортизация ОС	(225)	(78)
расходы на командировки	(309)	(274)
поддержка интернет-сайта	-	(627)
расходы на оплату труда и страховые взносы	(16 613)	(32 348)
обучение персонала	-	(79)
услуги по обновлению 1С	(5 577)	(4 122)
прочие	(171)	(646)
Управленческие расходы (строка 2220)	(89 923)	(40 524)
амортизация ОС	(124)	(31)
аренда офисных помещений (ППА)	(2 981)	(1 438)
расходы на оплату труда и страховые взносы	(70 601)	(26 938)
поддержка интернет-сайта	(698)	-
обучение персонала	(71)	-
командировочные расходы	(86)	-

ПАО «Наука-Связь» 12 месяцев 2025 года

подписка на проф. издания	(88)	-
представительские расходы	(1 187)	(1 306)
ДМС	(113)	-
техническое обслуживание оргтехники	(310)	-
расходы на аудиторские услуги и консультационные услуги, услуги хранения ЦБ	(3 642)	(1 250)
расходы на субаренду помещения	(256)	(135)
расходы маркетмейкера	(5 975)	(6 000)
расходы на использование электронных сертификатов	(1)	(1)
юридические услуги (нотариус)	(264)	(861)
канцелярия	(1 230)	(414)
ремонтные работы в офисе	-	(754)
прочие	(2 276)	(1 376)

Строки 2340 «Прочие доходы», 2350 «Прочие расходы»

В соответствии п.28 ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская отчетность показатели прочих доходов и расходов, связанные с одними и теми же аналогичными фактами - засчитаны между собой, а именно:

- прибыль(убыток) от хеджирования
- банковские комиссии за досрочное погашение выданных (полученных) кредитов(займов)
- реализация собственных акций

тыс. руб.

Наименование показателя	2025 г.	2024 г. (после применения ФСБУ 4/2023)	2024 г. (до применения ФСБУ 4/2023)
Прочие доходы (строка 2340):	555	2 436	2 634
прибыль от хеджирования	-	1 828	1 828
оценочные обязательства по оплате труда	411	544	544
комиссия за досрочное погашение	-	-	180
услуги биржи (безвозмездные)	144	64	-
прочие	-	-	82
Прочие расходы (строка 2350)	(64 112)	(6 584)	(6 808)
услуги по оценке	-	(940)	(940)
обслуживание акций ПАО «Наука Связь»	(508)	(514)	(514)
убытки прошлых лет, выявленные в отчетном году	(63)	(31)	(31)
убытки от хеджирования	(34)	-	-
банковское обслуживание и инкассация	(802)	(2 900)	(2 900)
комиссия за досрочное погашение	-	-	(180)
штрафы и пени	-	-	(26) ³
прощение долга	(56 050)	-	-
прочие расходы	(6 655)	(2 199)	(2 217)

Строка 2410 «Налог на прибыль организаций»

В соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет расчетов по налогу на прибыль организаций» (ПБУ 18/02) Общество отразило в бухгалтерском учете, а также в отчете о финансовых результатах за январь – декабрь 2025г. следующие операции:

тыс. руб.

³ Сумма перенесена в строку 2460 «Отчета о финансовых результатах за 2025 г.» (форма по ОКУД 0710002)
ПАО «Наука-Связь» 12 месяцев 2025 года

Статья дохода/расхода	Сумма принятая в БУ	Сумма принятая в НУ	Постоянные разницы (ПНО)	Временные разницы (ВР)
Себестоимость продаж	(23 936)	(23 687)		(249)
Управленческие расходы	(90 778)	(92 539)		1 761
Оценочные обязательства по оплате труда (доход)	411	-	2 310	(1 899)
Доходы от участия в других организациях	325 137	-	325 137	-
Начисления % по долговым обязательствам	(31 325)	(34 064)	2 739	-
Процентные расходы по арендным обязательствам	(333)	-	-	(333)
Расходы не учитываемые в НУ	(51 963)	-	(51 963)	-
Списание НДС на расходы	(372)	-	(372)	-
Убыток за 2025 год	-	(36 908)		(36 908)
ИТОГО	(116 841)	(187 198)	267 850	(37 628)

тыс. руб.

Наименование показателя	2025 год
Прибыль от продолжающейся деятельности до налогообложения	230 225
Отложенный налог на прибыль	9 407
Условный расход (доход) по налогу на прибыль	(57 556)
Налог на прибыль от ПНО	66 963
Налог на прибыль от ВР	(9 407)

Строки 2500 «Совокупный финансовый результат», 2900 «Базовая прибыль (убыток) на акцию», 2910 «Разводненная прибыль(убыток) на акцию»

Совокупный финансовый результат за 2025 год составил 239 632 (Двести тридцать девять тысяч шестьсот тридцать два) тыс. руб.

Дивиденды в отчетном периоде не распределялись.

Базовая прибыль на акцию отражает часть прибыли отчетного периода, которая потенциально может быть распределена среди акционеров – владельцев обыкновенных акций.

Прибыль на акцию рассчитана как отношение базовой прибыли за отчетный год к средневзвешенному количеству обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года.

Общество не имитировало привилегированные акций и дивидендов не выплачивало - базовая прибыль равна чистой прибыли.

Базовая прибыль на 1 акцию за январь - декабрь 2025 года равна 15 руб. 26 коп.

Базовая прибыль на 1 акцию за 2024 год равна 0,36 руб.

Базовая прибыль на 1 акцию за 2023 год равна 0,13 руб.

Разводненная прибыль (убыток) на 1 акцию не рассчитана, так как Общество не выпускало ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции, и не заключало договоры на продажу собственных обыкновенных акций по цене ниже их рыночной стоимости.

12.3. Дополнительные пояснения к п.9. «Обеспечения обязательств»

Расшифровка Поручительства ПАО «Наука-Связь», выданные за дочерние компании (должник) в адрес третьих лиц.

Поручитель	Должник	Кредитор/ Гарант	Номер договора поручительства	Дата прекращения обязательств	Сумма (тыс. руб.)
ПАО «Наука-Связь»	ООО «Электрощит»	АО Альфа-Банк	0BFT5P001 от 27.09.2023	31.12.2026	194 791
ПАО «Наука-Связь»	ООО «Наука-Связь»	АО Альфа-Банк	0DU08P001 от 16.09.2024	31.07.2029	157 634
ПАО «Наука-Связь»	ООО «Наука-Связь»	ПАО Сбербанк	7M-400CNF7-5K0-П6 от 31.03.2025	09.03.2026	496 221
ПАО «Наука-Связь»	ООО «Вега МашПроект»	АО Альфа-Банк	0G3F6P006 от 29.08.2024	31.12.2029	78 231
ПАО «Наука-Связь»	ООО «Автоматизация и телекоммуникации»	АО Альфа-Банк	05T16P003 от 30.05.2022	07.02.2026	363 316
ПАО «Наука-Связь»	ООО «Электрощит»	ПАО Сбербанк	ДП04_400B01APY2LZMF от 14.08.2025	20.07.2028	55 890
ПАО «Наука-Связь»	ООО «Электрощит»	ПАО Сбербанк	ДП02_400C01175MF от 10.09.2024	09.09.2028	812 555

12.4. Дополнительные пояснения по Связанным сторонам.

12.4.1. Общая информация по связанным сторонам

Связанными сторонами Общества являются предприятия, входящие в группу "Наука-Связь":

1. ООО «Наука-Связь»:

Единоличный исполнительный орган - Генеральный директор - Зинько Александр Михайлович

Совет директоров (упразднен 13.11.2025 г. в соответствии с Новой редакцией Устава (редакция №10):

Капинин Алексей Александрович

Котельников Константин Юрьевич - Председатель

Лаунер Геннадий Альфредович

Гафитулин Михаил Юрьевич

Яценко Александр Вячеславович

2. ООО «Цифровые платформы»:

Капинин Алексей Александрович - Генеральный директор и член Совета директоров Управляющего

Котельников Константин Юрьевич - член Совета директоров Управляющего (Председатель Совета директоров Управляющего с 17.10.2025 г. Протокол Совета директоров № 48/25)

Лаунер Геннадий Альфредович - член Совета директоров Управляющего

ПАО «Наука-Связь» 12 месяцев 2025 года

Гафитулин Михаил Юрьевич - член Совета директоров Управляющего

Цыренов Баир Дашиевич - член Совета директоров Управляющего

Семейко Алексей Львович - член Совета директоров Управляющего

Яценко Александр Вячеславович - Председатель Совета директоров Управляющего до 17.10.2025 г. (Протокол Совета директоров № 48/25), с 17.10.2025 г. член Совета директоров Управляющего

3. ООО «Автоматизация и телекоммуникации»:

Липа Симон Валерьевич - генеральный директор

4. ООО «Электрощит»

Старцев Игорь Вячеславович - генеральный директор

5. ООО «Вега-ГАЗ»

Наумец Анатолий Евгеньевич - генеральный директор

6. ООО «ВегаМашПроект»

Мосолов Дмитрий Валентинович – генеральный директор

7. ООО «Евро Инжиниринг»

Единственный исполнительный орган - управляющий – ПАО Наука-Связь

Калинин Алексей Александрович - Генеральный директор и член Совета директоров Управляющего

Котельников Константин Юрьевич - член Совета директоров Управляющего (Председатель Совета директоров Управляющего с 17.10.2025 г. Протокол Совета директоров № 48/25)

Лаурнер Геннадий Альфредович - член Совета директоров Управляющего

Гафитулин Михаил Юрьевич - член Совета директоров Управляющего

Цыренов Баир Дашиевич - член Совета директоров Управляющего

Семейко Алексей Львович - член Совета директоров Управляющего

Яценко Александр Вячеславович - Председатель Совета директоров Управляющего до 17.10.2025 г. (Протокол Совета директоров № 48/25), с 17.10.2025 г. член Совета директоров Управляющего

8. ООО «Вега-ЭМ»

Наумец Анатолий Евгеньевич – генеральный директор

9. ООО «Мифрил+»

Петров Андрей Андреевич - генеральный директор

10. ООО «Аэлита»

Ложкина Ирина Борисовна – директор

11. ООО «Респироникс»

Ложкина Ирина Борисовна – генеральный директор

12. ООО «INTELLIGENT CONTROL SYSTEMS»

Наумец Анатолий Евгеньевич - генеральный директор

13. ООО «БИОРОСТ-КЛТ»

Наумец Анатолий Евгеньевич - генеральный директор

14. Бенефициарными владельцами являются:

- Бейрит Константин Александрович
- Васильев Сергей Анатольевич

12.4.2. Информация об операциях со Связанными сторонами:

тыс. руб.					
Виды операций	Период	Выданы (погашены) обязательства компаниям ГК Наука-Связь	Получены (погашены) обязательства от компаний ГК Наука-Связь	Счет Д-т	Счет К-т
ООО «Наука-Связь»					
Выдан процентный заем	01.01 -31.12 2025	-	1 216 267	58.03	51.01
Возвращен (частично) процентный заем		-	(1 150 600)	51.01	58.03
%% по выданному займу		-	100 860	76.09	91.01
Погашены %% по выданному займу		-	(100 860)	51.01	76.09
Выдан без процентный заем		-	56 050	76.06	51.01
Прошен без процентный заем		-	(56 050)	51.01	91.02
Начислены дивиденды к получению		-	14 000	76.03	91.01
Оплачены дивиденды к получению		-	(11 400)	51.01	76.03
Оказаны консультационные услуги в области финансового и экономического учета		-	7 746	62.01	90.01
Оплачены консультационные услуги в области финансового и экономического учета		-	(7 220)	51.01	62.01
Начислена задолженность по субаренде офиса		1 266	-	26	60.01
Оплачена задолженность по субаренде офиса		(286)	-	60.01	51.01
Начислена задолженность за техническое обслуживание оргтехники		372	-	26	60.01
Оплачена задолженность за техническое обслуживание оргтехники		(372)	-	60.01	51.01
%% по полученному займу		626	-	91.01	66.04
Погашены %% по полученному займу		(19)	-	66.04	51.01
Выдан процентный заем	01.01 - 31.12 2024	-	576 988	58.03	51.01
Возвращен (частично) процентный заем		-	(249 692)	51.01	58.03
%% по выданному займу		-	61 930	76.09	91.01
Погашены %% по выданному займу		-	(57 457)	76.09	91.01
Начислены дивиденды к получению		-	9 500	76.03	91.01
Оплачены дивиденды к получению		-	(19 500)	51.01	76.03
Начислена задолженность по субаренде офиса		162	-	26	60.01
Получен процентный заем		8 000	-	51.01	66.03
Погашен (частично) процентный заем		(8 000)	-	66.03	51.01
% по полученному процентному займу		1 616	-	91.01	66.04
Погашены (частично) % по полученному процентному займу		(770)	-	66.04	51.01
ООО «Автоматизация и телекоммуникации»					
%% по выданному займу	01.01 - 31.12 2025	-	1 340	76.09	91.01
Погашены %% по выданному займу		-	(1 227)	51.01	76.09
Выдан процентный заем		-	31 033	58.03	51.01
Возвращен (частично) процентный заем		-	(5 174)	51.01	58.03
Осуществлен вклад в имущество		-	100 000	58.04	51.01

ПАО «Наука-Связь» 12 месяцев 2025 года

Оказаны консультационные услуги в области финансового и экономического учета		-	4 296	62.01	90.01
Оплачены консультационные услуги в области финансового и экономического учета		-	(5 199)	51.01	62.01
Выдан процентный заем	01.01 - 31.12 2024	-	-	58.03	51.01
Погашен (частично) процентный заем		-	(26 222)	51.01	58.03
%% по выданному займу		-	5 395	76.09	91.01
Погашены (частично) %% по выданному займу		-	(5 625)	51.01	76.09
Оказаны консультационные услуги в области финансового и экономического учета		-	3 558	62.01	90.01
Оплачены консультационные услуги в области финансового и экономического учета		-	(3 168)	51.01	62.01
ООО «Вега-Газ»					
Выдан процентный заем	01.01 - 31.12 2025	-	460 441	58.03	51.01
Возвращен (частично) процентный заем		-	(435 152)	51.01	58.03
%% по выданному займу		-	31 082	76.09	91.01
Погашены %% по выданному займу		-	(32 015)	51.01	76.09
Начислены дивиденды к получению		-	100 000	76.03	91.01
Оплачены дивиденды к получению		-	(100 000)	51.01	76.03
Оказаны консультационные услуги в области финансового и экономического учета		-	29 700	62.01	90.01
Оплачены консультационные услуги в области финансового и экономического учета		-	(29 700)	51.01	62.01
Выдан процентный заем	01.01 - 31.12 2024	-	205 597	58.03	51.01
Возвращен (частично) процентный заем		-	(91 586)	51.01	58.03
%% по выданному займу		-	21 180	76.09	91.01
Погашены %% по выданному займу		-	(19 448)	51.01	76.09
Оказаны консультационные услуги в области финансового и экономического учета		-	39 120	62.01	90.01
Оплачены консультационные услуги в области финансового и экономического учета		-	(39 120)	51.01	62.01
ООО «Электрошitty»					
Выдан процентный заем	01.01 - 31.12 2025	-	302 512	58.03	51.01
Возвращен (частично) процентный заем		-	(126 314)	51.01	58.03
%% по выданному займу		-	21 302	76.09	91.01
Погашены %% по выданному займу		-	(20 429)	51.01	76.09
Осуществлен вклад в имущество		-	143 950	58.04	51.01
Оказаны консультационные услуги в области финансового и экономического учета		-	25 677	62.01	90.01
Оплачены консультационные услуги в области финансового и экономического учета		-	(25 677)	51.01	62.01
Выдан процентный заем		01.01 - 31.12 2024	-	543 850	58.03
Возвращен (частично) процентный заем	-		(780 824)	51.01	58.03
%% по выданному займу	-		64 061	76.09	91.01
Погашены %% по выданному займу	-		(66 011)	51.01	76.09
Оказаны консультационные услуги в области финансового и экономического учета	-		17 388	62.01	90.01
Оплачены консультационные услуги в области финансового и экономического учета	-		(17 644)	51.01	62.01
ООО «ВегаМашПроект»					
Выдан процентный заем		-	2 219 495	58.03	51.01

Возвращен (частично) процентный заем	01.01 - 31.12 2025	-	(2 093 292)	51.01	58.03
%% по выданному займу		-	117 628	76.09	91.01
Погашены %% по выданному займу		-	(111 724)	51.01	76.09
Начислены дивиденды к получению		-	211 137	76.03	91.01
Оплачены дивиденды к получению		-	(211 137)	51.01	76.03
Оказаны консультационные услуги в области финансового и экономического учета		-	27 984	62.01	90.01
Оплачены консультационные услуги в области финансового и экономического учета		-	(27 984)	51.01	62.01
Прочие расчеты (получено)		111 724	-	51.01	76.06
Прочие расчеты (погашено)		(111 724)	-	76.06	51.01
Выдан процентный заем	01.01 - 31.12 2024	-	851 682	58.03	51.01
Возвращен (частично) процентный заем		-	(416 472)	51.01	58.03
%% по выданному займу		-	66 873	76.09	91.01
Погашены %% по выданному займу		-	(60 018)	51.01	76.09
Начислены дивиденды к получению		-	10 000	76.03	91.01
Оплачены дивиденды к получению		-	(10 000)	51.01	76.03
Оказаны консультационные услуги в области финансового и экономического учета		-	18 504	62.01	90.01
Оплачены консультационные услуги в области финансового и экономического учета		-	(18 639)	51.01	62.01
ООО «Евро Инжиниринг»					
Оказаны услуги по договору управления	01.01 - 31.12	-	1 152	62.01	90.01
Оплачены услуги по договору управления	2025	-	(1 152)	51.01	62.01
Оказаны услуги по договору управления	01.01 - 31.12	-	1 062	62.01	90.01
Оплачены услуги по договору управления	2024	-	(966)	51.01	62.01
ООО «Цифровые платформы»					
Оказаны услуги по договору управления	01.01 - 31.12 2025	-	1 440	62.01	90.01
Оплачены услуги по договору управления		-	(1 440)	51.01	62.01
Начислена задолженность по договору обслуживания информационных систем		8 241	-	25	60.01
Оплачена задолженность по договору обслуживания информационных систем		(5 802)	-	60.01	51.01
Начислена задолженность по договору обслуживания информационных систем	01.01 - 31.12 2024	4 946	-	25	60.01
Оплачена задолженность по договору обслуживания информационных систем		(4 672)	-	60.01	51.01 / 62.01
Оказаны услуги по договору управления		-	1 451	62.01	90.01
Оплачены услуги по договору управления		-	(1 451)	60.01	62.01

12.5. Дополнительные пояснения о численности персонала

Среднесписочная численность работников составила:

17 человек – на 31.12.25г.

15 человек - в 2024г

26 человек - в 2023г.

12.6. Дополнительные пояснения о размере вознаграждения основному управленческому персоналу

Основной управленческий персонал Общества:

- Члены совета директоров
- Генеральный директор - единоличный исполнительный орган

Должностные лица Общества, наделенные полномочиями и ответственностью в вопросах планирования, руководства и контроля деятельности Общества.

Выплата вознаграждения членам совета директоров:

2025 год – не осуществлялась

2024 год – не осуществлялась

Выплата вознаграждения единоличному исполнительному органу и должностным лицам Общества, наделенным полномочиями и ответственностью в вопросах планирования, руководства и контроля над деятельностью Общества:

- 2025 года – 14 180 тыс. руб. сумма страховых взносов составляет 2 147 тыс. руб.
- 2024 год – 8 812 тыс. руб. сумма страховых взносов составляет 1 334 тыс. руб.
- 2023 год – 9 127 тыс. руб. сумма страховых взносов составляет 1 542 тыс. руб.

12.7. Дополнительные пояснения об органах управления и контроля Общества

Исполнительным органом Общества является Генеральный директор – Калинин Алексей Александрович.

Совет директоров, в состав которого входят:

- Гафитулин Михаил Юрьевич
- Калинин Алексей Александрович
- Котельников Константин Юрьевич – член Совета директоров до 17.10.2025 г., Председатель Совета директоров с 17.10.2025 г. (Протокол Совета директоров № 48/25)
- Лаунер Геннадий Альфредович
- Семейко Алексей Львович
- Цыренов Баир Дашиевич
- Яценко Александр Вячеславович – Председатель до 17.10.2025 г. (Протокол Совета директоров № 48/25), с 17.10.2025 г. – член Совета директоров

Комитет по аудиту, в состав которого входят:

- Котельников Константин Юрьевич – Председатель до 17.10.2025 г. (Протокол Совета директоров № 48/25), с 17.10.2025 г. – член Комитета по аудиту
- Гафитулин Михаил Юрьевич
- Семейко Алексей Львович – член Комитета по аудиту до 17.10.2025 г., Председатель с 17.10.2025 г. (Протокол Совета директоров № 48/25)

Внутренним аудитором Общества являлись:

- Бабенко Ольга Михайловна. (до 25.12.2025 г. - включительно)
- Ефремова Татьяна Юрьевна (с 26.12.2025 г. по настоящее время)

12.8. Дополнительные пояснения о вознаграждении внешним аудиторам

В течении 2025 год, аудиторам было выплачено вознаграждение в размере 3 675 тыс. руб.

12.9. Дополнительные пояснения о Событиях после отчетной даты

Крупные сделки, совершенные в период с 01.01.2026 г. по 23.03.2026 г.

Предмет сделки	Содержание сделки	Стороны	Срок исполнения обязательства	Размер	Дата совершения	Сведения о принятии решения
Сделка является договором поручительства № 012СЗР036, заключаемый ПАО «Наука-Связь» (Поручитель) с АО Альфа-Банк (Кредитор) в целях обеспечения исполнения обязательства ООО «Наука-Связь» по Кредитному соглашению №012СЗЛ об открытии возобновляемой кредитной линии в российских рублях (далее - Соглашение). Предмет сделки: По договору поручительства Поручитель обязуется отвечать перед АО Альфа-Банк в том же объеме, что и ООО «Наука-Связь», включая сумму кредита, проценты за пользование кредитом, штрафные санкции, возмещение судебных издержек по взысканию долга и других убытков, вызванных неисполнением или ненадлежащим исполнением Должником своих обязательств по Соглашению.	По договору поручительства Поручитель обязуется отвечать перед АО Альфа-Банк в том же объеме, что и ООО «Наука-Связь», включая сумму кредита, проценты за пользование кредитом, штрафные санкции, возмещение судебных издержек по взысканию долга и других убытков, вызванных неисполнением или ненадлежащим исполнением Должником своих обязательств по Соглашению.	Кредитор – АО Альфа-Банк, Поручитель – ПАО «Наука-Связь», Выгодоприобретатель – ООО «Наука-Связь».	По «31» декабря 2023 г. включительно	Размер сделки 1 238 130 887 рублей, что составляет 29,32 % от стоимости активов эмитента.	12.01.2026 г.	Совет директоров ПАО «Наука-Связь» 26.12.2025 г. (Протокол №57/25 от 26.12.2025 г.).
Сделка является договором поручительства № 7М-400СЗВ-JLV-П7 в качестве обеспечения исполнения обязательства Общества с ограниченной ответственностью «Наука-Связь» (Должник) по Договору об открытии возобновляемой кредитной линии №7М-400СЗВ-JLV (Договор). Предмет сделки: По договору поручительства Поручитель обязуется отвечать перед ПАО Сбербанк в том же объеме, что и ООО «Наука-Связь», включая сумму кредита, проценты за пользование кредитом, штрафные санкции, возмещение судебных издержек по взысканию долга и других убытков, вызванных неисполнением или ненадлежащим исполнением Должником своих обязательств по	По договору поручительства Поручитель обязуется отвечать перед ПАО Сбербанк в том же объеме, что и ООО «Наука-Связь», включая сумму кредита, проценты за пользование кредитом, штрафные санкции, возмещение судебных издержек по взысканию долга и других убытков, вызванных неисполнением или ненадлежащим исполнением Должником своих	Кредитор – ПАО Сбербанк, Поручитель – ПАО «Наука-Связь», Выгодоприобретатель – ООО «Наука-Связь».	По 03 марта 2026 г. включительно.	С учетом взаимности сделки размер сделки составляет 1 240 000 000 рублей (29,35% от стоимости активов эмитента).	04.03.2026 г.	Решение о согласии на совершение сделки не принималось, в ближайшее время органами управления эмитента будет рассмотрен вопрос об одобрении данной сделки.

Иные события после отчетной даты, которые имели место в период между отчетной датой и датой подписания бухгалтерской отчетности за отчетный год, которые требуют внесения корректировок или раскрытия информации в бухгалтерской отчетности за 2025 год, отсутствуют.

12.10. Дополнительные пояснения о судебных делах и претензионных спорах

В отчетном периоде, январь – декабрь 2025 года Общество не участвовало в судебных делах и претензионных спорах

12.11. Дополнительные пояснения по фактам, которые могут оказать существенное влияние на финансовое положение Общества

В отчетном периоде обострение внешнеполитической ситуации в связи с экономическими санкциями ряда стран, не оказали негативного влияния на возможность компании осуществлять свою деятельность.

Общество считает, что оно предпринимает все надлежащие меры по поддержанию экономической устойчивости Общества. Значительная неопределенность в отношении событий и условий, которые могут породить существенные сомнения в применимости допущения непрерывности деятельности Общества, отсутствует.

По мнению руководства, по состоянию на 31 декабря 2025 года соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно, и вероятность сохранения положения, в котором находится Общество в связи с налоговым законодательством, является высокой.

12.12. Дополнительные пояснения по рискам, которые могут оказать существенное влияние на финансовое положение Общества

Основные риски для деятельности Общества могут быть объединены в следующие укрупнённые группы:

- **Финансовые риски**

Общество не исключает возможности быть подверженным процентному риску, кредитному риску и риску ликвидности

- **Процентные риски**

Существует риск изменения ключевой ставки Банка России, соответственно существует риск изменения ставок привлечения кредитных средств Общества.

- **Кредитный риск**

Общество оценивает кредитный риск по предоставленным им заемным средствам как средний. Общество оценивает концентрацию риска в отношении торговой дебиторской задолженности компаний ГК Наука-Связь как средний. Общество осуществляет регулярный мониторинг непогашенной дебиторской задолженности клиентов ГК Наука-Связь.

- **Риск потери ликвидности**

Риск ликвидности связан с возможностями Общества своевременно и в полном объеме погасить имеющиеся на отчетную дату финансовые обязательства: кредиторскую задолженность поставщикам и подрядчикам. Общество осуществляет управление риском ликвидности посредством выбора оптимального соотношения собственного и заемного капитала в соответствии с планами руководства.

- **Правовые риски**

Правовые риски представлены главным образом рисками, связанными с изменениями налогового законодательства. Общество осуществляет свою деятельность с нормами и требованиями российского законодательства, внимательно следит за текущими изменениями законодательства, в связи с чем оценивает, как низкий, уровень правовых рисков.

С целью минимизации финансовых рисков Общество соблюдает, обязательное в финансовом планировании требование осмотрительности, на случай возникновения непредвиденных обстоятельств, которые могли бы привести к утрате финансовой устойчивости Общества.

12.13. Дополнительная информация по акционерам Общества

<u>Акционеры на 31.12.2025</u>	<u>Количество акций (шт)</u>	<u>% владения УК (%)</u>
1. Лаунер Геннадий Альфредович	2 224 841	14,1696
2. Акционерное общество "Русские Фонды"	8 926 084	56,8484
3. Акционерное общество "Трежери Инвест"	985 758	6,2781
4. Акционерное общество Управляющая компания "РФЦ-Капитал" Д.У. Закрытый паевой инвестиционный фонд комбинированный "Инфраструктурный"	2 801 232	17,8405

Генеральный директор

А.А. Калинин



30 марта 2026 г.

Публичное акционерное общество «Наука-Связь»

Аудиторское заключение

о консолидированной финансовой отчетности за 2025 год

Москва | 2026



Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам

Публичного акционерного общества «Наука-Связь»

Мнение

Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Наука-Связь» (далее – ПАО «Наука-Связь») и его дочерних организаций (далее – Группа), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2025 года и консолидированных отчетов о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, изменениях в капитале и движении денежных средств за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2025 года, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, состоящих из существенной информации об учетной политике и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Группы по состоянию за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2025 года, а также ее консолидированные финансовые результаты деятельности и консолидированное движение денежных средств за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2025 года в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к Группе в соответствии с этическими требованиями, принятыми в Российской Федерации, в том числе в Правилах независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексе профессиональной этики аудиторов, включая требования независимости, применимыми к аудиту финансовой отчетности общественно значимых организаций, а также с Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), принятым Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения об этих вопросах.

Признание и оценка выручки – пункты 3.13 «Признание выручки и операционных затрат» и 4 «Выручка» примечаний к консолидированной финансовой отчетности за 2025 год

Группа получает выручку от деятельности по промышленной автоматизации, реализации электрощитового и трансформаторного оборудования, предоставления доступа в интернет и передачи данных, а также иной деятельности. Вопрос признания и оценки выручки являлся одним из наиболее значимых вопросов в силу существенности суммы и большого количества операций.

Наши аудиторские процедуры включали:

- изучение учетной политики в отношении признания выручки от деятельности по промышленной автоматизации, реализации электрощитового и трансформаторного оборудования, предоставления доступа в интернет и передачи данных, а также иной деятельности;
- изучение системы внутреннего контроля за отражением этой выручки;
- проведение проверки по существу операций по признанию выручки от деятельности по промышленной автоматизации, реализации электрощитового и трансформаторного оборудования, предоставления доступа в интернет и передачи данных, а также иной деятельности на выборочной основе.

Мы также выполнили процедуры в отношении корректности раскрытий, сделанных в пунктах 3.13 «Признание выручки и операционных затрат» и 4 «Выручка» примечаний к консолидированной финансовой отчетности Группы за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2025 года.

Учет основных средств – пункты 3.2 «Основные средства» и 13 «Основные средства» примечаний к консолидированной финансовой отчетности за 2025 год

Основные средства составляют значительную (18%) долю в активах Группы. В связи с существенным объемом основных средств, данный вопрос является ключевым вопросом аудита.

Наши аудиторские процедуры включали:

- изучение учетной политики в отношении учета основных средств;
- изучение системы внутреннего контроля за отражением основных средств в учете;
- оценку соответствия порядка и способов начисления амортизации в стандартах финансовой отчетности МСФО и учетной политике Группы;
- проверку теста на обесценение основных средств Группы;
- проведение проверки по существу операций по учету основных средств на выборочной основе.

Мы также выполнили процедуры в отношении корректности раскрытий, сделанных в пункте 3.2 «Основные средства» и 13 «Основные средства» примечаний к консолидированной финансовой отчетности Группы за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2025 года.

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в годовом отчете ПАО «Наука-Связь» за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2025 года и отчете эмитента эмиссионных ценных бумаг ПАО «Наука-Связь» за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2025 года, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет ПАО «Наука-Связь» за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2025 года и отчет эмитента эмиссионных ценных бумаг ПАО «Наука-Связь» за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2025 года, предположительно, будут нам представлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывод, выражающий в какой-либо форме уверенность в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и годовой консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с годовым отчетом ПАО «Наука-Связь» за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2025 года и отчетом эмитента эмиссионных ценных бумаг ПАО «Наука-Связь» за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2025 года мы придем к выводу о том, что в них содержатся существенные искажения, мы должны довести это до сведения членов Совета директоров аудируемого лица.

Ответственность руководства и членов Совета директоров аудируемого лица за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление данной консолидированной финансовой отчетности в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Члены Совета директоров несут ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля аудируемого лица;

в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность бухгалтерских оценок, рассчитанных руководством аудируемого лица, и соответствующего раскрытия информации;

г) делаем вывод о правомерности применения руководством аудируемого лица допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что аудируемое лицо утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

д) проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;

е) планируем и проводим аудит Группы для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств, относящихся к финансовой информации организаций или подразделений Группы, в качестве основы для формирования мнения о консолидированной финансовой отчетности Группы. Мы отвечаем за руководство, надзор за ходом аудита и проверку работы по аудиту, выполненной для целей аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с членами Совета директоров аудируемого лица, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем членам Совета директоров аудируемого лица заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения членов Совета директоров аудируемого лица, мы определили вопросы, которые были наиболее значимы для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или, когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации перевысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита,
по результатам которого составлено
аудиторское заключение, действует от имени
аудиторской организации на основании
доверенности № 154/25 от 13.10.2025 года

Анна Анатольевна Атрощенко
ОПНЗ 21706028008

Дата аудиторского заключения
«30» апреля 2026 года



Аудируемое лицо

Наименование:

Публичное акционерное общество «Наука-Связь» (ПАО «Наука-Связь»).

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 1 ноября 2007 г. за основным государственным регистрационным номером 1077761976852.

Аудитор

Наименование:

Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ООО «ФБК»).

Адрес юридического лица в пределах места нахождения юридического лица:

101000, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44, стр. 2.

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 24 июля 2002 г. за основным государственным регистрационным номером 1027700058286.

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций саморегулируемой организации аудиторов 11506030481.

Консолидированная финансовая
отчётность ПАО «Наука-Связь»
за 2025 год

Содержание

ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Консолидированный отчет о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе	3
Консолидированный отчет о финансовом положении.....	4-5
Консолидированный отчет о движении денежных средств.....	6
Консолидированный отчет об изменениях в капитале.....	7

ПРИМЕЧАНИЯ

2	ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ О ГРУППЕ И ЕЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	7
3	ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ	13
4	ВЫРУЧКА	32
5	ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА, ПРОЧИЕ ВЫПЛАТЫ И СОЦИАЛЬНЫЕ ОТЧИСЛЕНИЯ.....	32
6	АМОРТИЗАЦИЯ И ОБЕСЦЕНЕНИЕ.....	32
7	МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОИЗВОДСТВА И ОКАЗАНИЯ УСЛУГ	32
8	ПОДРЯДНЫЕ РАБОТЫ И УСЛУГИ ДЛЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.....	32
9	ПРОЧИЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ.....	33
10	ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ(РАСХОДЫ), НЕТТО.....	33
11	НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ.....	33
12	ОБЪЕДИНЕНИЕ БИЗНЕСА	34
13	ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА.....	36
14	НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ	38
15	АКТИВЫ В ФОРМЕ ПРАВА ПОЛЬЗОВАНИЯ	40
16	ЗАПАСЫ	41
17	ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И АВАНСЫ ВЫДАННЫЕ.....	41
18	ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА.....	42
19	КАПИТАЛ.....	43
20	КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ	43
21	КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И АВАНСЫ ПОЛУЧЕННЫЕ	44
22	ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ.....	44
23	ОПЕРАЦИОННЫЕ РИСКИ.....	45
24	УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ	46
25	СВЯЗАННЫЕ СТОРОНЫ	49
26	СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ	50

ПАО «НАУКА-СВЯЗЬ» и его дочерние компании

Консолидированный отчет о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе, в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за период 12 месяцев, закончивший 31 декабря 2025 года (в тысячах Российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря 2025	За год, закончившийся 31 декабря 2024
Выручка от реализации	4	7 295 865	8 835 729
Операционные расходы			
Заработная плата, прочие выплаты и социальные отчисления	5	(2 708 132)	(2 293 234)
Амортизация и обесценение	6	(443 601)	(401 610)
Материалы для производства и оказания услуг	7	(2 266 720)	(3 073 594)
Подрядные работы и услуги для производственной деятельности	8	(1 209 093)	(1 540 638)
Прибыль/(убыток) от выбытия основных средств		324	(65 892)
Изменение резерва по дебиторской задолженности и авансам выданным		(20 686)	(75 526)
Прочие операционные доходы/(расходы)	9	(1 069 074)	(1 038 474)
Изменение в балансе запасов и готовой продукции		1 232 299	516 241
Операционная прибыль		811 182	763 002
Финансовые доходы/(расходы), нетто	10	(801 616)	(482 877)
Прибыль/(убыток) от курсовых разниц, нетто		4 737	(664)
Прибыль до налогообложения		14 303	279 461
Расходы по налогу на прибыль	11	(10 621)	(1 189)
Прибыль/(убыток) за период		3 682	278 272
Прибыль за период, причитающийся:			
Акционерам материнской компании		3 789	278 863
Доле неконтролирующих акционеров		(107)	(591)
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении, тыс. штук			
		15 702	15 702
Базовая прибыль/(убыток) на обыкновенную акцию, рублей		0,241	17,760
Прочий совокупный доход/(расход)			
Общий совокупный доход/(расход), причитающийся:			
Акционерам материнской компании		3 789	278 863
Доле неконтролирующих акционеров		(107)	(591)

Губарева Е.В.

Финансовый директор ПАО «Наука-Связь»

Доверенность № 02 от 04.04.2026

30 апреля 2026



ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании
Консолидированный отчет о финансовом положении, в соответствии со стандартами
финансовой отчетности МСФО, на 31 декабря 2025 года
(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы:			
Основные средства	13	1 937 360	1 935 837
Нематериальные активы	14	342 379	351 657
Деловая репутация		155 588	155 588
Активы в форме права пользования	15	288 511	403 722
Отложенные налоговые активы		188 393	104 311
Активы по расходам по договорам с покупателями		9 183	2 370
Прочие внеоборотные активы		351	2 705
Итого		2 901 765	2 956 190
Оборотные активы:			
Запасы	16	4 164 655	2 387 517
Активы по расходам по договорам с покупателями		8 411	2 107
Дебиторская задолженность и авансы выданные	17	2 871 118	5 272 397
НДС к возмещению		41 593	17 457
Авансы по налогу на прибыль		1 105	21 230
Прочие оборотные активы		2 716	-
Денежные средства и их эквиваленты	18	80 866	262 968
Итого		7 170 464	7 963 676
ИТОГО АКТИВЫ		10 072 229	10 919 866
КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Капитал			
Уставный капитал	19	15 702	15 702
Собственные выкупленные акции		-	(11)
Добавочный капитал от эмиссии и купли/продажи акций	19	2 298 692	2 298 697
Добавочный капитал от переоценки		130 599	130 599
Нераспределенная прибыль		1 281 492	1 296 257
Итого капитал акционеров материнской компании		3 726 485	3 741 244
Доля неконтролирующих акционеров		141	54 884,00
Итого капитал		3 726 626	3 796 128
Долгосрочные обязательства:			
Долгосрочные кредиты и займы	20	157 634	314 777
Долгосрочные обязательства аренды		172 071	264 223
Обязательства по договору		15 305	3 950
Отложенные налоговые обязательства		36 217	31 849
Итого		381 227	614 799
Краткосрочные обязательства:			
Кредиты и займы	20	4 192 683	2 783 367
Кредиторская задолженность и авансы полученные	21	1 559 860	3 539 942
Обязательства по аренде	21	147 189	164 150
Обязательства по договору		14 018	3 512
Обязательства по налогу на прибыль		50 626	17 968
Итого		5 964 376	6 508 939
ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		10 072 229	10 919 866

Губарева Е. В.
 Финансовый директор ПАО «Наука-Связь»
 Доверенность № 02 от 01.01.2026 г.

30 апреля 2026

ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании
Консолидированный отчет о движении денежных средств, в соответствии со стандартами
финансовой отчетности МСФО, за период 12 месяцев, закончивший 31 декабря 2025 года
(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря 2025	За год, закончившийся 31 декабря 2024
Операционная деятельность			
Прибыль до налогообложения		14 302	279 461
<i>Корректировки по неденежным операциям:</i>			
Амортизация основных средств и нематериальных активов		443 601	401 610
Убыток от выбытия основных средств и нематериальных активов		45 123	71 804
(Прибыль)/убыток от курсовых разниц		(4 737)	664
Доход по процентам		32 395	(20 903)
Расход по процентам		815 133	489 584
Изменение резерва под обесценение запасов		275	14 177
Изменение резерва ОКУ по дебиторской задолженности и авансам выданным		20 686	62 715
Прочие не денежные корректировки		10 210	(3 411)
Денежный поток от операционной деятельности до изменений оборотного капитала		1 376 988	1 295 701
Изменение торговой и прочей дебиторской задолженности		2 228 552	(1 301 706)
Изменение авансов выданных		187 477	43 967
Изменение запасов		(1 785 181)	(945 964)
Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности		(1 847 049)	1 653 025
Изменение задолженности по налогам, кроме налога на прибыль		(184 991)	24 089
Изменение авансов полученных		(288)	(303 699)
Увеличение активов по расходам по договорам с покупателями		8 744	(3 630)
Денежный поток от операционной деятельности до уплаты налогов и процентов		(15 746)	461 764
Проценты полученные		(32 395)	20 903
Проценты уплаченные		(766 211)	(424 256)
Налог на прибыль уплаченный		(32 031)	(84 003)
Денежный поток от операционной деятельности		(846 383)	(25 591)
Инвестиционная деятельность			
Приобретение основных средств и нематериальных активов		(364 229)	(344 930)
Поступления от продажи основных средств и нематериальных активов		-	6 249
Приобретение доли неконтролирующих акционеров		(1 500)	-
Чистый отток денежных средств в связи с приобретением дочерних компаний за вычетом приобретенных денежных средств		-	(330 105)
Предоставление займов		(2 716)	-
Денежный поток от инвестиционной деятельности		(368 445)	(668 786)
Финансовая деятельность			
Поступление кредитов и займов		8 492 821	4 885 324
Погашение кредитов и займов		(7 240 457)	(3 798 354)
Продажа/(покупка) собственных акций		8	(11)
Выплаты по аренде		(219 646)	(187 188)
Денежный поток от финансовой деятельности		1 032 726	899 790
Влияние изменения курсов иностранной валюты			
Чистое увеличение/(уменьшение) денежных средств и эквивалентов		(182 103)	205 413
Денежные средства и эквиваленты на начало периода		262 968	57 555
Денежные средства и эквиваленты на конец периода		80 866	262 968

Губарева Е.В.
 Финансовый директор ПАО «Наука-Связь»
 Доверенность № 02 от 01.01.2026 г.

30 апреля 2026



ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании
 Консолидированный отчет об изменениях в капитале, в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2025 года
 (в тысячах Российских рублей, если не указано иное)

	Уставный капитал	Собственные выкупленные акции	Добавочный капитал от переоценки	Добавочный капитал от купли/продажи эмиссии и акций	Нераспределенная прибыль	Итого капитал акционеров материнской компании	Доля неконтролирующих акционеров	Итого капитал
Остаток на 31 декабря 2023 года	15 702	-	130 599	2 298 697	1 055 369	3 500 367	-	3 500 367
Прибыль/(убыток) за 2024 год	-	-	-	-	278 863	278 863	(591)	278 272
Прочие изменения в капитале:								
Объединение бизнеса	-	-	-	-	(37 975)	(37 975)	55 475	17 500
Приобретение собственных акций	-	(11)	-	-	-	(11)	-	(11)
Остаток на 31 декабря 2024 года	15 702	(11)	130 599	2 298 697	1 296 257	3 741 244	54 884	3 796 128
Прибыль/(убыток) за 2025 год	-	-	-	-	3 789	3 789	(107)	3 682
Прочие изменения в капитале:								
Приобретение долей неконтролирующих акционеров	-	-	-	-	(18 548)	(18 548)	(54 636)	(73 184)
Сделки с собственными акциями	-	11	-	(5)	(6)	-	-	-
Остаток на 31 декабря 2025 года	15 702	-	130 599	2 298 692	1 281 492	3 726 485	141	3 726 626

Губарева Е. В.
 Финансовый директор ПАО «Наука-Связь»
 Доверенность № 02 от 30.04.2025 г.
 30 апреля 2025

ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании

Примечания к консолидированной отчетности, в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2025 года

(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)

1 ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ О ГРУППЕ И ЕЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Публичное акционерное общество «Наука-Связь» (далее «Компания» или совместно со своими дочерними и зависимыми обществами «Группа») - холдинговая компания, объединяющая активы, в области связи, цифровых решений и системной интеграции, строительства ВОЛС и инженерных систем, а также промышленной автоматизации и производства электротехнической продукции.

ПАО «Наука-Связь» зарегистрировано 01.11.2007, ОГРН 1077761976852, адрес: 125124, г. Москва, ул. 3-Я Ямского Поля, д. 2 к. 13 этаж 1 пом. IV ком. 16.

Бизнес-модель компании основана на понимании потребностей рынка, глубокой отраслевой экспертизе, комплексном и индивидуальном подходе к потребностям клиентов и своевременном внедрении инновационных технологий.

17 ноября 2021 года ПАО Московская Биржа приняла решение включить акции ПАО «Наука-Связь» в Сектор Рынка Инноваций и Инвестиций (РИИ)

ПАО «Наука-Связь» полностью соответствует всем требованиям Сектора Рынка Инвестиций и Инноваций, предусмотренным Правилами листинга ПАО Московская Биржа. Компания успешно развивается в наиболее перспективной на данный момент отрасли, получающей государственную поддержку.

Группа осуществляет свою деятельность на территории Российской Федерации.

ПАО «Наука-Связь» является публичной компанией, обыкновенные акции ПАО «Наука-Связь» включены в Третий уровень Списка ценных бумаг, допущенных к торгам в ПАО «Московская Биржа» (III уровень листинга).

Сведения об основных акционерах ПАО «Наука-Связь» представлены в Примечании «Капитал» к настоящей отчетности.

В состав Группы включены следующие компании, находящиеся на территории России по состоянию на 31 декабря 2025 и 31 декабря 2024 года:

№ п/п	Наименование компании	Фактическая дата возникновения контроля	Доля принадлежащая акционерам материнской компании	
			31 декабря 2025	31 декабря 2024
1	ПАО «Наука-Связь» (материнская компания)	до 01.01.2012	100%	100%
2	ООО «Наука-Связь»	до 01.01.2012	100%	100%
3	ООО «Цифровые платформы»	31.01.2018	100%	100%
4	ООО «Автоматизация и Телекоммуникации»	31.05.2021	100%	100%
5	ООО "Электрощит"	31.12.2022	100%	100%
6	ООО "Вега-машпроект"	31.12.2022	100%	100%
7	ООО «Вега-ГАЗ»	17.02.2023	100%	100%
8	ООО "ВЕГА-ЭМ"	07.03.2023	99%	99%
9	ООО "Евро Инжиниринг"	21.12.2023	100%	90%
10	ООО "Восток Телеком"	12.08.2024	-	100%
11	ООО "МИФРИД+"	12.08.2024	100%	100%
12	ООО "Телеком Плюс"	12.08.2024	-	51,01%
13	ООО «НаукаМедтех» (ранее ООО "Аэлита" (Воронеж))	30.07.2024	100%	90%
14	ООО "Аэлита" (Нижний Новгород)	29.07.2024	-	90%
15	ООО "Респироникс"	08.08.2025	100%	-

ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании

Примечания к консолидированной отчетности, в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)

18	ООО "Биорост-КЛТ"	07.08.2025	51,00%	-
----	-------------------	------------	--------	---

24 мая 2021 года было принято решение о приобретении 100% доли юридического лица ООО «Автоматизация и Телекоммуникации».

В ноябре 2022 г. Группа приобрела 100% ООО «Вегамашпроект».

В декабре 2022 года Группа приобрела ООО «Электроцит» (до 08 февраля 2024: АО «Электроцит»)

В феврале 2023 года Группа получила 100% долю в ООО «Вега-ГАЗ» в качестве оплаты дополнительной эмиссии.

В марте 2023 года Группой учреждено ООО "ВЕГА-ЭМ".

В декабре 2023 года Группа приобрела ООО «Евро Инжиниринг».

В июле 2024 Группа приобрела ООО "Аэлита" (Воронеж) и ООО "Аэлита" (Нижний Новгород).

В августе 2024 Группа приобрела ООО "Восток Телеком", ООО "МИФРИЛ+" и ООО "Телеком Плюс".

В августе 2025 года Группа стала одним из учредителей ООО "Биорост-КЛТ".

В сентябре 2025 года ООО "Восток Телеком" и ООО "Телеком Плюс" были присоединены к ООО "МИФРИЛ+".

2 ОСНОВЫ ПОДГОТОВКИ И ПРЕДСТАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

2.1 Заявление о соответствии финансовой отчетности Международным стандартам финансовой отчетности (МСФО)

Настоящая консолидированная финансовая отчетность Группы подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности МСФО (IFRS) и Международными стандартами бухгалтерского учета МСФО (IAS).

2.2 Основы подготовки консолидированной финансовой отчетности

Настоящая консолидированная финансовая отчетность была подготовлена на основе данных российского бухгалтерского учета, с последующим внесением поправок и проведением переклассификаций статей для целей достоверного представления информации в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности.

Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) на основе принципа, предусматривающего первоначальную оценку статей по исторической стоимости, с учетом корректировок в отношении первоначального признания финансовых инструментов по справедливой стоимости, переоценки финансовых активов по справедливой стоимости, где это применимо.

Основные принципы учетной политики, использованные при подготовке настоящей консолидированной финансовой отчетности, изложены ниже. Эти принципы применялись последовательно во всех представленных отчетных периодах, за исключением применения новых стандартов, изменений к ним и интерпретаций, вступивших в силу с начала отчетного периода.

Компании Группы ведут бухгалтерский учет и составляют бухгалтерскую отчетность в соответствии с Федеральным законом «О бухгалтерском учете» от 06.12.2011 №402-ФЗ и Положениями о бухгалтерском учете и отчетности в Российской Федерации (ПБУ). Функциональной валютой этих компаний является российский рубль.

2.3 Использование расчетных оценок и профессиональных суждений

Подготовка финансовой информации в соответствии с МСФО требует использования руководством профессиональных суждений, расчетных оценок и допущений, которые влияют на суммы активов, обязательств и раскрытий по условным активам и обязательствам на отчетную дату и на суммы выручки и расходов за отчетный период. Расчетные оценки и допущения, лежащие в их основе, анализируются на постоянной основе. Изменения в расчетных оценках признаются в том периоде, в котором эти оценки были пересмотрены, и во всех последующих периодах, затронутых указанными изменениями.

ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании

Примечания к консолидированной отчетности, в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2025 года

(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)

Расчетные оценки и допущения, лежащие в их основе, анализируются на постоянной основе. Изменения в расчетных оценках признаются в том периоде, в котором эти оценки были пересмотрены, и во всех последующих периодах, затронутых указанными изменениями.

Далее рассмотрены основные допущения, относящиеся к будущим периодам, и другие основные источники неопределенности расчетных оценок на отчетную дату, связанные с риском возникновения существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в будущих финансовых периодах:

Выручка от продажи окончательного абонентского оборудования (ПАО) и услуг инсталляции

Когда Группа признает выручку от продажи окончательного абонентского оборудования и услуг инсталляции, то анализирует являются ли товары и услуги, обещанные по договору, отличимыми. В случае если обещанный товар или услуга не являются отличимыми, то Группа относит их к соответствующим телекоммуникационным услугам.

В отношении оборудования, представляющего индивидуальную ценность Группа анализирует может ли покупатель получить выгоду от использования оборудования отдельно. В случае, если покупатель может получить выгоду от использования оборудования отдельно от телекоммуникационных услуг, предоставляемых Группой, это оборудование рассматривается отдельно, и выручка признается в момент времени, когда оборудование передается покупателю. Группа признает выручку в течение времени оказания соответствующих телекоммуникационных услуг, если оборудование не представляет индивидуальную ценность.

Группа предоставляет услуги по инсталляции, которые в основном не являются отличимыми и связаны с телекоммуникационными услугами, оказываемыми Группой. Выручка от услуг инсталляции признается в течение срока, предусмотренного условиями договора, если он не содержит существенных условий на пролонгацию договора. Иначе выручка признается в течение срока оказания услуг покупателю, даже если это превышает срок действия договора.

Наличие в договоре значительного компонента финансирования

Группа пришла к выводу, что некоторые долгосрочные договоры содержат значительный компонент финансирования ввиду промежутка времени между оказанием Группой услуг покупателю и моментом оплаты покупателем таких услуг.

Цена сделки по таким договорам дисконтируется с использованием ставки, которая применялась бы для отдельной операции финансирования между Группой и покупателем в момент заключения договора.

Принципал/агент

При определении того, действует ли Группа в качестве принципала или агента в отношении каждой обязанности к исполнению в конкретной сделке, руководство Группы применяет суждение по результатам анализа юридической формы и сущности договоров с покупателями. Такие суждения влияют на сумму признанной выручки и операционных расходов, но не влияют на активы, обязательства или денежные потоки.

Дополнительные затраты на заключение договора с покупателем

Группа считает дополнительными затратами на заключение договоров дилерскую комиссию и дополнительные выплаты персоналу, которые вовлечены в аналогичную деятельность, и капитализирует такие затраты в качестве актива по расходам по договорам с покупателями. Группа амортизирует затраты на заключение договоров с покупателями на систематической основе, что соответствует срокам оказания услуг покупателям. Группа пересматривает сроки амортизации, если ожидаемые сроки предоставления услуг изменились.

Изменения в оценках сроков полезного использования

Группа оценивает оставшийся срок полезного использования объектов основных средств не реже одного раза в год на конец каждого отчетного года, и, если ожидания отличаются от предыдущих оценок, изменения учитываются как изменение бухгалтерской оценки в соответствии с МСФО (IAS) 8 «Учетная политика, изменения в бухгалтерских оценках и ошибки».

Справедливая стоимость финансовых вложений в ассоциированные компании

Группа должна признать финансовые вложения в ассоциированные компании на дату приобретения, по

их справедливой стоимости, что предполагает оценку. Такие оценки основываются на оценочных методах, которые требуют применения существенных суждений при прогнозировании будущих потоков денежных средств и разработке прочих допущений.

Резерв по ожидаемым кредитным убыткам по торговой дебиторской задолженности и активам по договору

Группа использует матрицу оценочных резервов для расчета ОКУ по торговой дебиторской задолженности и активам по договору. Ставки оценочных резервов устанавливаются в зависимости от количества дней просрочки платежа для групп различных клиентских сегментов с аналогичными характеристиками возникновения убытков (т.е. по географическому региону, типу продукта, типу и рейтингу покупателей). Первоначально в основе матрицы оценочных резервов лежат наблюдаемые данные возникновения дефолтов в прошлых периодах. Группа будет обновлять матрицу ежегодно.

Обесценение внеоборотных активов

Группа ежегодно проводит проверку наличия признаков обесценения каждого актива и единиц, генерирующих денежные потоки. Если существуют признаки обесценения, то выполняется тестирование актива путем сопоставления его возмещаемой стоимости с его балансовой стоимостью по состоянию на конец отчетного периода. Если возмещаемая стоимость меньше его балансовой стоимости, то признается убыток от обесценения и балансовая стоимость уменьшается до возмещаемой стоимости актива. В отношении гудвила и нематериальных активов, которые имеют неограниченный срок полезного использования или которые еще не введены в эксплуатацию, возмещаемая стоимость актива определяется на каждую отчетную дату.

Проверка обесценения заключается в оценке ценности использования каждой единицы, генерирующей денежные потоки. Данная оценка требует от Группы разработки профессиональных суждений относительно будущих денежных потоков и применимых ставок дисконтирования. Ожидаемые будущие денежные потоки, как правило, рассчитываются на основании утвержденных бюджетов на следующий финансовый год и стратегического планирования на период от двух до пяти лет. Денежные потоки, генерируемые после пятилетнего периода, экстраполируются с использованием показателя темпов роста в отрасли. Ставки дисконтирования определяются на основании исторических данных о стоимости долга и капитала, относящихся к рассматриваемой единице, генерирующей денежные потоки. Любые будущие изменения вышеизложенных допущений могут оказать значительное влияние на оценку стоимости от использования.

Группа как арендатор: определение условий договора аренды с опционом на продление или прекращение аренды

Когда Группа признает актив в форме права пользования или обязательство по правам аренды она должна оценить наличие достаточной уверенности в исполнении опциона на продление или неисполнении опциона на прекращение аренды при возникновении либо значительного события, либо значительного изменения обстоятельств, которое:

(а) подконтрольно Группе; и (б) влияет на оценку наличия достаточной уверенности в том, что арендатор исполнит опцион.

При оценке, что Группа исполнит опцион на продление аренды, либо, что Группа не исполнит опцион на прекращение аренды, Группа должна учитывать все уместные факты и обстоятельства, которые приводят к возникновению у Группы экономического стимула для исполнения опциона на продление аренды или неисполнения опциона на прекращение аренды.

Судебные разбирательства

Группа применяет значительные суждения при расчете и признании резервов и условных обязательств, связанных с незавершенными судебными разбирательствами или другими неурегулированными спорами, являющимися предметом переговоров об урегулировании, прямых или с привлечением посредников, арбитража или государственного регулирования, а также других условных обязательств. Суждение необходимо при определении вероятности вынесения благоприятного решения по поданному иску или возникновения обязательства, а также при количественной оценке суммы окончательного урегулирования.

В связи с неопределенностью, присущей этому процессу оценки, фактические убытки могут отличаться от первоначально рассчитанного резерва. По мере поступления новой информации расчет резерва пересматривается. Корректировка расчетов может существенно повлиять на будущие операционные

показатели. За период настоящей консолидированной отчетности Группа не участвует в судебных разбирательствах способных существенно повлиять на финансовые показатели Группы.

2.4 Применение новых и пересмотренных интерпретаций международных стандартов финансовой отчетности

В текущем году Группа применила ряд поправок к МСФО и новые разъяснения, опубликованные Комитетом по международным стандартам финансовой отчетности (КМСФО), являющиеся обязательными к применению в отношении отчетного периода, начавшегося 1 января 2025 года или позже.

Поправки к МСФО (IAS) 21 «Отсутствие возможности обмена валют»

20 августа 2023 г. Совет по МСФО выпустил поправки к МСФО (IAS) 21 «Влияние изменений валютных курсов». Поправки вводят определение «конвертируемой валюты» и вносят следующие разъяснения:

- валюта является конвертируемой в другую валюту, если организация имеет возможность получить другую валюту в пределах срока, допускающего обычную административную задержку и посредством рынка или с использованием механизмов обмена валют, при которых операция обмена приводит к возникновению юридически защищенных прав и обязательств;
- организации должны оценивать, является ли валюта конвертируемой на дату оценки и для определенной цели. Если организация не может получить более чем незначительную сумму другой валюты на дату оценки для определенных целей, то валюта не является конвертируемой для данных целей;
- в ситуации, когда имеется несколько обменных курсов, указания стандарта не изменились, однако требование о том, что при невозможности временно обменять одну валюту на другую, следует применить курс на первую дату, на которую можно осуществить обмен, отменено. В таких случаях необходимо будет оценить текущий обменный курс.

Кроме того, поправками дополнены требования к раскрытию информации. Организации необходимо раскрыть:

- характеристики неконвертируемой валюты и ее влияние на финансовую отчетность;
- текущий обменный курс;
- процесс оценки;
- риски, которым подвержена организация из-за неконвертируемой валюты.

Поправки не оказали влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы, поскольку Группа не осуществляет деятельность в условиях отсутствия возможности обмена валют.

Новые стандарты и интерпретации, выпущенные, но еще не вступившие в силу

Опубликован ряд новых стандартов и разъяснений, которые являются обязательными для годовых периодов, начинающихся 1 января 2026 г. или после этой даты, и которые Группа не принимает ранее установленных сроков.

В настоящее время Группа оценивает влияние изменений и нового стандарта на раскрываемую консолидированную финансовую отчетность:

- МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности» (выпущен 9 апреля 2024 г. и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2027 г. или после этой даты).

Ожидается, что следующие поправки не окажут существенного влияния на раскрываемую консолидированную финансовую отчетность Группы:

- Договоры о возобновляемой энергии – Поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7 (выпущены 18 декабря 2024 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2026 года или после этой даты);

ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании

Примечания к консолидированной отчетности, в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2025 года

(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)

- Поправки к классификации и оценке финансовых инструментов – Поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7 (выпущены 30 мая 2024 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2026 г. или после этой даты);
- Ежегодные усовершенствования стандартов учета МСФО Поправки к МСФО (IFRS) 1, МСФО (IFRS) 7, МСФО (IFRS) 9, МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 7 (выпущены 18 июля 2024 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2026 г. или после этой даты);
- Поправки к МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28: «Продажа или взнос активов в сделках между инвестором и его ассоциированной организацией или совместным предприятием» (выпущены 11 сентября 2014 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся с даты, которая будет определена Советом по МСФО, или после этой даты).
- МСФО (IFRS) 19 «Дочерние организации без обязанности отчитываться публично: раскрытие информации» (выпущен 9 мая 2024 г. и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2027 г. или после этой даты).

2.5 Функциональная валюта и валюта представления консолидированной финансовой отчетности

Функциональной валютой Компании и всех ее дочерних организаций является Российский рубль.

Прилагаемая консолидированная финансовая отчетность представлена в Российских рублях.

Операции, выраженные в иностранных валютах, первоначально отражаются в функциональной валюте по курсу на дату операции.

Монетарные статьи активов и обязательств, выраженных в иностранных валютах, пересчитываются в функциональную валюту по обменным курсам, действующим на отчетную дату. Разницы, возникающие при пересчете, отражаются в отчете о совокупном доходе.

Немонетарные статьи, отражаемые по справедливой стоимости, пересчитываются по обменным курсам, действовавшим на дату совершения операции.

2.6 Условие осуществления деятельности группы

Группа осуществляет свою деятельность преимущественно в Российской Федерации. Соответственно, на бизнес Группы оказывают влияние экономика и финансовые рынки Российской Федерации, которым присущи особенности развивающегося рынка. Правовая, налоговая и регуляторная системы продолжают развиваться, однако сопряжены с риском неоднозначности толкования их требований, которые к тому же подвержены частым изменениям, что вкупе с другими юридическими и фискальными преградами создает дополнительные проблемы для предприятий, ведущих бизнес в Российской Федерации.

Санкции, введенные в отношении российских граждан и компаний Европейским союзом, США, Японией, Канадой, Австралией и прочими странами, а также ответные санкции российского правительства привели к росту потери большинства иностранных клиентов по договорам, заключенным в валюте, а также по договорам, заключенным с представительствами иностранных организаций в рублях. Произошло ужесточение денежно-кредитной политики со стороны банков в виде увеличения процентных ставок по кредитам. Угрозы отсрочки платежей и невозврата долгов по обязательствам от контрагентов или со стороны Группы нет. Некоторые российские компании могут испытать трудности с привлечением долевого и долгового финансирования на рынках капитала, и стать более зависимы от финансирования российских государственных банков. Долгосрочные последствия действующих санкций, а также угрозу дополнительных санкций, сложно определить.

Представленная консолидированная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

3 ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

3.1 Принцип консолидации

Консолидированная финансовая отчетность Группы состоит из финансовой отчетности Компании и ее дочерних компаний.

Объединение бизнеса

Объединение бизнеса учитывается методом приобретения на дату приобретения, которой является дата, когда контроль над компанией переходит к Группе.

Группа оценивает гудвил на дату приобретения как превышение на дату приобретения величины (а) над величиной (б):

(а) Сумма:

- справедливой стоимости переданного вознаграждения на дату приобретения;
- пропорциональной доли неконтролирующих акционеров в чистых идентифицируемых активах приобретаемой компании; и
- для объединения бизнеса, осуществляемого поэтапно, справедливой стоимости на дату приобретения уже находящейся во владении доли в капитале приобретаемой компании.

(б) Стоимость на дату приобретения приобретенных идентифицируемых активов за минусом приобретенных обязательств, оцененных в соответствии с МСФО (IFRS) 3.

Для каждого объединения бизнеса Группа выбирает оценивать ли долю неконтролирующих акционеров в приобретаемой компании по справедливой стоимости или пропорционально доле в идентифицируемых чистых активах.

При приобретении дочерней компании гудвил включается в нематериальные активы.

В случае превышения доли Группы в чистой справедливой стоимости идентифицируемых активов, обязательств и условных обязательств приобретаемого лица над стоимостью приобретения компании, Группа:

- пересматривает определение и оценку идентифицируемых активов, обязательств и условных обязательств приобретаемого лица и оценку стоимости объединения;
- немедленно признает в составе прибыли или убытка любое получившееся превышение

После первоначального признания гудвил оценивается по первоначальной стоимости за вычетом любых накопленных убытков от обесценения. Убытки от обесценения гудвила не могут быть восстановлены. Если убыток от обесценения, признанный для единицы, генерирующей потоки денежных средств, превышает балансовую стоимость отнесенного к ней гудвила, сумма такого превышения распределяется на пропорциональной основе на все прочие активы, но не ниже их справедливой стоимости.

Гудвил не амортизируется. Вместо этого он тестируется на предмет обесценения ежегодно или чаще, если события или изменения обстоятельств указывают на его возможное обесценение.

В случаях, когда гудвил составляет часть единицы, генерирующей потоки денежных средств, и при этом часть деятельности в составе этой единицы выбывает, гудвил, связанный с выбывающей деятельностью, включается в балансовую стоимость деятельности при определении прибыли или убытка от выбытия деятельности. В этом случае выбывший гудвил оценивается на основе соответствующих стоимостей выбывшей деятельности и оставшейся части единицы, генерирующей потоки денежных средств.

Если действующее объединение бизнесов улаживает существовавшие ранее отношения, приобретатель признает прибыль или убыток, оцененный следующим образом:

- для существовавших ранее недоговорных отношений (таких как судебный процесс) - по справедливой стоимости;
- для существовавших ранее договорных отношений - по меньшей сумме из сумм (а) и (б):
(а) сумма, на которую договор является выгодным или невыгодным с точки зрения приобретателя по сравнению с условиями текущих рыночных сделок с теми же самыми или подобными статьями. (Неблагоприятный договор - договор, который является неблагоприятным

ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании

Примечания к консолидированной отчетности, в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2025 года

(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)

по сравнению с текущими условиями рынка. Такой договор не обязательно является обременительным договором, по которому неизбежные затраты, необходимые для выполнения обязанностей по договору, превышают экономическую выгоду, получение которой ожидается по договору);

(б) сумма предусмотренных договором условий урегулирования, доступная для того контрагента, для которого договор является невыгодным.

Если (а) меньше, чем (б), разница включается в учет объединения бизнесов.

Затраты, относящиеся к приобретению, отличные от тех, которые связаны с выпуском долговых или долевых инструментов, в связи с объединением бизнеса, включаются в расходы в момент их возникновения.

Любое условное вознаграждение за приобретенный бизнес признается по справедливой стоимости на дату приобретения. В случае если условное вознаграждение классифицируется как капитал, оно не переоценивается и его погашения учитывается в капитале. В противном случае, последующие изменения справедливой стоимости условного вознаграждения признаются в прибылях и убытках.

Объединение бизнеса под общим контролем

Объединение бизнеса, возникающее от передачи доли в компаниях, находящихся под контролем акционеров, контролирующих Группу, учитывается, как если бы такое объединение состоялось на начало самого раннего из представленных в отчетности сравнительных периодов, или, если позднее, с момента, на который был установлен общий контроль; для этой цели сравнительная информация пересматривается. Приобретенные активы и обязательства признаются по балансовой стоимости, ранее признанной в консолидированной финансовой отчетности контролирующего акционера Группы. Составляющие капитала приобретаемой компании суммируются с соответствующими компонентами капитала Группы за исключением акционерного капитала приобретаемой компании, который учитывается как часть добавочного капитала. Любое денежное вознаграждение, уплаченное за приобретение, признается непосредственно в составе собственного капитала.

Приобретение доли неконтролирующих акционеров

Приобретение доли неконтролирующих акционеров учитывается как операция с собственниками и, следовательно, в результате данной операции гудвил не признается.

Приобретение доли неконтролирующих акционеров, которое не приводит к потере контроля, учитывается в составе собственного капитала.

Дочерние компании

Дочерними являются компании, которые напрямую или косвенно контролируются Группой. Дочерние компании консолидируются с момента, когда контроль переходит к Группе, и перестают консолидироваться с момента, когда контроль прекращен.

Финансовая отчетность дочерних компаний составляется за тот же отчетный период, что и финансовая отчетность Группы, с применением взаимосогласованной учетной политики.

Все остатки по расчетам внутри Группы, доходы и расходы, нереализованные доходы и расходы по операциям, осуществленным между компаниями Группы, взаимно исключаются в процессе консолидации в полном объеме.

Убытки распределяются на акционеров материнской компании и на неконтролирующих акционеров в соответствии с их долями в капитале дочерней компании.

В случае потери контроля над дочерней компанией Группа прекращает признание соответствующих активов (включая гудвил), обязательств, доли неконтролирующих акционеров и прочих компонентов капитала и признаются возникшие прибыль или убыток в составе отчета о прибылях или убытках. Оставшаяся инвестиция признается по справедливой стоимости.

Инвестиции в ассоциированные компании (компании, учитываемые по методу долевого участия) и совместные предприятия

Ассоциированные компании, на которые Группа оказывает существенное влияние. Значительное

ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании

Примечания к консолидированной отчетности, в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)

влияние - это полномочие участвовать в принятии решений по финансовой и операционной политике объекта инвестиций, но не контролировать или совместно контролировать эту политику.

Совместное предприятие - это тип совместного соглашения, которое предполагает наличие у сторон, обладающих совместным контролем над деятельностью, прав на чистые активы деятельности. Совместный контроль - это предусмотренное договором разделение контроля над деятельностью, которое имеет место, только когда принятие решений в отношении значимой деятельности требует единогласного согласия сторон, разделяющих контроль.

Суждения, сделанные при определении значительного влияния или совместного контроля, аналогичны суждениям, необходимым для определения контроля над дочерними компаниями.

Инвестиции Группы в ее ассоциированную организацию и совместное предприятие учитываются по методу долевого участия, кроме инвестиций в ассоциированные компании, приобретенные через венчурный фонд, которые учитываются по справедливой стоимости.

Если ассоциированная компания или совместное предприятие является инвестиционной организацией, Группа может принять решение о сохранении оценки справедливой стоимости, применяемой этой ассоциированной организацией, являющейся инвестиционной организацией. Этот выбор делается отдельно для каждой ассоциированной компании или совместного предприятия, которые являются инвестиционными организациями.

В соответствии с методом долевого участия инвестиция в ассоциированную организацию или совместное предприятие изначально признается по первоначальной стоимости. Балансовая стоимость инвестиции впоследствии корректируется вследствие признания изменений в доле Группы в чистых активах ассоциированной организации или совместного предприятия, возникающих после даты приобретения. Гудвил, относящийся к ассоциированной организации или совместному предприятию, включается в балансовую стоимость инвестиции и не тестируется на обесценение отдельно.

Отчет о прибылях или убытках отражает долю Группы в результатах деятельности ассоциированной организации или совместного предприятия. Изменения ПСД таких объектов инвестиций представляются в составе ПСД Группы. Кроме того, если имело место изменение, непосредственно признанное в собственном капитале ассоциированной организации или совместного предприятия, Группа признает свою долю такого изменения и раскрывает этот факт, когда это применимо, в консолидированном отчете об изменениях в собственном капитале.

Нереализованные прибыли и убытки, возникающие по операциям Группы с ассоциированной организацией или совместным предприятием, исключены в той степени, в которой Группа имеет долю участия в ассоциированной организации или совместном предприятии. Доля Группы в прибыли или убытке ассоциированной организации и совместного предприятия представлена непосредственно в отчете о прибылях или убытках за рамками операционной прибыли.

Финансовая отчетность ассоциированной организации или совместного предприятия составляется за тот же отчетный период, что и консолидированная финансовая отчетность Группы. В случае необходимости в нее вносятся корректировки с целью приведения учетной политики в соответствие с учетной политикой Группы.

После применения метода долевого участия Группа определяет необходимость признания дополнительного убытка от обесценения по своей инвестиции в ассоциированную организацию или совместное предприятие. На каждую отчетную дату Группа устанавливает наличие объективных подтверждений обесценения инвестиций в ассоциированную организацию или совместное предприятие. В случае наличия таких подтверждений Группа рассчитывает сумму обесценения как разницу между возмещаемой суммой ассоциированной организации или совместного предприятия и ее/его балансовой стоимостью и признает убыток в консолидированном отчете о прибылях или убытках по статье «Доля в прибыли ассоциированной организации и совместного предприятия».

В случае потери значительного влияния над ассоциированной организацией или совместного контроля над совместным предприятием Группа оценивает и признает оставшиеся инвестиции по справедливой

стоимости. Разница между балансовой стоимостью ассоциированной организации или совместного предприятия на момент потери значительного влияния или совместного контроля и справедливой стоимостью оставшихся инвестиций и поступлениями от выбытия признается в составе прибыли или убытка

Доля неконтролирующих акционеров

Доля неконтролирующих акционеров включает в себя ту часть чистых финансовых результатов деятельности и чистых активов дочерних компаний, которые не принадлежат Группе напрямую или косвенно через дочерние компании. Доля неконтролирующих акционеров на отчетную дату представляет собой долю неконтролирующих акционеров в справедливой стоимости идентифицируемых активов и обязательств дочерней компании на дату приобретения, а также долю неконтролирующих акционеров в изменении чистых активов после даты объединения.

Убытки, относящиеся к доле неконтролирующих акционеров, включая отрицательный прочий совокупный доход, распределяются на долю неконтролирующих акционеров в собственном капитале, даже если это приводит к отрицательному балансу собственного капитала, причитающегося неконтролирующим акционерам.

3.2 Основные средства

Основные средства

Основные средства отражаются по первоначальной стоимости за вычетом начисленной амортизации и обесценения. В первоначальную стоимость входят все расходы, непосредственно связанные с приобретением актива. Стоимость самостоятельно возводимых активов включает стоимость материалов, трудозатраты, а также иные расходы, непосредственно связанные с доведением актива до рабочего состояния для его использования по назначению, затраты на демонтаж и вывоз частей актива, восстановление участка, на котором был установлен актив, а также проценты по заемным средствам, связанным с финансированием отдельных активов до даты ввода соответствующих объектов в эксплуатацию.

Стоимость замены части объекта основных средств признается в составе текущей стоимости такого объекта, если существует вероятность получения будущих экономических выгод Группой, связанных с заменяемой частью, и ее стоимость может быть надежно оценена. Одновременно замененная часть списывается. Затраты на текущий ремонт и техническое обслуживание основных средств относятся на финансовые результаты в том периоде, в котором они были понесены.

Объекты основных средств, списываемые или выбывающие иным образом, исключаются из отчета о финансовом положении вместе с соответствующей накопленной амортизацией. Любые разницы между чистым поступлением от выбытия и балансовой стоимостью объекта учитываются как прибыли или убытки в момент списания или выбытия. Любые прибыли или убытки, возникающие в результате такого списания или выбытия, учитываются при определении чистой прибыли.

Амортизация основных средств рассчитывается на основе метода линейного начисления с момента, когда объект становится пригодным к эксплуатации, и начисляется в течение предполагаемого срока их полезного использования следующим образом:

Кабель	10-20 лет
Оборудование для передачи данных по каналам связи	8-20 лет
Прочее	5-10 лет

Срок полезного использования актива определяется с момента его готовности к использованию, независимо от того, используется ли такой актив в течение этого времени или простаивает. Методы амортизации, сроки полезного использования и остаточная стоимость активов пересматриваются на конец каждого финансового года или чаще, если происходят события, свидетельствующие о необходимости изменения, и если ожидания отличаются от предыдущих расчетов, то изменения учитываются перспективно.

Амортизация актива прекращается на дату отнесения актива к категории удерживаемого для продажи или на дату прекращения признания актива, в зависимости от того, какая из этих дат наступает раньше.

Незавершенное строительство представлено объектами, находящимися в процессе строительства, и отражено в учете по стоимости фактических затрат. Данная стоимость включает в себя расходы по

строительству, стоимость основных сооружений и оборудования и прочие прямые издержки. Незавершенное строительство не подлежит амортизации до момента, пока возводимый или монтируемый актив не готов к использованию по назначению.

Авансы, выданные поставщикам основных средств, включаются в прочие внеоборотные активы.

Процентные затраты на заимствования для финансирования строительства основных средств капитализируются в течение срока, необходимого для завершения и подготовки актива к его использованию по назначению.

Стоимость машин и оборудования, а также прочих объектов основных средств, относящихся к основной деятельности Группы, которые были безвозмездно переданы Группе, капитализированы в составе основных средств по справедливой стоимости на дату такой передачи. Такие передачи основных средств первоначально были связаны с будущим оказанием Группой услуг компаниям, которые передали основные средства. В таких случаях Группа признает отложенную выручку в сумме, равной справедливой стоимости полученных основных средств, и признает выручку в отчете о прибыли или убытке на том же основании, на котором амортизируются основные средства.

3.3 Аренда

Учетная политика применима к договорам аренды, которые были заключены или изменены до или после 1 января 2019 года.

Группа признает актив в форме права пользования и обязательство по аренде на дату начала аренды. Актив в форме права пользования первоначально оценивается по стоимости, которая соответствует сумме обязательства по аренде на дату начала аренды, скорректированную на любые арендные платежи, сделанные на или до даты начала договора, плюс первоначальные прямые затраты и оценочные затраты на демонтаж, ликвидацию или восстановление базового актива в месте его расположения, за вычетом полученных арендных выплат.

В момент подписания Группа анализирует договор на признаки аренды. Договор содержит признаки аренды, если содержит право контролировать использование идентифицированного актива в течение определенного периода времени в обмен на возмещение. Наличие права использования идентифицированного актива оценивается Группой следующим образом:

- договор предполагает использование идентифицированного актива, при этом, если поставщик имеет существенное право замены, то актив не идентифицирован;
- Группа имеет право получать практически все экономические выгоды от использования актива в течение всего периода использования;
- Группа имеет право распоряжаться использованием актива. Группа имеет право распоряжаться использованием актива, когда предполагает наличие прав принятия решений в отношении изменения того, как и для какой цели используется актив.

Актив в форме права пользования амортизируется линейным методом с даты начала аренды до наиболее ранней из двух дат: окончания срока полезного использования актива в форме права пользования или конца срока аренды. Предполагаемый срок полезного использования активов в форме права пользования определяется на тех же основаниях, что и основные средства. Кроме того, актив в форме права пользования периодически уменьшается на убытки от обесценения, если таковые имеются, и корректируется для определенных переоценок обязательства по аренде. Обязательства по аренде первоначально оцениваются по приведенной стоимости арендных платежей, которые не были уплачены на дату начала аренды, дисконтированных с использованием процентной ставки, подразумеваемой в договоре аренды, или, если эта ставка не может быть легко определена, ставки заимствования Группы.

Группа применяет исключение и учитывает дополнительные платежи, не связанные с арендой, но предусмотренные договором аренды вместе с платежами за аренду. Срок, используемый для оценки обязательства и актива в форме права пользования, определяется как количество дней, в течение которых Группа имеет достаточную уверенность в аренде актива. Группа рассматривает различные аспекты для определения срока аренды договора, такие как бизнес-планы, прошлую практику и прочие факторы, которые могут повлиять на суждение руководства в отношении срока аренды.

Обязательства по аренде оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Обязательство подлежит переоценке в случае изменения будущих

арендных платежей в результате изменения индекса или ставки, изменения оценки Группы ожидаемой суммы к оплате по гарантии остаточной стоимости, либо изменения суждений Группы в отношении, будет ли осуществлена покупка, продление или расторжение договора. Когда обязательство по аренде пересценивается, соответствующая корректировка относится на балансовую стоимость актива в форме права пользования или отражается в составе прибылей или убытков, если балансовая стоимость актива в форме права пользования сократилась до нуля.

Группа не признает актив в форме права пользования и обязательство по аренде для краткосрочных договоров аренды, срок по которым не превышает 12 месяцев, и для арендуемых активов с низкой стоимостью.

При первоначальном применении МСФО (IFRS) 16 Группа применяет следующие исключения:

- ставка дисконтирования определяется по группам базовых активов со схожими характеристиками;
- на дату перехода первоначальные прямые затраты не включаются в состав актива в форме права пользования;
- используется опыт прошлых событий в определение срока договора аренды, когда есть выбор продолжить или прекратить срок действия договора аренды;

не пересматривается подход к классификации договора, к которому ранее применялся IFRIC 4, и продолжает учитываться как договоры услуг.

3.4 Нематериальные активы

При первоначальном признании нематериальные активы, приобретенные отдельно, оцениваются по фактическим затратам. Стоимостью нематериальных активов, приобретенных при объединении бизнеса, является их справедливая стоимость на дату приобретения.

Расходы на разработку капитализируются в том случае, если они отвечают критерию признания в качестве актива. Расходы на стадии исследования включаются в расходы того периода, в котором они были понесены.

После первоначального признания нематериальные активы учитываются по фактическим затратам за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения.

Полезный срок службы нематериальных активов признается конечным или неопределенным.

Нематериальные активы с конечным сроком службы амортизируются в течение срока полезного использования и проверяются на наличие признаков обесценения, если существуют свидетельства возможного обесценения. Срок полезного использования нематериальных активов с конечным сроком службы определяется индивидуально для каждого нематериального актива.

Сроки и методы амортизации нематериальных активов с конечным сроком полезной службы пересматриваются как минимум в конце каждого финансового года, и если ожидания отличаются от предшествующих расчетов, то изменения учитываются как изменения бухгалтерских оценок. Изменения ожидаемого срока полезного использования или ожидаемого способа получения экономических выгод от актива учитываются путем изменения срока или метода амортизации и рассматриваются как изменения бухгалтерских оценок. Группа на каждую отчетную дату оценивает, имеются ли свидетельства того, что нематериальные активы с конечным сроком использования могут обесцениться. Группа также осуществляет ежегодное тестирование на обесценение еще неиспользуемых активов с конечным сроком службы.

Амортизационные отчисления по нематериальным активам с конечным сроком службы включаются в амортизационные отчисления, показанные в отчете о прибылях и убытках.

Нематериальные активы с неопределенным сроком службы не амортизируются, а ежегодно или чаще проверяются на наличие признаков обесценения на уровне отдельного актива или структурной единицы, генерирующей потоки денежных средств. Срок полезного использования нематериального актива с неопределенным сроком службы ежегодно пересматривается для определения обоснованности такой классификации. Если она становится необоснованной, то производится изменение неопределенного срока службы на конечный с изменением методов учета таких активов для будущих периодов.

Признание нематериального актива прекращается при его выбытии (например, в день, когда покупатель

приобретает контроль) или когда от его использования или выбытия не ожидается никаких будущих экономических выгод. Прибыль или убыток, возникающие в результате прекращения признания нематериального актива (определяются как разница между чистыми поступлениями от выбытия и балансовой стоимостью данного актива), подлежат признанию в составе отчета о прибылях или убытках.

3.5 Обесценение основных средств и нематериальных активов

На каждую отчетную дату или чаще, если случаются события, свидетельствующие о необходимости изменений, производится оценка признаков, свидетельствующих о возможном обесценении активов Группы. Если данные признаки существуют, проводится оценка с целью установить, не стала ли возмещаемая стоимость активов ниже балансовой стоимости этих активов, отраженной в консолидированной финансовой отчетности. Дополнительно проводится ежегодный тест на обесценение нематериальных активов с неопределенным сроком службы, еще не готовых к использованию нематериальных активов, а также гудвила. Если существует снижение возмещаемой стоимости по отношению к балансовой, балансовая стоимость активов уменьшается до их возмещаемой стоимости. Сумма любого такого снижения немедленно признается в качестве убытка. Любое последующее увеличение возмещаемой стоимости активов, кроме гудвила, восстанавливается, если прекращаются условия, которые привели к уменьшению или списанию стоимости, и имеются убедительные доказательства того, что новые условия и события будут сохраняться в обозримом будущем. Увеличение возмещаемой стоимости производится до наименьшей из возмещаемой или балансовой стоимости, которая была бы в случае, если бы убытки от обесценения не признавались в предыдущие годы.

Возмещаемая стоимость определяется как наибольшее из следующих величин: справедливая стоимость активов за минусом расходов на продажу или ценность использования. Если определить возмещаемую стоимость индивидуального актива невозможно, Группа определяет возмещаемую стоимость единицы, генерирующей потоки денежных средств (далее – ЕГДП), которой принадлежит данный актив. Ценность использования актива определяется на основании прогноза будущих денежных поступлений и выбытий, получаемых от использования актива и от ожидаемых чистых поступлений при выбытии актива, приведенных к текущей стоимости с использованием соответствующей ставки дисконтирования.

3.6 Запасы

Запасы в основном представляют собой кабель, запасные части для сетей связи, а также материалы и комплектующие для электротехнического производства. Запасы учтены по наименьшей из двух видов стоимостей: сумме затрат, понесенных с целью доведения каждого объекта до его текущего местоположения и состояния, или чистой ценой продажи. Стоимость запасов рассчитывается по средневзвешенной стоимости и включает в себя расходы на приобретение товарно-материальных запасов, производственные расходы и прочие расходы, понесенные для доведения их до текущего места хранения и состояния. Товарно-материальные запасы, используемые при строительстве и вводе в эксплуатацию новых основных средств, капитализируются в составе первоначальной стоимости соответствующего актива. Чистая цена продажи определяется как текущая рыночная цена за минусом ожидаемых затрат, связанных с выбытием. Товарно-материальные запасы, используемые в ремонте оборудования, относятся к операционным издержкам по мере использования и включаются в расходы по ремонту и прочие расходы в составе прибылей или убытков.

3.7 Дебиторская задолженность

Торговая дебиторская задолженность – это сумма за проданные товары или услуги, оказанные в ходе обычной деятельности.

Торговая дебиторская задолженность первоначально признается по сумме возникновения, если только она не содержит значительных компонентов финансирования, когда признается по справедливой стоимости. Группа удерживает торговую дебиторскую задолженность с целью сбора договорных денежных потоков и оценивает их впоследствии по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки (более подробную информацию см. в разделе 3.8 финансовые инструменты).

3.8 Финансовые инструменты

Финансовый инструмент – это любой контракт, который приводит к возникновению финансового актива одной компании и финансового обязательства или долевого инструмента у другой компании.

Финансовые активы

Все финансовые активы классифицируются по первоначальной стоимости, далее оцениваются по амортизированной стоимости, справедливой стоимости через прочий совокупный доход (ПСД) и справедливой стоимости через прибыль или убыток.

Финансовые активы, учитываемые по амортизированной стоимости

Финансовые активы Группы по амортизированной стоимости включают торговую дебиторскую задолженность, займы ассоциированным компаниям, включенные в состав прочих долгосрочных финансовых активов.

Эта категория наиболее актуальна для Группы. Группа оценивает финансовые активы по амортизированной стоимости, если выполняются оба следующих условия:

- финансовый актив удерживается в рамках бизнес-модели с целью удержания финансовых активов для сбора договорных денежных потоков;
- договорные условия финансового актива приводят к возникновению в указанные даты потоков денежных средств, которые являются исключительно выплатами основной суммы и процентов по основной задолженности.

Детали этих условий изложены ниже:

Оценка бизнес-модели

Бизнес-модель Группы оценивается не по отдельным инструментам, а на более высоком уровне агрегированных портфелей и основана на наблюдаемых факторах, таких как:

- как оценивается эффективность бизнес-модели и финансовые активы, удерживаемые в рамках этой бизнес-модели, и сообщается ключевому управленческому персоналу предприятия;
- риски, которые влияют на эффективность бизнес-модели (и финансовые активы, удерживаемые в рамках этой бизнес-модели) и, в частности, способ управления этими рисками;
- каким образом получают вознаграждение руководители бизнеса (например, основано ли вознаграждение на справедливой стоимости управляемых активов или на собранных договорных денежных потоках).

Ожидаемая частота, стоимость и сроки продаж также являются важными аспектами оценки Группы.

Оценка бизнес-модели основана на разумно ожидаемых сценариях без учета сценариев «наихудшего случая» или «стрессового случая». Если денежные потоки после первоначального признания реализуются способом, отличным от первоначальных ожиданий Группы, Группа не меняет классификацию оставшихся финансовых активов, удерживаемых в этой бизнес-модели, но включает такую информацию при оценке вновь возникших или вновь приобретенных финансовых активов.

Тест SPPI

На втором этапе процесса классификации Группа оценивает договорные условия финансового актива, чтобы определить, соответствуют ли они критерию SPPI.

«Принципал» для целей данного теста определяется как справедливая стоимость финансового актива при первоначальном признании и может изменяться в течение срока действия финансового актива (например, в случае погашения основного долга или амортизации премии/дисконта).

Наиболее значимые элементы процента в рамках кредитного соглашения, как правило, учитывают временную стоимость денег и кредитный риск. Для оценки SPPI Группа применяет суждение и учитывает соответствующие факторы, такие как валюта, в которой выражен финансовый актив, и период, на который установлена процентная ставка.

Договорные условия, которые вводят более чем минимальную подверженность рискам или волатильности в договорных денежных потоках, которые не связаны с основным кредитным соглашением, не приводят к договорным денежным потокам, которые являются исключительно выплатами основного долга и процентов на непогашенную сумму. В таких случаях финансовый актив должен оцениваться по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

Финансовые активы, учитываемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток

Финансовый актив, оцениваемый по справедливой стоимости через прибыль или убыток, учитывается в

отчете о финансовом положении по справедливой стоимости с отнесением чистых изменений в справедливой стоимости в отчет о прибылях или убытках.

В эту категорию входят инвестиции в долевыми инструментами и торгуемые на рынке ценные бумаги.

Обесценение финансовых активов

Группа признает резерв на ожидаемые кредитные убытки (ОКУ) для всех долговых инструментов, не отражаемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Ожидаемые кредитные убытки (ОКУ) основаны на разнице между договорными денежными потоками, причитающимися в соответствии с договором, и всеми денежными потоками, которые Группа ожидает получить, дисконтированными по эффективной процентной ставке. Ожидаемые денежные потоки будут включать денежные потоки от продажи залогового обеспечения или других кредитных изменений, которые являются неотъемлемой частью договорных условий.

Ожидаемые кредитные убытки (ОКУ) признаются в два этапа. Для кредитных рисков, для которых не наблюдалось значительного увеличения кредитного риска с момента первоначального признания, ожидаемые кредитные убытки (ОКУ) предоставляются для убытков по кредитам, возникающих в результате событий дефолта, которые возможны в течение следующих 12 месяцев (12-месячный ОКУ). Для тех кредитных рисков, для которых произошло значительное увеличение кредитного риска с момента первоначального признания, резерв на потери необходим для кредитных потерь, ожидаемых в течение оставшегося срока действия риска, независимо от сроков дефолта (пожизненный ОКУ).

В отношении торговой дебиторской задолженности и активов по договору Группа применяет упрощенный подход при расчете ожидаемых кредитных убытков (ОКУ). Таким образом, Группа не отслеживает изменения кредитного риска, а вместо этого признает на каждую отчетную дату резерв под убытки в сумме ожидаемых кредитных убытков за весь срок. Группа создала матрицу резервов, основанную на историческом опыте потерь по кредитам, скорректированную с учетом прогнозных факторов, специфичных для должников и экономических условий.

Денежные средства и их эквиваленты Группы имеют низкий кредитный риск на основании внешних кредитных рейтингов соответствующих банков и финансовых учреждений.

Прекращение признания

Финансовый актив (или, где это применимо, часть финансового актива или часть группы аналогичных финансовых активов) в основном прекращает признаваться (т.е. исключается из консолидированного отчета о финансовом положении Группы), когда:

- права на получение денежных потоков от активов истекли;
- Группа передала свои права на получение потоков денежных средств от актива или приняла на себя обязательство полностью выплатить полученные денежные потоки без существенной задержки третьей стороне по соглашению о сквозной передаче, и либо (а) Группа передала практически все риски и выгоды от актива, или (б) Группа не передала и не сохраняет за собой практически все риски и выгоды от актива, но передала контроль над активом.

Когда Группа передала свои права на получение денежных потоков от актива или заключила соглашение о передаче, она оценивает, сохранила ли она риски и выгоды от владения, и в какой степени. Когда она не передала и не сохранила практически все риски и выгоды от актива, а также не передала контроль над активом, Группа продолжает признавать переданный актив в той степени, в которой он продолжает участвовать. В этом случае Группа также признает соответствующее обязательство. Переданный актив и соответствующее обязательство оцениваются на основе, которая отражает права и обязательства, которые Группа сохранила.

Продолжающееся участие, которое принимает форму гарантии по переданному активу, оценивается по наименьшей из первоначальной стоимости актива и максимальной суммы возмещения, которую Группа может потребовать выплатить.

Финансовые обязательства

Финансовые обязательства при первоначальном признании классифицируются как финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

Финансовые обязательства, учитываемые по справедливой стоимости

Эта категория наиболее актуальна для Группы. После первоначального признания процентные кредиты

и займы впоследствии оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки (ЭПС). Прибыли и убытки признаются в составе консолидированном отчете о прибылях или убытках в случае прекращения признания обязательств, а также в процессе амортизации.

Амортизированная стоимость рассчитывается с учетом любых скидок или премий при приобретении, а также сборов или расходов, которые являются неотъемлемой частью эффективной процентной ставки (ЭПС). Амортизация по эффективной процентной ставке (ЭПС) включена в состав финансовых расходов в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

Прекращение признания

Финансовое обязательство прекращается к признанию тогда, когда оно погашено или аннулировано, или прекращено по истечении срока. В случае замены существующего финансового обязательства на другое с тем же заемщиком с существенно отличающимися условиями, такой обмен или модификация должны учитываться как погашение первоначального финансового обязательства и признание нового финансового обязательства. Разница между балансовой стоимостью между существующим и новым финансовыми обязательствами признается в составе отчета о прибылях или убытках.

Зачет финансовых инструментов

Финансовые активы и финансовые обязательства подлежат взаимозачету, а нетто-сумма представлению в консолидированном отчете о финансовом положении, когда имеется юридически защищенное в настоящий момент право на взаимозачет признанных сумм и когда имеется намерение произвести расчет на нетто-основе, реализовать активы и одновременно с этим погасить обязательства.

3.9 Займы

Займы первоначально признаются по справедливой стоимости полученных средств за вычетом прямо относимых транзакционных издержек, и не классифицируются как оцениваемые по справедливой стоимости с отражением изменений в стоимости в составе прибылей или убытков. В последующих периодах займы оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Прибыли и убытки признаются в составе прибылей или убытков в момент прекращения обязательства и в процессе амортизации.

Затраты по займам признаются в качестве расходов текущего периода за исключением тех, которых можно было бы избежать, если бы не были понесены затраты на квалифицируемый актив. В случае, если заемные средства привлекаются для общих целей и направляются на капитальные вложения, капитализируемая сумма расходов по займам определяется путем применения ставки капитализации к величине затрат, относящихся к приобретению или строительству объекта капитальных вложений. Ставка капитализации представляет собой средневзвешенную ставку по заемным средствам, существовавшим в течение периода, за исключением случаев, когда заем был сделан с целью приобретения конкретного квалифицируемого актива, в таком случае используется ставка по данному займу.

Квалифицируемые затраты по займам капитализируются в соответствующий квалифицируемый актив с момента возникновения капитальных вложений и затрат по займам в отношении данного актива до момента, когда актив готов к использованию.

Капитализированные затраты по займам в последующих периодах относятся на расходы по мере начисления амортизации соответствующего актива.

3.10 Операции в иностранной валюте

Операции, выраженные в иностранной валюте, переводятся в рубли по курсу на дату операции. Денежные активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте, переводятся в рубли по курсу на отчетную дату. Курсовые разницы, возникающие при расчетах в иностранной валюте или при отражении валютных статей баланса по курсу, отличному от того, по которому они были первоначально учтены в отчетном периоде или в предыдущей консолидированной отчетности, учитываются как прибыли или убытки от курсовых разниц в периоде возникновения. Курсовые разницы отражаются в Отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе свернуто в соответствии с тем, положительными или отрицательными они являются.

По состоянию на 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года использовались следующие курсы для перевода сальдо в иностранной валюте (в российских рублях за одну единицу иностранной валюты) по данным Центрального Банка Российской Федерации: Доллар США 101,6797; Евро 106,1028 и Доллар

США 89,6883; Евро 99,1919, соответственно.

3.11 Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства и их эквиваленты включают остаток денежных средств в кассе, на счетах в банках, а также финансовые вложения с высоким уровнем ликвидности с первоначальным сроком погашения в течение не более трех месяцев, имеющие незначительный риск изменения их стоимости.

3.12 Отложенный налог на прибыль

Отложенный налог на прибыль начисляется методом балансовых обязательств в отношении всех временных разниц на отчетную дату, возникающих между налоговой базой активов и обязательства и их балансовой стоимостью для целей консолидированной финансовой отчетности.

Отложенные налоговые обязательства по налогу на прибыль признаются для всех налогооблагаемых временных разниц:

- за исключением случаев возникновения отложенного обязательства по налогу на прибыль, возникающих в результате признания гудвила или первоначального признания актива или обязательства в сделке, не являющейся объединением компаний, и на момент сделки, не оказывающей влияния ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль или убыток; и
- в отношении налогооблагаемых временных разниц, связанных с финансовыми вложениями в дочерние и ассоциированные компании и в доли в совместных предприятиях, за исключением случаев, когда срок восстановления временной разницы может контролироваться, и существует вероятность, что временная разница не будет восстановлена в обозримом будущем.

Активы по отложенному налогу на прибыль признаются в отношении всех вычитаемых временных разниц, перенесенных на будущие периоды непринятых налоговых убытков и неиспользованных налоговых льгот, в той степени, в которой существует вероятность того, что будет получена налоговая прибыль, против которой могут быть использованы вычитаемые временные разницы, перенесенные на будущие периоды неиспользованные налоговые льготы и неиспользованные налоговые убытки:

- за исключением случаев, когда отложенный налоговый актив по налогу на прибыль, относящийся к исключаемой из налогооблагаемой базы временной разницы, возникает в результате первоначального признания актива или обязательства в сделке, не являющейся объединением компаний, и на момент сделки не оказывающей влияния ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль или убыток; и
- в отношении вычитаемых временных разниц, связанных с финансовыми вложениями в дочерние и ассоциированные компании и в доли в совместных предприятиях, отложенный налоговый актив признается только в тех случаях, когда существует вероятность восстановления временных разниц в обозримом будущем и получения в будущем налогооблагаемой прибыли, которая может быть уменьшена на сумму таких временных разниц.

Балансовая величина активов по отложенному налогу пересматривается на каждую отчетную дату и снижается в той степени, в которой перестает существовать вероятность того, что будет получена налогооблагаемая прибыль, против которой может быть полностью или частично использован актив по отложенному налогу. Любое такое снижение, признанное в предыдущие периоды, восстанавливается в той степени, в какой существует вероятность того, что будет получена достаточная налогооблагаемая прибыль.

Активы и обязательства по отложенному налогу на прибыль рассчитываются по ставкам налога, которые ожидаются в том периоде, когда данный актив будет реализован или данное обязательство погашено. Ставки определяются на основании нормативных актов, действовавших или по существу введенных в действие на отчетную дату.

Активы и обязательства по отложенному налогу на прибыль отражаются свернуто, если существует юридически обоснованное право для зачета активов и обязательств по текущему налогу на прибыль, и они относятся к налогу на прибыль по одному налоговому органу, одной компании или различных компаний, если они имеют намерение зачесть обязательства и активы по текущему налогу на прибыль или их налоговые активы и обязательства будут реализованы одновременно.

В соответствии с налоговым законодательством Российской Федерации, налоговые убытки и активы по текущему налогу на прибыль компании в Группе не могут быть зачтены в счет налогооблагаемой прибыли и обязательств по текущему налогу на прибыль других компаний Группы за исключением случаев, когда две или более компании формируют консолидированную группу налогоплательщиков для

ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании

Примечания к консолидированной отчетности, в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2025 года

(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)

целей подачи единой декларации по налогу на прибыль. Кроме того, налогооблагаемая база определяется отдельно по каждому виду деятельности Группы и, таким образом, расходы по налогу и налогооблагаемая прибыль, относящиеся к различным видам деятельности, не могут быть зачтены.

3.13 Признание выручки и операционных затрат

Выручка по договорам с покупателями признается тогда, когда контроль над товарами или услугами передается покупателю, в сумме, отражающей вознаграждение, которое Группа ожидает получить в обмен на эти товары или услуги.

Раскрытие существенных бухгалтерских суждений, оценок и допущений, связанных с выручкой по договорам с покупателями отражено в Примечании 2.3.

В начале договора Группа оценивает товары и услуги, обещанные в договоре с покупателем, и определяет в качестве обязанности к исполнению каждое обещание передать покупателю определенный товар или услугу, или набор определенных товаров или услуг.

Выручка от коммуникационных услуг

Выручка от абонентов признается в течение времени оказания услуг на основании данных, полученных из биллинговых систем Группы.

Группа выставляет счета всем клиентам в России за исходящий телефонный трафик на основании установленных тарифов. Группа оплачивает счета региональных операторов за инициацию и завершение вызова. Группа также несет агентские расходы в соответствии с договорами, заключенными с местными региональными операторами, не входящими в Группу.

Группа выставляет счета иностранным операторам за входящие звонки и прочий исходящий из России трафик. Иностранные операторы выставляют счета Группе за завершение международных звонков. Соответствующие выручка и расходы отражены в консолидированной финансовой отчетности.

Авансовые платежи полученные от покупателей

Как правило, Группа получает краткосрочные авансы от своих покупателей. Они отражаются как часть текущих обязательств по договорам.

Группа использует практическую возможность, указанную в МСФО 15, и не корректирует обещанную сумму вознаграждения на эффекты от значительных компонентов финансирования по договорам, когда Группа ожидает в начале выполнения договора, что период между тем, как Группа окажет обещанную услугу покупателю и покупатель ее оплатит, составит 1 год или менее.

Однако, иногда, Группа может получить долгосрочные авансы от покупателей. Такие договоры между Группой и ее покупателями содержат значительный компонент финансирования в силу длительности срока между тем, как Группа окажет обещанную услугу покупателю, и покупатель ее оплатит. Цена сделки для таких договоров корректируется на временную стоимость денег с использованием ставки дисконтирования, отражающей стоимость финансирования Группы покупателем на дату начала действия договора.

Эффект финансирования отражается как часть финансовых расходов.

Выручка от продажи оборудования покупателям и связанные с этим расходы

Расходы на выполнение договоров

Оконечное абонентское оборудование (далее - «ОАО») - это технические устройства и оборудование, установленное в помещениях клиента и предназначенное обеспечивать техническую возможность покупателям получать телекоммуникационные услуги от Группы.

Основываясь на анализе текущих бизнес-операций, Группа сделала вывод, что оборудование, которое

не может быть использовано абонентом отдельно от услуг Группы, не является отдельно идентифицируемым обязательством (не имеет индивидуальной ценности). Соответственно, выручка по продаже окончательного абонентского оборудования должна откладываться и признаваться в учете на протяжении всего периода оказания услуг абоненту.

Капитализированные расходы на выполнение договоров подлежат тестированию на обесценение в конце каждого отчетного периода. Убытки от обесценения признаются в составе прибыли или убытков периода.

Продажа прочего оборудования, которое может использоваться отдельно, представляет собой отдельную обязанность к исполнению. Соответственно, выручка признается в момент времени, когда контроль над оборудованием передается покупателю, обычно по факту поставки оборудования.

Выручка от услуг инсталляции

Следующие услуги представляют собой услуги инсталляции: организация телекоммуникационных каналов связи, присоединение операторов к сети.

Основываясь на анализе текущих бизнес-операций, Группа пришла к выводу, что услуги по установке, которые не могут использоваться клиентом отдельно от услуг Группы, не представляют собой обязательства по исполнению. Соответственно, доходы, полученные по услугам инсталляции откладываются и признаются как обязательства по договорам в составе прочих внеоборотных и текущих обязательств в консолидированном отчете о финансовом положении. Обязательства по договорам признаются как выручка в периоде оказания соответствующих услуг.

Дополнительные расходы на заключение договора

Дополнительные расходы на заключение договора - это затраты, понесенные Группой на заключение договора с покупателями, которые не были бы понесены, если бы договор не был бы заключен.

Группа признает в качестве расхода на заключение договора следующие расходы:

- дилерскую комиссию на привлечение новых клиентов;
- дополнительные выплаты персоналу, вовлеченному в аналогичную деятельность.

Группа отражает затраты на заключение договора как активы по расходам по договорам с покупателями в консолидированном отчете о финансовом положении. Затраты на заключение договора амортизируются на систематической основе в соответствии со сроком договорных отношений.

Активы по договору

Активы по договору представляют собой право на вознаграждение в обмен на товары или услуги, переданные покупателю. Если Группа осуществляет поставку товаров или услуг покупателю до оплаты покупателем или пока срок оплаты не истек, условное вознаграждение признается как актив по договору.

Учетная политика в отношении дебиторской задолженности раскрыта в Приложениях 3.7.

Обязательства к исполнению

Обязательство к исполнению признается в случае, если вознаграждение получено или оплата должна быть произведена (что произойдет раньше) от покупателя до того, как Группа передаст соответствующие товары или окажет услуги. В случае, когда Группа исполняет обязанность по договору, обязательства к исполнению признаются в качестве выручки (например, передача контроля над товаром или услугой покупателю).

3.14 Торговая и прочая кредиторская задолженность

Задолженность поставщикам и подрядчикам начисляется по факту исполнения контрагентом своих договорных обязательств, и учитывается по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента.

3.15 Резервы

Резервы признаются тогда, когда Группа имеет текущее обязательство (юридическое или обусловленное сложившейся практикой), которое возникло в результате прошлых событий, и вероятно, что погашение обязательства потребует оттока экономических выгод, и компания может надежно оценить сумму обязательства. Расходы, связанные с любыми резервами, относятся на финансовый результат или капитализируются в стоимость актива, если это требуется в соответствии с МСФО.

Резервы определяются с помощью дисконтирования ожидаемых будущих денежных потоков с использованием доналоговой ставки, которая отражает текущую рыночную оценку временной стоимости денег и рисков, присущих обязательствам. Суммы, отражающие высвобождение дисконта, признаются в составе финансовых расходов.

3.16 Выплаты сотрудникам

Пенсионное обеспечение

Группа имеет дополнительные программы негосударственного пенсионного обеспечения, кроме участия в государственной пенсионной системе Российской Федерации, которая предусматривает расчет текущих взносов работодателя как процент от текущих общих выплат работникам. Такие расходы признаются в периоде, к которому относятся соответствующие выплаты работникам. Кроме того, Группа не имеет льгот, предоставляемых работникам после выхода на пенсию, или иных существенных предоставляемых льгот, требующих начисления.

Выплаты по прекращению трудовой деятельности

В соответствии с действующим законодательством, Группа обязана обеспечить выплаты своим работникам, увольняющимся в силу определенных обстоятельств. Руководство считает, что относительно Группы возможность возникновения таких обстоятельств невелика. Поэтому, эти обстоятельства не имеют существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность и работу Группы.

3.17 Уставный капитал

Уставный капитал состоит из обыкновенных акций, которые классифицируются как акционерный капитал.

Дополнительные затраты, связанные с выпуском новых акций, учитываются в капитале в качестве уменьшения величины поступления экономических выгод от выпуска новых акций. Превышение справедливой стоимости поступлений экономических выгод при выпуске новых акций над номинальной стоимостью выпущенных акций отражается как добавочный капитал в отчете об изменениях в капитале.

Вложения в уставный капитал в форме неденежных активов отражаются по справедливой стоимости на дату внесения вклада. Доли, выкупленные у участника, отражаются по фактической стоимости.

Акции, выкупленные у акционеров

Стоимость приобретения акций Компании предприятиями Группы, включая любые связанные с приобретением затраты, вычитается из общей величины капитала до момента повторной продажи. В случае последующей продажи акций, полученная сумма, за вычетом налога на прибыль, включается в состав капитала. Выкупленные акции Компании отражаются в учете по средневзвешенной стоимости приобретения.

3.18 Дивиденды

Дивиденды признаются как обязательства и вычитаются из суммы капитала на отчетную дату только в том случае, если они были объявлены до отчетной даты включительно. Информация о дивидендах раскрывается в примечаниях к консолидированной финансовой отчетности, если они были объявлены после отчетной даты, но до даты утверждения консолидированной финансовой отчетности.

3.19 Информация по сегментам

Руководство Группы, принимающее операционные решения, анализирует и оценивает результаты операционных сегментов на основе видов услуг. Руководство не анализирует активы и обязательства отчетных сегментов.

ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании
 Примечания к консолидированной отчетности, в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2025 года
 (в тысячах Российских рублей, если не указано иное)

Руководство выделяет следующие отчетные сегменты за 2025 год:

	Корпоративное управление	Телеком и ИТ	Строительство ВОЛС и инженерных систем	Производство электротехнической продукции	Промышленная автоматизация (АСУ ТП)	Прочие	Межсегментная реализация	Итого
Выручка от реализации	81 663	2 105 248	882 953	1 189 156	3 979 028	-	(942 183)	7 295 865
Операционные расходы								
Заработная плата, прочие выплаты и социальные отчисления	(87 447)	(713 322)	(329 585)	(376 985)	(1 200 845)	42	-	(2 708 132)
Амортизация и обесценение	(3 078)	(252 086)	(3 337)	(80 782)	(121 575)	(2 783)	-	(443 601)
Материалы для производства и оказания услуг	(1 367)	(168 345)	(241 738)	(741 828)	(1 569 649)	(485)	456 893	(2 266 720)
Подрядные работы и услуги для производственной деятельности	(5 867)	(605 032)	(243 015)	(41 849)	(679 242)	(2)	366 914	(1 209 093)
Прибыль/(убыток) от выбытия основных средств	(2 486)	2 763	1 817	(123)	(1 848)	1	-	324
Расходы по сомнительным долгам	-	(48 231)	(16 942)	(8 504)	52 881	-	-	(20 686)
Прочие операционные доходы	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочие операционные доходы (расходы)	(23 494)	(280 653)	(134 511)	(168 078)	(580 693)	(408)	118 763	(1 069 074)
Изменение в балансе запасов и готовой продукции	-	89 394	153 215	376 104	613 584	2	-	1 232 299
Операционная прибыль/(убыток)	(43 076)	129 736	68 876	167 121	491 951	(3 613)	187	811 182
Финансовые доходы/(расходы), нетто	(55 053)	(137 317)	(74 061)	(188 510)	(344 070)	(2 418)	(187)	(801 616)
Прибыль/(убыток) от курсовых разниц, нетто	-	(370)	-	(10)	5 117	-	-	4 737
Прибыль/(убыток) до налогообложения	(98 129)	(7 951)	(5 185)	(21 399)	152 998	(6 031)	-	14 303
Расходы по налогу на прибыль	9 623	9 589	7 788	1 700	(39 804)	503	-	(10 621)
Прибыль/(убыток) за период	(88 506)	1 618	2 603	(19 699)	113 194	(5 528)	-	3 682
Активы								
Капитальные затраты	1 585 883	2 825 374	971 016	2 448 754	4 299 627	78 498	(2 136 923)	10 072 229
Амортизация	229	126 476	6 700	37 717	167 541	25 567	-	364 230
Обязательства	(3 078)	(252 086)	(3 337)	(60 762)	(121 575)	(2 762)	-	(443 601)
EBITDA	1 593 759	1 652 995	751 987	1 416 226	2 814 154	83 439	(1 946 958)	6 345 603
	(37 512)	379 059	70 396	228 006	615 174	(851)	187	1 254 459

ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании

Примечания к консолидированной отчетности МСФО, за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)

Руководство выделяет следующие отчетные сегменты за 2024 год:

	Корпоративное управление	Телеком и ИТ	Строительство ВОЛС и инженерных систем	Производство электротехнической продукции	Промышленная автоматизация (АСУ ТП)	Прочие	Межсегментная реализация	Итого
Выручка от реализации	57 245	1 846 281	789 526	1 553 726	5 110 888	-	(531 937)	8 835 729
Операционные расходы								
Заработная плата, прочие выплаты и социальные отчисления	(59 555)	(580 992)	(202 051)	(341 115)	(1 109 321)	(200)	-	(2 293 234)
Амортизация и обесценение	(1 577)	(237 218)	(4 839)	(70 623)	(86 184)	(1 168)	-	(401 610)
Материалы для производства и оказания услуг	9 624	(121 672)	(168 680)	(893 553)	(1 992 769)	(1)	93 457	(3 073 594)
Подрядные работы и услуги для производственной деятельности	(3 884)	(598 428)	(439 781)	(45 567)	(906 301)	(1)	353 324	(1 640 638)
Прибыль/(убыток) от выбытия основных средств	-	(28 243)	2 903	(4 396)	(36 156)	-	-	(65 892)
Расходы по сомнительным долгам	-	(2 943)	(3 677)	(3 127)	(65 777)	(2)	-	(75 526)
Прочие операционные доходы	535	86 762	18 214	(9 191)	(1)	-	-	94 319
Прочие операционные расходы	(8 110)	(178 808)	(58 294)	(152 197)	(795 281)	(53)	59 950	(1 132 793)
Изменение в балансе запасов и готовой продукции	-	10 085	137 557	1 708	365 371	-	1 520	516 241
Операционная прибыль/(убыток)	4 278	194 824	58 878	35 685	484 468	(1 426)	(23 686)	763 002
Финансовые доходы/(расходы), нетто	(2 652)	(144 716)	(59 077)	(102 113)	(173 336)	(1 236)	253	(482 877)
Прибыль/(убыток) от курсовых разниц, нетто	-	(474)	(27)	17	(180)	-	-	(564)
Прибыль/(убыток) до налогообложения	1 626	49 634	9 774	(66 431)	310 953	(2 662)	(23 433)	279 461
Расходы по налогу на прибыль	4 332	(3 574)	642	9 003	(14 963)	(112)	3 483	(1 189)
Прибыль/(убыток) за период	5 958	46 060	10 416	(57 428)	295 990	(2 774)	(19 950)	278 272
Активы								
Капитальные затраты	1 166 265	2 956 406	714 097	2 325 489	6 367 899	61 489	(2 671 779)	10 919 866
Амортизация	3 724	218 892	3 834	32 449	81 454	4 577	-	344 930
Обязательства	(1 577)	(237 218)	(4 839)	(70 623)	(86 184)	(1 168)	-	(401 610)
EBITDA	1 165 328	1 837 020	597 671	1 417 213	4 745 834	42 490	(2 481 818)	7 123 738
	5 855	460 285	70 814	110 684	606 809	(257)	(23 686)	1 230 504

В целом по Группе Руководство оценивает показатель EBITDA (Примечание 24).

ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании

Примечания к консолидированной отчетности, в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)

4 ВЫРУЧКА

	За год, закончившийся 31 декабря 2025	За год, закончившийся 31 декабря 2024
Промышленная автоматизация (АСУ ТП)	3 486 589	5 066 890
Реализация электроцистового и трансформаторного оборудования	1 361 703	1 509 453
Предоставление доступа в интернет и передача данных	1 412 070	1 162 538
Системная интеграция	284 002	429 563
Строительство ВОЛС и инженерных систем	491 449	389 908
Прочая выручка	260 052	277 377
Итого	7 295 865	8 835 729

5 ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА, ПРОЧИЕ ВЫПЛАТЫ И СОЦИАЛЬНЫЕ ОТЧИСЛЕНИЯ

	За год, закончившийся 31 декабря 2025	За год, закончившийся 31 декабря 2024
Расходы по оплате труда	2 260 835	1 958 586
Социальные взносы	421 141	312 681
Прочие расходы на персонал	26 156	21 987
Итого	2 708 132	2 293 234

6 АМОРТИЗАЦИЯ И ОБЕСЦЕНЕНИЕ

	За год, закончившийся 31 декабря 2025	За год, закончившийся 31 декабря 2024
Амортизация и обесценение основных средств	210 275	212 973
Амортизация и обесценение активов в форме права пользования	175 528	150 323
Амортизация и обесценение НМА	57 798	38 314
Итого	443 601	401 610

7 МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОИЗВОДСТВА И ОКАЗАНИЯ УСЛУГ

	За год, закончившийся 31 декабря 2025	За год, закончившийся 31 декабря 2024
Материалы для производства электротехнической продукции	684 892	890 151
Материалы для промышленной автоматизации (АСУ ТП)	1 407 265	1 969 370
Материалы для предоставления связи и доступа в интернет	174 583	214 073
Итого	2 266 720	3 073 594

8 ПОДРЯДНЫЕ РАБОТЫ И УСЛУГИ ДЛЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

	За год, закончившийся 31 декабря 2025	За год, закончившийся 31 декабря 2024
Расходы по услугам операторов связи	551 432	483 752
Подрядные работы по строительству ВОЛС и инженерных систем	240 576	438 812
Подрядные работы по промышленной автоматизации	340 479	611 999
Прочие подрядные работы	76 606	106 075
Итого	1 209 093	1 640 638

ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании

Примечания к консолидированной отчетности, в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)

9 ПРОЧИЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ ДОХОДЫ(РАСХОДЫ)

	За год, закончившийся 31 декабря 2025	За год, закончившийся 31 декабря 2024
Изменение резерва по оценочным обязательствам	15 114	(6 644)
Прочие доходы	676	94 319
Доходы (расходы), связанные с продажей (покупкой) валюты	(275)	(220)
Вознаграждение членам совета директоров	(3 618)	(4 784)
Штрафы, пени, неустойки	(4 110)	(6 805)
Налоги и сборы	(5 002)	(4 317)
Изменение резерва по запасам	(6 080)	(14 177)
Страхование	(8 688)	(4 688)
Прибыль / (убыток) от выбытия прочих активов	(16 663)	(17 422)
Расходы на рекламу	(20 350)	(21 221)
Поддержка и обслуживание программного обеспечения и баз данных	(35 479)	(18 692)
Расходы по агентским вознаграждениям	(40 065)	(41 283)
Расходы на аудит, информационные и консультационные услуги	(40 858)	(33 659)
Прочие расходы	(56 359)	(45 993)
Ремонт и обслуживание оборудования	(71 132)	(74 248)
Аренда и обслуживание помещений, коммунальные расходы	(76 411)	(44 678)
Услуги сторонних организаций	(86 987)	(78 427)
Услуги банков	(106 104)	(37 450)
Командировочные расходы	(140 075)	(111 234)
Транспортные и почтовые расходы	(152 153)	(107 318)
Себестоимость реализованного оборудования	(214 455)	(459 533)
Итого	(1 069 074)	(1 038 474)

10 ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ(РАСХОДЫ), НЕТТО

	За год, закончившийся 31 декабря 2025	За год, закончившийся 31 декабря 2024
Проценты по займам к получению	(32 395)	20 903
Проценты по кредитам и займам к уплате	(765 712)	(440 567)
Прибыль/(Убыток) от операций с прочими финансовыми инструментами	49 196	(11 402)
Проценты по обязательствам по аренде	(49 421)	(49 017)
Расходы по обслуживанию кредитов, займов, гарантий	(3 284)	(2 794)
Итого	(801 616)	(482 877)

11 НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

	За год, закончившийся 31 декабря 2025	За год, закончившийся 31 декабря 2024
Текущий налог на прибыль	(71 284)	(43 794)
Отложенный налог на прибыль	60 663	42 605
Итого	(10 621)	(1 189)

Налог на прибыль Группы до налогообложения отличается от теоретической суммы налога, которая получится, используя действующую налоговую ставку по налогу, применяемую к прибыли следующим образом:

ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании

Примечания к консолидированной отчетности, в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)

	За год, закончившийся 31 декабря 2025	За год, закончившийся 31 декабря 2024
Прибыль до налогообложения	14 303	279 461
Налоговая ставка	25%	20%
Теоретический налог на прибыль	(3 576)	(55 892)
Влияние увеличения ставки налога на прибыль до 25% на отложенные налоги	-	18 116
Прибыль от приобретения компаний	-	-
Применение льготной ставки налога на прибыль 5% (2024: 0%)	(16 528)	48 526
Доходы/(расходы), не принимаемые для налогообложения, нетто	9 483	(11 938)
Итого налог на прибыль	(10 621)	(1 189)

2 июля 2024 года был принят Федеральный закон № 176-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации, отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации», в соответствии с которым ставка по налогу на прибыль организаций была увеличена с 20 процентов до 25 процентов начиная с 1 января 2025 года.

12 ОБЪЕДИНЕНИЕ БИЗНЕСА

В июле – августе 2024 Группа приобрела контролирующие доли в компаниях ООО «Восток Телеком», ООО «МИФРИЛ+», ООО «Телеком Плюс», ООО «Аэлита» (Воронеж) и ООО «Аэлита» (Нижний Новгород).

Информация о справедливой стоимости идентифицируемых активов и обязательств компаний на дату приобретения представлена ниже:

	Прим.	ООО "Восток Телеком"	ООО "МИФРИЛ+"	ООО "Телеком Плюс"	ООО "Аэлита" (Воронеж) и ООО "Аэлита" (Нижний Новгород)
АКТИВЫ					
Внеоборотные активы:					
Основные средства	12	3 037	35 409	74 497	421
Нематериальные активы	13	8 486	35 530	24 064	54 269
Отложенные налоговые активы		-	-	(1 400)	-
Итого		11 523	70 939	97 161	54 690
Оборотные активы:					
Запасы		-	253	2 048	1 326
Дебиторская задолженность и авансы выданные		4 047	6 856	17 872	2 094
Дебиторская задолженность по налогу на прибыль		-	191	-	-
НДС к возмещению		-	916	3	1
Прочие оборотные активы		-	1 755	-	-
Денежные средства		590	787	687	80
Итого		4 637	10 758	20 610	3 501
ИТОГО АКТИВЫ		16 160	81 697	117 771	58 191

ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании

Примечания к консолидированной отчетности, в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2025 года

(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)

Долгосрочные обязательства:					
Отложенные налоговые обязательства		2 010	8 642	-	3 034
Итого		2 010	8 642	-	3 034
Краткосрочные обязательства:					
Кредиторская задолженность и авансы полученные	21	4 160	15 861	6 367	307
Кредиты и займы	20	-	-	1 755	33 078
Краткосрочные обязательства по налогу на прибыль		137	-	856	-
Итого		4 297	15 861	8 978	33 385
Итого идентифицируемые чистые активы		9 853	57 194	108 793	21 772
Чистые активы, принадлежащие Группе		9 853	57 194	55 495	19 595
Стоимость приобретения		57 000	103 000	91 190	81 059
Превышение стоимости приобретения над долей покупателя в чистой справедливой стоимости идентифицируемых активов приобретенного предприятия		47 147	45 806	35 695	61 464
Чистый денежный поток		(56 410)	(102 213)	(90 503)	(80 979)

Признанная деловая репутация относится к следующим компаниям Группы:

	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года
ООО "Евро Инжиниринг"	3 451	3 451
ООО "Восток Телеком"	47 147	47 147
ООО "МИФРИЛ+"	45 806	45 806
ООО "Телеком Плюс"	35 695	35 695
ООО "Респироникс" и ООО "НаукаМедтех" (ранее ООО "Аэлита" (Воронеж) и ООО "Аэлита" (Нижний Новгород))	23 489	23 489
Итого	155 588	155 588

ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной отчетности МСФО, за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)

13 ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

Первоначальная стоимость	Земли, здания и сооружения	Машины и оборудование	Кабель и передаточные устройства	Транспорт	Прочие	Незавершенное строительство	Всего
По состоянию на 31 декабря 2024	580 560	1 114 126	1 196 505	108 385	53 522	278 775	3 339 852
Поступление	108 776	47 531	24 090	48 411	29 202	27 366	285 376
Выбытие	(16 044)	(82 081)	(10 518)	(4 551)	(21 586)	(9 671)	(144 451)
По состоянию на 31 декабря 2025	673 292	1 079 575	1 210 077	150 225	71 138	296 470	3 480 777
Накопленная амортизация, обесценение							
По состоянию на 31 декабря 2024	(45 880)	(502 604)	(807 652)	(34 839)	(13 040)	-	(1 404 015)
Начислено за период	(30 494)	(109 832)	(45 010)	(13 812)	(11 127)	-	(210 275)
Выбытие	-	60 958	5 056	3 404	1 454	-	70 872
По состоянию на 31 декабря 2025	(76 374)	(551 477)	(847 606)	(45 247)	(22 713)	-	(1 543 418)
Остаточная стоимость							
По состоянию на 31 декабря 2024	534 680	611 522	388 853	71 526	50 482	278 775	1 935 837
По состоянию на 31 декабря 2025	596 918	528 098	362 471	104 978	48 425	296 470	1 937 360

ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной отчетности, в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)

Первоначальная стоимость	Земля, здания и сооружения	Машины и оборудование	Кабель и передаточные устройства	Транспорт	Прочие	Незавершенное строительство	Всего
По состоянию на 31 декабря 2023	536 808	1 060 412	1 123 595	89 426	41 847	286 000	3 138 088
Поступление	28 402	59 517	27 823	21 954	17 969	23 500	179 155
Поступление в результате приобретения дочерних компаний	16 044	23 290	47 927	1 203	24 890	10	113 364
Выбытие	(694)	(29 093)	(2 840)	(6 218)	(21 174)	(30 735)	(90 755)
По состоянию на 31 декабря 2024	580 550	1 114 126	1 196 505	106 365	63 522	278 775	3 339 852
Накопленная амортизация, обесценение							
По состоянию на 31 декабря 2023	(18 811)	(403 355)	(749 046)	(29 124)	(9 077)	-	(1 209 413)
Начислено за период	(27 154)	(108 020)	(60 852)	(10 391)	(6 556)	-	(212 973)
Выбытие	85	8 771	2 246	4 676	2 592	-	18 371
По состоянию на 31 декабря 2024	(45 880)	(502 604)	(807 652)	(34 839)	(13 040)	-	(1 404 015)
Остаточная стоимость							
По состоянию на 31 декабря 2023	517 997	657 057	374 549	60 302	32 770	286 000	1 928 675
По состоянию на 31 декабря 2024	534 680	611 522	388 853	71 526	50 482	278 775	1 935 837

ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании

Примечания к консолидированной отчетности, в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)

14 НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

	Исключительное авторское право на программы для ЭВМ, базы данных	Программное обеспечение	Абонентская база	Товарные знаки	Прочие	Итого
Первоначальная стоимость на 31 декабря 2024	230 930	76	100 949	92 912	97 391	522 258
Поступило за период	10 789	2 038	-	-	65 966	78 853
Реклассификация	12 071	-	-	-	(12 071)	-
Выбытие активов за период	(24 315)	(24)	-	-	(6 750)	(31 089)
По состоянию на 31 декабря 2025	229 475	2 150	100 949	92 912	144 536	570 022
Накопленная амортизация на 31 декабря 2024	(33 213)	(31)	(59 336)	(81 298)	3 277	(170 601)
Начислено за период	(15 023)	(43)	(22 985)	(11 614)	(8 123)	(57 798)
Выбыло за период	538	24	-	-	194	756
По состоянию на 31 декабря 2025	(47 698)	(50)	(82 331)	(92 912)	(4 652)	(227 643)
Остаточная стоимость						
По состоянию на 31 декабря 2024	197 717	45	41 613	11 614	100 668	351 657
По состоянию на 31 декабря 2025	181 777	2 100	18 618	-	139 884	342 379

ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной отчетности МСФО, за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)

	Исключительное авторское право на программы для ЭВМ, базы данных	Программное обеспечение	Абонентская база	Товарные знаки	Прочие	Итого
Первоначальная стоимость на 31 декабря 2023	44 504	104	82 057	92 912	27 280	246 857
Поступило за период	124 599	-	18 892	-	22 284	165 775
Поступление в результате приобретения дочерних компаний	73 744	44	-	-	48 561	122 349
Выбытие активов за период	(11 917)	(72)	-	-	(734)	(12 723)
По состоянию на 31 декабря 2024	230 930	76	100 949	92 912	97 391	522 258
Накопленная амортизация на 31 декабря 2023	(34 516)	(72)	(55 233)	(57 240)	6 271	(140 790)
Начислено за период	(6 285)	(31)	(4 103)	(24 058)	(3 837)	(38 314)
Выбыло за период	7 588	72	-	-	843	8 503
По состоянию на 31 декабря 2024	(33 213)	(31)	(59 336)	(81 298)	3 277	(170 601)
Остаточная стоимость						
По состоянию на 31 декабря 2023	9 988	32	26 824	35 672	33 551	106 067
По состоянию на 31 декабря 2024	197 717	45	41 613	11 614	100 668	351 657

ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании

Примечания к консолидированной отчетности, в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тысячах Российских рублей, если не указано иное).

15 АКТИВЫ В ФОРМЕ ПРАВА ПОЛЬЗОВАНИЯ

В течение отчетного периода Группа приобрела объекты основных средств в аренду.

	Земля и помещения с продляемой арендой	Серверное оборудование и оборудование связи	Автотранспор т	Итого
Первоначальная стоимость:				
На 31 декабря 2024	531 985	185 057	3 249	720 291
Приход	57 817	3 296	-	61 112
Выбытие	(19 131)	(10 409)	-	(29 541)
По состоянию на 31 декабря 2025	570 670	177 943	3 249	751 863
Накопленная амортизация:				
На 31 декабря 2024	(212 982)	(102 522)	(1 085)	(316 569)
Амортизационные отчисления	(127 374)	(47 100)	(1 054)	(175 528)
Выбытие	18 336	10 409	-	28 745
По состоянию на 31 декабря 2025	(322 020)	(139 212)	(2 120)	(463 352)
Остаточная стоимость:				
По состоянию на 31 декабря 2024	319 003	82 535	2 184	403 722
По состоянию на 31 декабря 2025	248 650	38 731	1 130	288 511

	Земля и помещения с продляемой арендой	Серверное оборудование и оборудование связи	Автотранспорт	Итого
Первоначальная стоимость:				
На 31 декабря 2023	293 819	128 358	3 734	425 911
Приход	248 341	63 820	1 306	313 467
Выбытие	(10 175)	(7 121)	(1 790)	(19 087)
По состоянию на 31 декабря 2024	531 985	185 057	3 249	720 291
Накопленная амортизация:				
На 31 декабря 2023	(115 772)	(66 512)	(1 601)	(183 885)
Амортизационные отчисления	(105 937)	(43 131)	(1 255)	(150 323)
Выбытие	8 727	7 121	1 790	17 639
По состоянию на 31 декабря 2024	(212 982)	(102 522)	(1 065)	(316 569)
Остаточная стоимость:				
По состоянию на 31 декабря 2023	178 047	61 846	2 133	242 026
По состоянию на 31 декабря 2024	319 003	82 535	2 184	403 722

ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании

Примечания к консолидированной отчетности, в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2025 года

(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)

16 ЗАПАСЫ

	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года
Незавершенное производство	2 684 331	1 441 281
Прочие запасы	1 125 961	715 183
Запасные части	197 515	158 824
Готовая продукция и товары для продажи	125 575	47 586
Кабель	56 352	48 221
Инвентарь и хозяйственные принадлежности	31 149	26 654
Обесценение запасов	(56 228)	(50 232)
Итого	4 164 655	2 387 517

По состоянию на 31 декабря 2025 г., было признано обесценение по запасам, учитываемым по чистой цене продажи, в сумме 56 228 тыс. руб. (2024 год: 50 232 тыс. руб.). Изменения в сумме резерва отражено в прочих операционных расходах в консолидированном отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе.

17 ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И АВАНСЫ ВЫДАННЫЕ

	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года
Финансовые активы		
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	2 200 588	4 456 717
Прочая дебиторская задолженность	112 291	86 818
Дебиторская задолженность по налогам	71 671	41 670
Резерв ОКУ по дебиторской задолженности	(106 104)	(90 850)
Нефинансовые активы		
Авансы выданные	619 846	807 334
Резерв обесценения авансов выданных	(27 174)	(29 290)
Итого	2 871 118	5 272 397

Оценочная справедливая стоимость краткосрочной дебиторской задолженности приблизительно равна ее балансовой стоимости. Предельный размер кредитного риска равен размеру дебиторской задолженности Группы.

Ниже представлен анализ изменений резерва под обесценение торговой и прочей дебиторской задолженности:

31 декабря 2023 г.	(57 425)
Снижение / (увеличение) резерва под обесценение дебиторской задолженности	(62 715)
31 декабря 2024 г.	(120 140)
Снижение / (увеличение) резерва под обесценение дебиторской задолженности	(13 138)
31 декабря 2025 г.	(133 278)

Оценивая вероятность погашения дебиторской задолженности, Группа принимает во внимание любое изменение в кредитном качестве дебитора с даты возникновения задержки платежа дебитором по отчетную дату.

Ниже представлен анализ финансовой торговой и прочей дебиторской задолженности по кредитному качеству в группировке по срокам просрочки на 31 декабря 2025 года:

ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании

Примечания к консолидированной отчетности, в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2025 года

(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)

	Торговая и прочая дебиторская задолженность						Итого
	Не просрочена	До 60 дней	От 61 до 150 дней	От 151 до 240 дней	От 241 дня до года	Более года	
Ставка ожидаемых кредитных убытков	1,7%	1,2%	75,2%	3,4%	0,3%	47,2%	
Потенциально возможная балансовая стоимость к списанию	2 021 661	136 496	53 702	30 268	9 212	61 540	2 312 878
Ожидаемый кредитный убыток	(33 943)	(1 653)	(40 399)	(1 031)	(29)	(29 049)	(106 104)

Ниже представлен анализ финансовой торговой и прочей дебиторской задолженности по кредитному качеству в группировке по срокам просрочки на 31 декабря 2024 года:

	Торговая и прочая дебиторская задолженность						Итого
	Не просрочена	До 60 дней	От 61 до 150 дней	От 151 до 240 дней	От 241 дня до года	Более года	
Ставка ожидаемых кредитных убытков	1,00%	0,66%	0,38%	3,23%	22,36%	59,19%	
Потенциально возможная балансовая стоимость к списанию	4 328 408	108 660	17 582	3 711	9 639	75 533	4 543 533
Ожидаемый кредитный убыток	(43 086)	(716)	(66)	(120)	(2 155)	(44 707)	(90 850)

18 ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА

	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года
Остатки средств на текущих счетах в банках:		
с рейтингом от А до AAA	45 321	202 062
с рейтингом от В до BBB	4	-
без рейтинга	9	-
Остатки средств на депозитных счетах в банках:		
с рейтингом от А до AAA	34 950	60 615
Остатки средств в кассе:		
без рейтинга	582	291
Итого денежных средств и их эквивалентов	80 866	262 968

На 31 декабря 2025 года остатки денежных средств на счетах, превышающие 10% от всех денежных средств на текущих счетах в кредитных организациях, размещены в трех банках (31 декабря 2024: в двух банках) в общей сумме 71 490 тыс. руб. (31 декабря 2024: 233 020 тыс. руб.), что составляет 89,3% (31 декабря 2024: 88,6%) от всех денежных средств и их эквивалентов на текущих счетах в кредитных организациях. Денежные средства не являются обесцененными, резерв под ожидаемые кредитные убытки не создавался.

На 31 декабря 2025 года депозиты в кредитных организациях представлены депозитными вкладами в трех банках. На 31 декабря 2024 года депозиты в кредитных организациях представлены депозитными вкладами в двух банках.

Денежные средства на расчетных счетах и в кассе номинированы в Российских рублях.

Кредитное качество денежных средств и их эквивалентов определяется по шкале национальных рейтинговых агентств Эксперт РА, АКРА.

ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании

Примечания к консолидированной отчетности, в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2025 года

(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)

19 КАПИТАЛ

Акционерный капитал и эмиссионный доход

По состоянию на 31 декабря 2025 и 31 декабря 2024 года утвержденный акционерный капитал Общества составил 15 701 562 обыкновенных акций. Номинальная стоимость обыкновенных акций равна 1 руб. за акцию

Тип акции	Количество акций в обращении (тыс. шт.)	Номинальная стоимость акции (руб.)	Итого номинальная стоимость	Итого балансовая стоимость
Обыкновенные	15 702	1	15 702	15 702
Итого	15 702		15 702	15 702

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года уставный капитал Компании является полностью оплаченным. По состоянию на 31 декабря 2025 года отсутствуют инструменты с разводняющим эффектом.

Акционерами ПАО «Наука-Связь» являются:

	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года
АО «РУССКИЕ ФОНДЫ»	56,85%	57,03%
АО «Трежери Инвест»	6,28%	6,36%
АО УК «РФЦ-Капитал» Д.У. ЗПИФК «Инфраструктурный»	17,84%	17,84%
Лаунер Г.А.	14,17%	14,17%
Прочие акционеры	4,86%	4,60%
Итого	100%	100%

Конечными бенефициарами являются:

- Бейрит Константин Александрович
- Васильев Сергей Анатольевич

Добавочный капитал

Добавочный капитал сформирован за счет переоценки телекоммуникационных сетей компании и эмиссионного дохода.

Нераспределенная прибыль и дивиденды

Основой для распределения прибыли среди акционеров служит бухгалтерская отчетность Компании, составленная по российским стандартам и существенно отличающаяся от консолидированной отчетности по МСФО. Распределению подлежит чистая прибыль текущего года, рассчитанная в соответствии с законодательством Российской Федерации и отраженная в отчетности Компании по РСБУ.

На дату составления настоящей консолидированной финансовой отчетности дивиденды по результатам 2025 и 2024 годов не объявлялись.

20 КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ

Ниже представлены кредиты и займы Группы по состоянию на 31 декабря:

	Дата погашения	Валюта договора	Процентная ставка	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года
Банковские кредиты	2026-2029	Рубль	18,3-21,8%	4 186 599	2 586 944
Займы третьей стороны	2026	Рубль	18%	49 684	279 800
Займы от связанных сторон	2025	Рубль	21,0%	-	-
ЦФА	2025	Рубль	29,2%	-	251 400
Векселя по предъявлению	2028	Рубль	16,0%	114 034	-
Итого кредиты и займы				4 350 317	3 098 144

ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании

Примечания к консолидированной отчетности, в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)

	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года
Кредиты и займы долгосрочные	157 834	314 777
Кредиты и займы краткосрочные	4 192 683	2 783 367
	4 350 317	3 098 144

Все обязательства Группы выражены в рублях Российской Федерации и привлечены на рыночных условиях.

В качестве обеспечения по банковским кредитам в залоге находятся 100% доли в дочерних компаниях: ООО «Наука-Связь», ООО «Цифровые платформы», ООО «Автоматизация и Телекоммуникации», ООО «Электроцит», ООО «Вегамашпроект», ООО «Вега-ГАЗ», ООО «Евро Инжиниринг».

Группа не допускала случаев невыполнения обязательств по выплате основной суммы долга и процентов или нарушения других условий в отношении привлеченных кредитов и займов в 2025 и 2024 годах.

21 КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И АВАНСЫ ПОЛУЧЕННЫЕ

	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	648 552	1 740 352
Задолженность перед персоналом	183 422	250 847
Авансы полученные	414 379	414 667
Задолженность по налогам и сборам	307 198	451 582
Непокрытый аккредитив	-	677 072
Прочая	6 309	5 422
Итого	1 559 860	3 539 942

* в составе прочей кредиторской задолженности Группы отражена задолженность по соглашениям о финансировании поставок. По оценке Группы, обязательства в рамках данных соглашений являются тесно связанными с ее операционной закупочной деятельностью и наличие соглашения о финансировании поставок не ведет к существенному изменению сути затронутых обязательств, не меняют характер, сумму и условия первоначального обязательства Группы перед поставщиками в связи с чем Группа классифицирует данные обязательства как кредиторскую задолженность. Таюке Группа не предоставляет дополнительных гарантий или залогов в отношении данных соглашений.

По состоянию на 31 декабря 2025 и 31 декабря 2024 годов остаток по таким соглашениям составляет ноль тыс. рублей и 677 072 тыс. рублей, соответственно.

22 ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

Сверка движений в финансовой деятельности в Отчете о движении денежных средств с балансовыми статьями обязательств:

	Долгосрочные и краткосрочные кредиты и займы	Обязательства по финансовой аренде	Итого
Остаток на 31 декабря 2024 года	3 098 144	428 373	3 526 517
<i>Финансовая деятельность (денежное движение)</i>			
Поступление кредитов и займов	8 492 821	-	8 492 821
Выплата кредитов и займов	(7 240 457)	-	(7 240 457)
Выплаты по финансовой аренде	-	(170 225)	(170 225)
Проценты уплаченные	(766 211)	(49 421)	(815 632)
<i>Операционная и инвестиционная деятельность (не денежное движение)</i>			
Приобретение активов	-	61 112	61 112
Финансовые расходы	766 019	49 421	815 440
Остаток на 31 декабря 2025 года	4 350 317	319 260	4 669 577

ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании

Примечания к консолидированной отчетности, в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2025 года

(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)

	Долгосрочные и краткосрочные кредиты и займы	Обязательства по финансовой аренде	Итого
Остаток на 31 декабря 2023 года	1 961 798	253 057	2 214 855
<i>Финансовая деятельность (денежное движение)</i>			
Поступление кредитов и займов	4 885 324	-	4 885 324
Выплата кредитов и займов	(3 798 354)	-	(3 798 354)
Выплаты по финансовой аренде	-	(138 151)	(138 151)
Проценты уплаченные	(424 256)	(49 017)	(473 273)
<i>Операционная и инвестиционная деятельность (не денежное движение)</i>			
Увеличение в результате покупки компаний	33 078	-	33 078
Приобретение активов	-	313 467	313 467
Финансовые расходы	440 554	49 017	489 571
			-
Остаток на 31 декабря 2024 года	3 098 144	428 373	3 526 517

23 ОПЕРАЦИОННЫЕ РИСКИ**Условия ведения хозяйственной деятельности**

Деятельность Группы осуществляется на территории Российской Федерации. Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Правовая, налоговая и административная системы подвержены частным изменениям и допускают различные толкования. Экономика страны особенно чувствительна к изменениям цен на нефть и газ. Политические разногласия, а также международные санкции, введенные в отношении ряда российских компаний и физических лиц, негативным образом отражались на экономической ситуации в России.

В 2025 году продолжающаяся СВО и обострение геополитической напряженности оказали влияние на экономику Российской Федерации. Европейский союз, США и ряд других стран в период конфликта, в т.ч. в 2025 году, вводили новые санкции в отношении ряда российских государственных и коммерческих организаций, включая банки, физических лиц и определенных отраслей экономики, а также ограничения на определенные виды операций, включающие блокировку денежных средств на счетах в иностранных банках и блокировку выплат по еврооблигациям РФ и российских компаний. Некоторые международные компании заявили о приостановлении деятельности в России или о прекращении поставок продукции в Россию. Это привело к росту волатильности на фондовых и валютных рынках. В Российской Федерации были введены временные экономические меры ограничительного характера, включающие в т.ч. запрет в отношении предоставления резидентами займов нерезидентам в иностранной валюте, зачисления резидентами иностранной валюты на свои счета в зарубежных банках, ограничения осуществления выплат по ценным бумагам иностранным инвесторам, ограничения в отношении заключения сделок с лицами ряда иностранных государств. В ответ на усиление волатильности на финансовых рынках и роста инфляционных рисков Банк России (далее также – «ЦБ РФ») во втором полугодии 2024 года повысил ключевую ставку до 21%, однако в 2025 году ставка была снижена до 16%.

Группа продолжает оценивать влияние данных событий и изменений микро и макроэкономических условий на свою деятельность, финансовое положение и финансовые результаты. Руководство Группы полагает, что предприняты все надлежащие меры по поддержанию экономической устойчивости Группы в текущих условиях.

В июне 2024 года США ввели санкции в отношении Московской биржи, а также входящих в ее группу Национального клирингового центра (НКЦ) и Национального расчетного депозитария (НРД). В связи с этим с 13 июня 2024 года торги долларами и евро, а также инструментами, предполагающими

ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании

Примечания к консолидированной отчетности, в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)

использование этих валют при расчете, на Московской бирже были приостановлены. При этом операции с долларом США и евро продолжают проводиться на внебиржевом рынке. С момента приостановки торгов на Московской бирже официальные курсы доллара США и евро к рублю устанавливаются на основе данных отчетности кредитных организаций или данных цифровых платформ внебиржевых торгов.

Ожидаются дальнейшие санкции и ограничения в отношении зарубежной деловой активности российских организаций, а также дальнейшие негативные последствия для российской экономики в целом, но оценить в полной мере степень и масштаб возможных последствий не представляется возможным. Невозможно определить, как долго продлится эта повышенная волатильность или на каком уровне, вышеуказанные финансовые показатели в конечном итоге стабилизируются.

Данные тенденции могут оказать в будущем существенное влияние на результаты деятельности и финансовое положение Группы, и в настоящее время сложно предположить, каким именно будет это влияние. Будущая экономическая и нормативно-правовая ситуация и ее влияние на результаты деятельности Группы могут отличаться от текущих ожиданий руководства. Кроме того, такие факторы как снижение реальных доходов населения в России, сокращение ликвидности и рентабельности компаний, а также рост случаев банкротств юридических и физических лиц могут повлиять на способность заемщиков Группы погашать задолженность перед Группой.

Группа продолжает оценивать влияние данных событий и изменений микро и макроэкономических условий на свою деятельность, финансовое положение и финансовые результаты. Руководство Группы полагает, что предприняты все надлежащие меры по поддержанию экономической устойчивости Группы в текущих условиях.

Правовые риски

При осуществлении деятельности Группа строго соблюдает требования действующего законодательства.

Правовые риски, к основным из которых относятся риски валютного и таможенного регулирования, изменения налогового законодательства, антимонопольного регулирования и лицензирования основной деятельности, могут оказать существенное влияние на деятельность Группы.

Группа, в целях минимизации негативного влияния правовых рисков, осуществляет свою деятельность на принципах полного соблюдения требований действующего законодательства и лицензионных соглашений, обязательств перед партнерами и регионами присутствия.

24 УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ

Деятельность Группы связана с возможностью возникновения неблагоприятного воздействия различных факторов на финансово-хозяйственную деятельность. Наиболее существенными рисками являются финансовые, правовые и отраслевые риски. Управление данными рисками направлено на минимизацию потенциальных негативных последствий и обеспечение достаточной уверенности в достижении целей Группы.

В целях оптимизации рисков Группа ведет постоянную работу по установлению общей методологии выявления, анализа, оценки рисков и осуществлению контроля над ними, а также разработку и внедрение мероприятий, обеспечивающих непрерывность деятельности Группы.

Управление финансовыми рисками осуществляется Группой в отношении кредитных, рыночных рисков и рисков ликвидности.

Группа не прибегает к хеджированию финансовых рисков. При этом осуществляется страхование некоторых активов и операций для снижения рисков возникновения обязательств.

Кредитный риск

Каждый класс финансовых активов, представленных в балансе Группы, в определенной степени подвержен кредитному риску. Руководство утверждает и обеспечивает выполнение политики и процедур с целью минимизации кредитного риска и влияния на финансовое положение Группы в случае реализации риска.

Финансовые инструменты, в которых сконцентрирован кредитный риск Группы – это преимущественно торговая и прочая дебиторская задолженность. Кредитный риск, связанный с этими активами, ограничен вследствие непрерывных процедур мониторинга кредитоспособности клиентов и прочих дебиторов.

ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании

Примечания к консолидированной отчетности, в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2025 года

(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)

Руководство считает, что нет значительных убытков, по которым не создан резерв под обесценение, относящихся к этой и прочей дебиторской задолженности на 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года.

В соответствии с финансовой политикой Группа размещает свободные денежные средства в нескольких крупнейших российских банках (с наивысшими кредитными рейтингами). Для управления кредитным риском, связанным с размещением свободных денежных средств в банках, руководство Группы периодически проводит процедуры оценки кредитоспособности банков. Для облегчения такой оценки депозиты преимущественно размещаются в банках, где Группа уже имеет сопоставимые кредитные обязательства, текущий расчетный счет и может легко анализировать деятельность таких банков.

Риск ликвидности

Риск ликвидности – это риск того, что Группа не сможет выполнить свои финансовые обязательства при наступлении срока их исполнения. Управление рисками ликвидности включает в себя поддержание в наличии достаточного количества денежных средств, и доступность финансовых ресурсов посредством обеспечения кредитных линий. Управление риском ликвидности осуществляется централизованно на уровне Группы. Руководство регулярно отслеживает планируемые поступления денежных средств и платежи.

В управлении данным риском важным фактором является наличие доступа Группы к финансовым ресурсам банков и прочих рынков капитала. В связи с динамичным характером деятельности Группы руководство поддерживает гибкую стратегию в привлечении финансовых ресурсов, сохраняя возможность доступа к выделенным кредитным линиям.

Руководство Группы считает, что имеет достаточный доступ к финансированию через выделенные кредитные линии для выполнения своих обязательств.

В таблице ниже представлен анализ финансовых обязательств по срокам погашения по состоянию на отчетную дату по договорным срокам, оставшимся до погашения. Суммы в таблице представляют контрактные недисконтированные денежные потоки.

На 31 декабря 2025 г.	В течение года	В течение 2-5 лет	Более 5 лет	Итого
Кредиты и займы	4 840 845	311 746	-	5 152 691
Торговая и прочая кредиторская задолженность	1 559 860	-	-	1 559 860
Обязательства по финансовой аренде	181 278	200 584	-	381 862
	6 582 083	512 330	-	7 094 413

На 31 декабря 2024 г.	В течение года	В течение 2-5 лет	Более 5 лет	Итого
Кредиты и займы	3 111 728	513 697	-	3 625 425
Торговая и прочая кредиторская задолженность	3 539 942	-	-	3 539 942
Обязательства по финансовой аренде	209 060	314 690	-	523 751
	6 860 731	828 387	-	7 689 118

Рыночный риск

Рыночный риск – это риск влияния изменений рыночных факторов, включая валютные обменные курсы, процентные ставки, цены на товары, на финансовые результаты или стоимость принадлежащих Группе финансовых инструментов.

(а) Валютный риск

Группа ведет деятельность, оказывает услуги и реализует свою продукцию на территории Российской Федерации. Выручка и прочие доходы от операционной деятельности Группа получает в рублях, себестоимость производимой продукции так же состоит из затрат в рублевом выражении. Таким образом, Группа считает, что ее деятельность не подвержена валютному риску вследствие колебания обменных курсов.

ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании

Примечания к консолидированной отчетности, в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)

(б) Риск изменения процентных ставок

Деятельность Группы подвержена риску изменения процентных ставок по долгосрочным и краткосрочным кредитам и займам. Рост процентных ставок на рынке может привести к росту затрат на обслуживание обязательств, привлекаемых для финансирования инвестиционной программы и текущей деятельности.

На 31 декабря 2025 и 31 декабря 2024 года кредиты и займы, полученные Группой, были номинированы в рублях.

В случае если изменение текущих рыночных фиксированных или плавающих процентных ставок представляется существенным, руководство Группы может рассмотреть возможность рефинансирования конкретных кредитов и займов на более благоприятных для Группы условиях, касающихся процентных ставок. Руководство Группы при привлечении нового кредита или займа на основании действующей стратегии финансирования принимает решение в отношении того, какие кредиты и займы, с фиксированными или плавающими процентными ставками, являются более выгодными для Группы на период их привлечения.

Группа использует производные финансовые инструменты для хеджирования изменения справедливой стоимости денежных потоков в связи с изменением процентных ставок.

Балансовая стоимость кредитов и займов по фиксированным и плавающим ставкам включает в себя:

	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года
<i>Долгосрочные кредиты и займы</i>		
По фиксированным ставкам	-	-
По плавающим ставкам	157 634	314 777
<i>Краткосрочные кредиты и займы</i>		
По фиксированным ставкам	1 879 408	997 879
По хедж-ставкам	782 254	642 758
По плавающим ставкам	1 531 021	1 142 730
Итого	4 350 317	3 098 144

В случае увеличения процентных ставок на 1%, финансовый результат Группы за 2025 и 2024 год:

- по фиксированным и хедж-ставкам не изменяется
- кредиты с плавающей ставкой привязаны к ключевой ставке ЦБ, финансовый результат снизился бы на 16 887 тыс. рублей (2024: 14 575 тыс. рублей). В случае снижения на 1% финансовый результат увеличился бы на ту же сумму.

(в) Справедливая стоимость

Справедливая стоимость финансовых инструментов на 31 декабря 2025 и 31 декабря 2024 годов приблизительно равна их балансовой стоимости.

Управление риском капитала

Задачей Группы в области управления капиталом является поддержание оптимальной структуры капитала и чистых активов, обеспечения участникам приемлемого уровня доходности при соблюдении интересов других партнеров. Для поддержания и регулирования структуры капитала Группа может скорректировать сумму прибыли, распределяемой участникам, выпустить новые доли или продать активы для снижения задолженности.

В своих оценках и суждениях менеджмент Группы руководствуется рядом управленческих показателей, которые перечислены ниже (EBITDA, EBITDA LTM и чистый долг). Данные показатели не являются установленными показателями для оценки финансовых результатов согласно МСФО. Соответственно, порядок расчета данных показателей, применяемый Группой, может не соответствовать порядку расчета одноименного показателя, применяемому другими предприятиями.

ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании

Примечания к консолидированной отчетности, в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2025 года

(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)

(i) Показатель прибыли до вычета процентов, налогов и амортизации (показатель EBITDA)

Руководство Группы представило информацию о показателе EBITDA. Этот показатель используется руководством при оценке финансовых результатов деятельности Группы, и поэтому руководство полагает, что его представление является уместным.

Показатель EBITDA рассчитывается путем корректировки показателя прибыли от продолжающейся деятельности с целью исключения влияния налогообложения, финансовых расходов, убытков / восстановления убытков от обесценения гудвилла, нематериальных активов и основных средств, амортизации, прибыли / убытка от объединения бизнеса, переоценки объектов основных средств учитываемых по справедливой стоимости, а также доли Группы в прибыли объектов инвестиций, учитываемых методом долевого участия.

	За год, закончившийся 31 декабря 2025	За год, закончившийся 31 декабря 2024
Чистая прибыль	3 682	278 272
Налог на прибыль	10 621	1 189
Прибыль до налогообложения	14 303	279 461
Корректировки:		
- Амортизация	443 601	401 610
- Убыток от выбытия основных средств и нематериальных активов	(324)	65 892
- Финансовые расходы	801 616	482 877
- Курсовые разницы	(4 737)	664
Показатель EBITDA	1 254 459	1 230 504

(ii) Чистый долг

Чистый долг равен общей сумме задолженности по кредитам и займам, за вычетом денежных средств и их эквивалентов, а также краткосрочных банковских депозитов на каждую отчетную дату.

	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года
Кредиты и займы	4 350 317	3 098 144
За вычетом денежных средств и их эквивалентов	(80 668)	(262 968)
Чистый долг	4 269 451	2 835 176

	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года
Чистый долг / EBITDA LTM	3,4	2,3

25 СВЯЗАННЫЕ СТОРОНЫ

Связанными считаются стороны, которые находятся под общим контролем, или когда одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону или оказывать на нее существенное влияние в процессе принятия финансовых и управленческих решений, как это определено в пересмотренном МСФО (IAS) 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах». При определении того факта, являются ли стороны связанными, во внимание принимается характер взаимоотношения сторон, а не только их юридическая форма.

Связанные стороны могут вступать в сделки, которые не проводились бы между несвязанными сторонами. Цены и условия таких сделок могут отличаться от цен и условий сделок между несвязанными сторонами. Руководство считает, что Группа имеет соответствующие процедуры для определения, учета и надлежащего раскрытия сделок со связанными сторонами.

Вознаграждение ключевого управленческого персонала составил 51 977 тыс. рублей за год, закончившийся 31.12.2025 (31.12.2024: 42 686 тыс. рублей).

У Группы не было других существенных операций и остатков со связанными сторонами.

ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании

Примечания к консолидированной отчетности, в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2025 года

(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)

26 СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

Событий, которые могут оказать существенное влияние на консолидированную финансовую отчетность, произошедших после отчетной даты, но до даты утверждения консолидированной финансовой отчетности к выпуску, не было.

Губарева Е.В.
Финансовый директор ПАО «Наука-Связь»
Доверенность № 02 от 01.01.2026 г.

30 апреля 2026

